

「透明品質獎」

參獎申請書

參獎類別：機關整體廉能作為

機關名稱

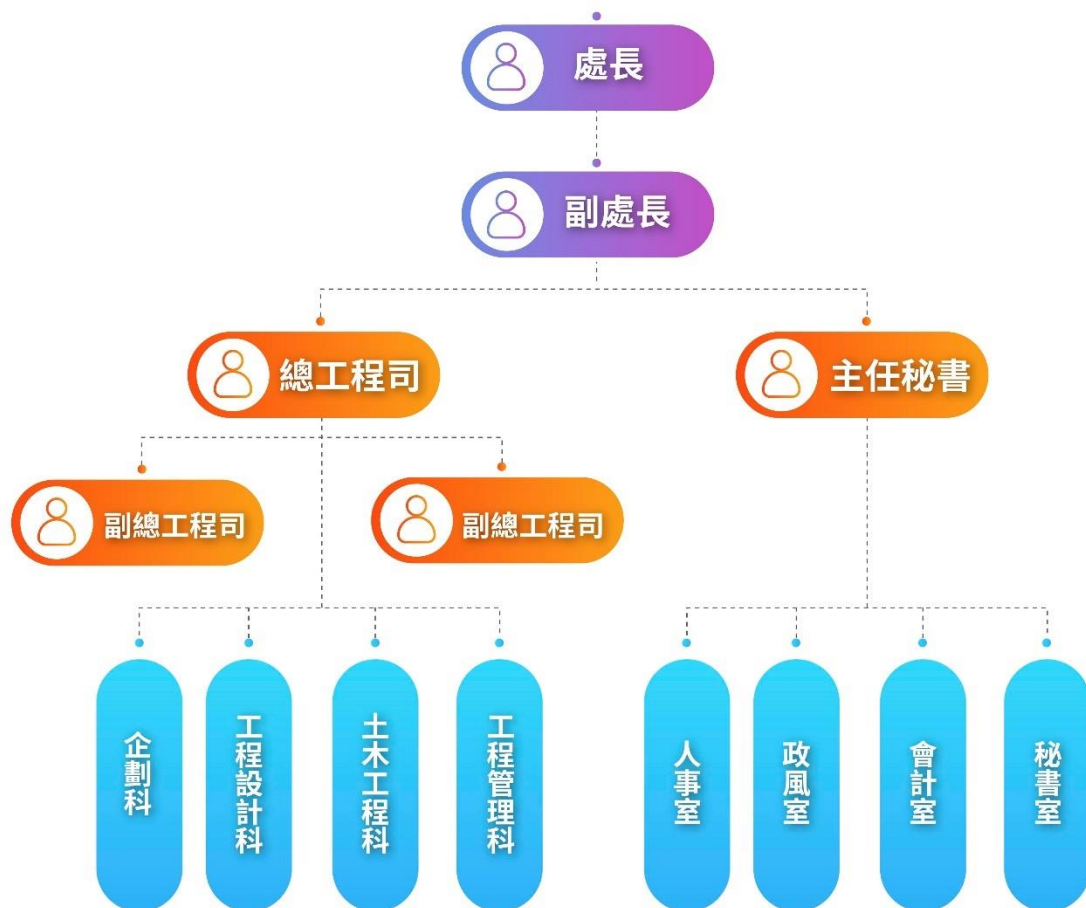
桃園市政府航空城工程處

中華民國112年5月

基本資料表

機關（構）名稱	桃園市政府 航空城工程處	首 長	徐世正	職 稱	處長
機關（構）地址	桃園市大園區中華路298號D棟2、3樓				
機關（構）網址	https://oapc.tycg.gov.tw/				
機關（構）員額	共計：112人（含約聘僱及臨時人員）				
總 預 算	2,511萬7千元（111年度）				
	第一年	第二年	第三年		
政風人員數	2	3	3		
機關（構）投入政風經費 （千元）	0 （109年9月成立）	116千元	160千元		
定義： 1. 政風人員數：為機關（構）該年底政風機構實際投入廉政工作之在職總人數，借調至其他機關（構）或單位之人員不列入計算（亦即常駐在政風機構之正式及非正式人員）。含廉政職系人員及機關（構）支援政風機構從事政風業務之其他職系或類型人員（如機關兼辦政風人員），包括約聘僱人員、職代及臨時人員，不含派遣人員及替代役及部分工時人員。 2. 機關（構）投入政風經費：包含政風單位單獨編列之預算，以及編列於其他項目已支用之經費（例如：差旅費、加班費、設備費等，或其他項目之業務費），但不含人事費。					
聯 絡 人	張運昇	職 稱	政風室主任	電 話	(03)386-5400#4208
電 子 郵 件	10027304@mail.tycg.gov.tw			傳 真	(03)386-7933

機關（構）組織架構圖（上傳圖片限 jpg.、gif. 或 png. 檔）



機關（構）首長整體廉能推動主軸

本處廉能理念為「Primary」

「Primary」有初生、基本的、首要的涵義，代表本處自109年9月成立時即將廉能理念導入機關文化蘊底。核心格言：「你不需要很厲害才能開始，但你要開始才能很厲害。」 You don't have to be great to start, but you have to start to be great.

廉政亮點簡介	
首長決心與持續作為（15%）	廉潔意識(Awareness) 一、 首長決心展現 （一）機關草創萌芽期，紮根廉政展決心 （二）風險危害重辨視，對策選擇有分析 （三）廉政平臺引先河，優良制度入桃府 （四）工地管理智慧化，人為失誤可降低 （五）廉政會報親主持，廉政平臺升層級 （六）公民參與給建議，開放政府重民意 （七）土方平衡省公帑，解決去化免濫倒 （八）循環材料可替代，經濟節能又實惠 二、 廉潔持續作為 （一）區徵工程立標竿，採購透明有公開 （二）風險內控有制度，危機處理照撇步 （三）績優人員俱表揚，廉能事蹟足表率 （四）入口網站一鍵連，資訊透明更便民 （五）專業知識重培養，價值形塑不偏廢 （六）企業誠信同樹立，社會責任共承擔
資訊與行政透明（20%）	誠信(Integrity) 一、 公開事項範圍 （一）採購程序照起工，廠商投資免黑箱 （二）查估評點透明化，拆遷補償有標準 （三）民意參與公聽會，合署服務解疑難

	二、 完整與可及度 (一) 施工品質標準化，技術手冊有依循 (二) 工程管理千里眼，土方資訊公開化 (三) 線上估驗皆清楚，廠商營運有保障 三、 外部監督程度 (一) 工程視察全透明，檢調單位作伙看 (二) 工程資訊簡易化，民眾瀏覽真輕鬆 (三) 工程督導採環景，施工細節看得到 (四) 安全伙伴來監督，職安衛生不馬虎 四、 機關透明作為 (一) 空拍建模有機制，影像保存調得到 (二) 人力招募透明化，多元管道募新血 (三) 預決算公開上網，民脂民膏知去處
風險防制與課責 (20%)	責任(Responsibility) 一、 風險辨識及防制 (一) 委託查估循專管，機關把關抽查驗 (二) 土方檢驗有機制，確保來源合規定 (三) 圖說測量全彙整，未來點交好接管 (四) 施工日誌上系統，監造報表可掌握 (五) 時程管理勤輔導，估驗計價推 E 化 (六) 工程督導循機制，層級頻率再提升 (七) 人員職期有輪調，增加歷練降風險 (八) 不法外力訴平臺，黑白歪道莫再來 二、 廉政危機處理與課責

	(一) 廉政鷹眼有辨視，排除危害降風險 (二) 政風查處增公信，預防並重不偏廢 (三) 資安管理有預警，機制建立除駭客 (四) 工區竊案循平臺，瓦解不法助破案 (五) 得標廠商有分析，營運風險先評估 三、 落實廉政倫理規範 (一) 廉政資訊公開化，倫理事件報政風 (二) 利衝迴避知分辨，人事考績不徇私 (三) 法治教育有落實，圖利便民能區分
廉政成效的展現 (20%)	專業(Professional) 一、 資訊與行政透明成效 (一) 公正查估有成果，同意價購比率高 (二) 土方媒合建機制，餘土循環再利用 二、 廉政風險防制成效 (一) 廉政稽核來輔助，風險預警免無助 (二) 外勞政策循制度，補足工地生力軍 (三) 物調機制均健全，偷工減料不需要 (四) 廉能形象助行銷，產學參與助推廣 (五) 按部就班品質優，工程成果屢獲獎 三、 外部民意評價及輿論回饋 (一) 輿情回應重即時，意見陳情保暢通 (二) 廉政訪查探民意，輔助施政可參考 (三) 新聞報導多正向，廉能印象植人心

廉能創新與擴散（25%）	行動(Mobility) 一、 廉能政策創新 （一） 委託查估展公正，標準統一值借鏡 （二） 循環經濟顧環保，節省公帑創典範 （三） 土方媒合成效佳，民間餘土可收容 （四） 物聯科技入系統，資訊管理更到位 二、 廉能政策擴散 （一） 工程面積冠全臺，治理經驗能分享 （二） 廉政平臺領航行，捷工住宅來取經 （三） 十標工程上軌道，第十一標再比照 （四） 珍稀植物均列冊，原地保護顧生態 （五） 尖山遺址有規劃，黑貓中隊留青史
本機關（構）參獎申請書所提報之成果數據均與事實相符，如有不符，願負一切責任。（線上勾選同意） 日期：中華民國 年 月 日（系統自動帶入）	

目錄

壹、機關業務現況簡介	1
一、桃園航空城優勢與願景	1
二、桃園航空城計畫與機關介紹	1
三、推動透明廉能工作之重點	2
四、組織編制與業務職掌	3
貳、機關透明廉能作為	4
一、首長決心與持續作為	4
(一) 首長決心展現	4
1. 機關草創萌芽期，紮根廉政展決心	4
2. 風險危害重辨視，對策選擇有分析	4
3. 廉政平臺引先河，優良制度入桃府	5
4. 工地管理智慧化，人為失誤可降低	6
5. 廉政會報親主持，廉政平臺升層級	7
6. 公民參與給建議，開放政府重民意	8
7. 土方平衡省公帑，解決去化免濫倒	9
8. 循環材料可替代，經濟節能又實惠	9
(二) 廉潔持續作為	10
1. 區徵工程立標竿，採購透明有公開	10
2. 風險內控有制度，危機處理照撇步	11
3. 績優人員俱表揚，廉能事蹟足表率	11
4. 入口網站一鍵連，資訊透明更便民	13
5. 專業知識重培養，價值形塑不偏廢	13
6. 企業誠信同樹立，社會責任共承擔	15
二、資訊與行政透明	16
(一) 公開事項範圍	16
1. 採購程序照起工，廠商投資免黑箱	16
2. 查估評點透明化，拆遷補償有標準	16
3. 民意參與公聽會，合署服務解疑難	16
(二) 完整與可及度	18
1. 施工品質標準化，技術手冊有依循	18
2. 工程管理千里眼，土方資訊公開化	18
3. 線上估驗皆清楚，廠商營運有保障	21

(三) 外部監督程度	22
1. 工程視察全透明，檢調單位作伙看	22
2. 工程資訊簡易化，民眾瀏覽真輕鬆	23
3. 工程督導採環景，施工細節看得到	23
4. 安全伙伴來監督，職安衛生不馬虎	24
(四) 機關透明作為	25
1. 空拍建模有機制，影像保存調得到	25
2. 人力招募透明化，多元管道募新血	25
3. 預決算公開上網，民脂民膏知去處	26
三、 風險防制與課責	26
(一) 風險辨識及防制	26
1. 委託查估循專管，機關把關抽查驗	26
2. 土方檢驗有機制，確保來源合規定	28
3. 圖說測量全彙整，未來點交好接管	29
4. 施工日誌上系統，監造報表可掌握	29
5. 時程管理勤輔導，估驗計價推 E 化	29
6. 工程督導循機制，層級頻率再提升	30
7. 人員職期有輪調，增加歷練降風險	30
8. 不法外力訴平臺，黑白歪道莫再來	31
(二) 廉政危機處理與課責	31
1. 廉政鷹眼有辨視，排除危害降風險	31
2. 政風查處增公信，預防並重不偏廢	32
3. 資安管理有預警，機制建立除駭客	32
4. 工區竊案循平臺，瓦解不法助破案	33
5. 得標廠商有分析，營運風險先評估	34
(三) 落實廉政倫理規範	35
1. 廉政資訊公開化，倫理事件報政風	35
2. 利衝迴避知分辨，人事考績不徇私	36
3. 法治教育有落實，圖利便民能區分	37
四、 廉政成效的展現	38
(一) 資訊與行政透明成效	38
1. 公正查估有成果，同意價購比率高	38
2. 土方媒合建機制，餘土循環再利用	38
(二) 廉政風險防制成效	39

1. 廉政稽核來輔助，風險預警免無助	39
2. 外勞政策循制度，補足工地生力軍	42
3. 物調機制均健全，偷工減料不需要	43
4. 廉能形象助行銷，產學參與助推廣	44
5. 按部就班品質優，工程成果屢獲獎	46
(三) 外部民意評價及輿論回饋	47
1. 輿情回應重即時，意見陳情保暢通	47
2. 廉政訪查探民意，輔助施政可參考	48
3. 新聞報導多正向，廉能印象植人心	50
五、 廉能創新與擴散	50
(一) 廉能政策創新	50
1. 委託查估展公正，標準統一值借鏡	50
2. 循環經濟顧環保，節省公帑創典範	51
3. 土方媒合成效佳，民間餘土可收容	52
4. 物聯科技入系統，資訊管理更到位	52
(二) 廉能政策擴散	53
1. 工程面積冠全臺，治理經驗能分享	53
2. 廉政平臺領航行，捷工住宅來取經	54
3. 十標工程上軌道，第十一標再比照	55
4. 珍稀植物均列冊，原地保護顧生態	55
5. 尖山遺址有規劃，黑貓中隊留青史	56
參、 未來努力方向	57
一、 桃園航空城廉能治理經驗，提供土地重劃工程借鏡 ...	57
二、 優化工程資訊管理系統，提升內部管理與稽查效能 ...	58
三、 形塑機關廉潔文化，成為桃園機關透明晶質之領頭羊 .	58

圖目錄

圖 1、航空城計畫發展願景圖	1
圖 2、桃園航空城計畫區段徵收工程廉政平臺啟動儀式合影	6
圖 3、本處航空城工程資訊系統展示情形	7
圖 4、首長參與廉政平臺相關會議	8
圖 5、首長展現決心針對本市公共工程餘土提出解方	9
圖 6、循環材料應用於道路鋪面	10
圖 7、110年3月8日桃園航空城區段徵收工程招標說明會	10
圖 8、110年、111年本處模範人員獲獎情形	12
圖 9、學術單位參與本處行政透明輔導照片	14
圖 10、本處與10分標廠商簽署企業誠信合約	15
圖 11、聯合服務中心專人服務照片	17
圖 12、工程資訊系統工程儀表功能	19
圖 13、工程資訊系統設備遠端管理功能	19
圖 14、工程資訊系統工程圖台	20
圖 15、工程資訊系統預算管理功能	21
圖 16、工程資訊系統土方媒合功能	21
圖 17、邀請桃園地檢署及桃園市調查處共同參與工程視察	22
圖 18、民眾版公開網站頁面	23
圖 19、區徵工程10分標工程督導360度環景影像	24
圖 20、大園區埔心國小高精三維建模圖	25
圖 21、本處政風室會同不定期土質檢查照片	29
圖 22、各年度職務輪調(含支援其他單位)人數	31
圖 23、111、112年邀請桃園地檢署主任檢察官辦理法治教育照片	37
圖 24、首長接受桃園廣播電台邀訪暢談廉能治理	44
圖 25、2015-2020桃園市公共建設專刊	45
圖 26、工務局粉絲專頁「工務桃花源」文章	46
圖 27、本處廉政平臺獲電視新聞主流媒體報導	46
圖 28、本處榮獲2022第十屆台灣景觀大獎照片	47
圖 29、廉政平臺團隊拜會里長及承攬廠商照片	50
圖 30、花蓮縣政府施工查核小組工程參訪照	53
圖 31、111年度本市營建剩餘土石方成果分享會參訪	53
圖 32、桃園航空城計畫平臺啟動系列研討會現場照片	54

圖 33、桃園市航空城計畫區段徵收工程實務分享	54
圖 34、航空城區徵收範圍內珍稀植物照片	56
圖 35、大園尖山遺址照片	56
圖 36、廉潔宣言公開展示於機關會議室作為價值傳承	59
圖 37、本處向同仁及民眾闡述廉政平臺理念之宣導摺頁	59

表目錄

表 1、風險處理策略表	5
表 2、學術單位參與本處行政透明輔導情形	14
表 3、各直轄市代表性區段徵收開發案彙整表	27
表 4、109-111年採購案件彙整表	35
表 5、本處廉政宣導彙整表	36
表 6、本處法治教育訓練辦理情形一覽表	37
表 7、廉政風險預警作為彙整表	39
表 8、節省成本及減碳成效一覽表	51

壹、機關業務現況簡介

一、桃園航空城優勢與願景

桃園航空城居於亞太地區之樞紐區位、更是臺灣國際門戶核心城市，地理位置優越，距離亞洲各國首都，如首爾、東京、新加坡、北京等城市飛行距離都在4小時內，透過已經建置完成的便捷交通系統，更在30分鐘內將台北、新北、桃園三個直轄市串聯成首都生活圈，也結合高速鐵路、捷運、鐵路、高速公路、快速公路讓桃園成為台灣交通網路密度最高的都會區，可以迅速提供區域內外快速、便捷的人流、物流、金流、資訊流等服務。搭配海空雙港(桃園國際機場、臺北港)及自由貿易港區等區位優勢條件，航空城產業專用區將結合桃園市及北臺地區優勢產業聯結發展，發揮「前店後廠」效應。

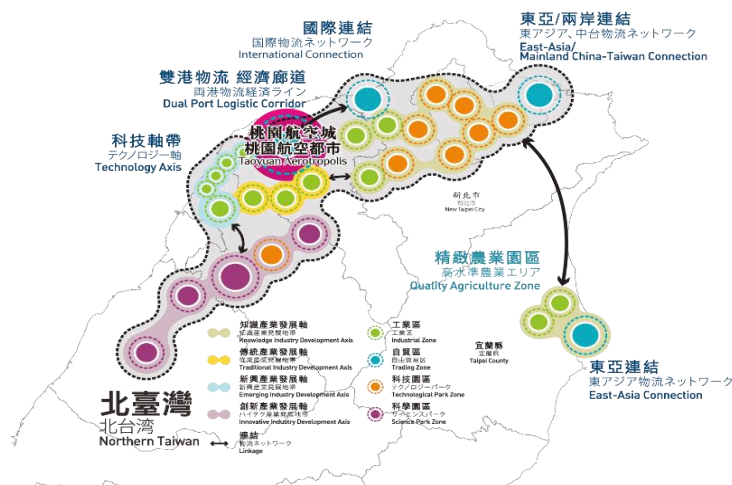


圖 1、航空城計畫發展願景圖

二、桃園航空城計畫與機關介紹

作為臺灣門戶城市，桃園國際機場位處國際物流運籌優勢區位，也是亞太城市連結的核心戰略位置。桃園國際機場同時擁有緊鄰臺北港的龐大海運腹地、完整便捷的高速公路、高速鐵路以及機場捷運網絡系統。因應第三跑道興建需求，必須取得土地的需要，「桃園航空城計畫」透過都市計畫手段，重新

調整機場周圍的土地使用，提升桃園國際機場的競爭力，也促進桃園整體發展，並帶動臺灣產業轉型及國際化。

民國101年9月行政院啟動「桃園航空城計畫」，涵蓋桃園市「大園區」及「蘆竹區」，都市計畫總面積4,564公頃，是臺灣有史以來最大範圍的土地徵收案，包含交通部負責的蛋黃區（包括跑道與自由貿易港區等）及桃園市政府（下稱市府）負責蛋白區（包括產業專業用區、機場捷運車站沿線等）。其中由本處負責航空城計畫區段徵收工程，面積共計1,756公頃，包含市府第一期發展（1,190公頃）及海軍基地及周邊地區（566公頃）。未來「桃園航空城」將利用桃園國際機場優越之地理位置，結合捷運系統及新建計畫道路，引入機場關聯與支援產業，滿足發展商業及住宅需求，並健全各項生活機能，打造以桃園國際機場為中心的新形態都市。

本處主要辦理航空城範圍地上物查估工作及專責辦理航空城計畫各項工程，工程包含開闢計畫道路約255公里、新建多座跨河及跨高速公路橋梁、公園綠地闢建、滯洪工程、排水工程、污水工程、共同管道、代辦管線工程等事項。

三、推動透明廉能工作之重點

本處自109年9月1日成立迄今不到3年，但在全體同仁兢兢業業、恪盡職守的努力下，已有許多亮眼的成果，如「推動全市土方媒合，以達供需平衡」、「引進外勞解決人力不足」、「建置航空城工程管理中心，落實智慧管理」、「簽署安全伙伴，降低作業風險」等，同時為使同仁能安心、放心、用心執行重大工程及施政計畫，使全民共同參與政府重大施政，實踐全民監督機制，以提升民眾對政府的信任，本處於110年10月15日啟動桃園市政府第一個「桃園航空城區段徵收工程廉政平臺」，透過跨域合作、行政透明、全民監督等機制，以期本處

工程均如質如期無垢完工，使全民共享優質工程成果。

四、組織編制與業務職掌

本處自109年9月1日正式揭牌成立，組織編制現為處長1人、副處長1人，總工程司1人、主任秘書1人及副總工程司2人，另依業務性質設有人事室、會計室、政風室、秘書室等4個幕僚單位及企劃科、工程設計科、土木工程科、工程管理科等4個業務單位。員工包含正式人員50人、聘用人員（含留職停薪）31人、約僱人員（含職代）8人、臨時人員23人，共計112人。本處各單位之相關執掌事項如下：

- (一)秘書室：文書、檔案、出納、總務、財產管理與資訊、法制、國賠爭議及訴訟案件處理、公關、新聞發布、研考等業務及不屬於其他各單位等事項。
- (二)企劃科：各項航空城計畫工程業務推展、綜合計畫、統籌年度相關預算編列、經費執行控管、跨機關工程案件協調窗口、地上物查估及複估等事項。
- (三)工程設計科：各項航空城計畫工程規劃、設計及專案管理等事項。
- (四)工程管理科：各項航空城計畫工程之督導、管考、施工品質查證、材料設備抽驗、職業安全衛生管理及施工抽查等事項。
- (五)土木工程科：各項航空城計畫工程之履約管理、施工管理、驗收及移交接管等事項。
- (六)人事室：依法辦理人事管理事項。
- (七)政風室：依法辦理政風事項。
- (八)會計室：預（概）算之彙辦、分配預算之彙辦、經費支用簽證管制、各類會計報表之編製、經費保留之彙整、各種統計報表之彙整及表格修正等事項。

貳、機關透明廉能作為

一、首長決心與持續作為

(一) 首長決心展現

1. 機關草創萌芽期，紮根廉政展決心

本處自109年9月1日成立，鑒於區段徵收工程總工程經費581億，第一期開發工程面積達1,756公頃，預計至117年完工，首長自110年第一季即指示政風單位協助成立廉政平臺以預防不法勢力干擾，在各界努力下，市長於110年5月18日正式批准「桃園航空城區段徵收工程廉政平臺」成立，旋即由首長拜會桃園市調查處、桃園地檢署、行政院工程會以及法務部廉政署等機關，以凝聚偕同成立廉政平臺之共識，並於110年10月15日正式啟動「桃園航空城區徵工程廉政平臺」，也是桃園市政府第一個公共工程廉政平臺。

因辦理廉政平臺累積廉能治理經驗，112年度本處首長爭取代表桃園市政府參加法務部第1屆透明晶質獎，在市府長官支持與推薦下勇於承擔及接受挑戰，由首長親自督導全處各單位參考各縣市得獎機關參賽經驗，加強廉能作為，提升機關行政透明措施，避免公帑浪費，建立風險課責體系，期待能再創佳績，成為桃園市政府工程機關之廉潔標竿。

2. 風險危害重辨視，對策選擇有分析

桃園航空城區段徵收工程為全國有史以來最大區徵工程，本處面臨之挑戰，無論係地上物查估、土方檢驗、圖說點交、資料數據管控、時程管理、工程督導、人員職期輪調、災害演練等難度均屬空前，甚至有面臨不法外力干預之可能，本處首長導入「風險辨視」、「風險分析」、「風險評量」之風險評估觀念以對應風險，利用「考慮可行性、成本、利益」、「列出可行性的風險對策」、「選擇風險對策」、

「準備處理計畫」作為本處風險處理方略，透過「風險規避」、「風險降低」、「風險保有」、「風險轉嫁」等方式降低衝擊。

表 1、風險處理策略表

風險辨視	風險衡量	風險處理 對策	風險處理方式
地上物查估不公正	高風險低機率	風險轉嫁	委託第三方 PM
土方檢驗未確實	高風險低機率	風險降低	導入政風單位抽查
圖說點交不精準	高風險高機率	風險降低	運用3D 科技輔助
資料數據控管不佳	低風險高機率	風險降低	成立資訊管理中心
時程控管不佳	高風險低機率	風險降低	委託專業單位輔導
工程督導未落實	低風險低機率	風險降低	提升督導層級及頻率
人員未職期輪調	低風險低機率	風險降低	定期評估職期與風險
防汛演練應變不足	高風險低機率	風險降低	結合工督定期檢驗
不法外力干預	高風險高機率	風險轉嫁	導入廉政平臺制度

3. 廉政平臺引先河，優良制度入桃府

鑑於「桃園航空城區段徵收工程案」總工程經費龐大，後續施工將影響未來區內建設甚深。爰此，為求資訊公開透明，排除不必要之干擾因素（如黑道或不法廠商等），跨域結合行政院公共工程委員會、法務部廉政署、臺灣桃園地方檢察署、法務部調查局桃園市調查處、台灣透明組織及本工程案10分標統包廠商等機關單位參與，共同興利，爰奉市長於110年5月18日核准設置「桃園航空城計畫區段徵收工程廉政平臺」並於110年10月15日正式啟動，會中除邀請廉政平臺合作機關簽署廉政宣言外，更與本處10分標承攬廠商簽訂工程合約，要求廠商恪守履約管理責任及善盡企業誠信道德等，凝聚反貪共識，順利興辦本案工程，帶動本市進步與

發展及增加國家競爭力，提升市民生活品質與幸福感受。(附件1)



圖 2、桃園航空城計畫區段徵收工程廉政平臺啟動儀式合影

4. 工地管理智慧化，人為失誤可降低

因應本處工區幅員遼闊及機關人力有限，為提升本處工區管理品質及效能，首長於成立初期即全力支持建置「航空城工程資訊系統」(Aerotropolis Construction Information System, ACIS)，讓工程團隊於單一平台上共享現地工程資訊，透過資訊彙整進行分析及決策，落實智慧化管理，可有效掌握各標工程進度及實況作業紀錄，也提供讓民眾參與了解工程近況，達成表單電子化、資訊空間化、成果視覺化、決策智慧化、廉政透明化等目標。(附件2)



圖 3、本處航空城工程資訊系統展示情形

5. 廉政會報親主持，廉政平臺升層級

- (1) 110年12月22日由本處、桃園市政府警察局大園分局及統包廠商召開廉政平臺先期座談會議，並由本處首長全程主持會議並針對區內土方及工區治安議題與大園分局交流並達成合作共識，後續有類似情資可循政風室管道通報。
- (2) 111年5月24日由本府秘書長擔任主席，邀集行政院公共工程委員會、臺灣桃園地方檢察署、法務部廉政署、法務部調查局桃園市調查處等檢調廉跨域合作單位以及各分標承攬廠商召開首次「區徵工程廉政平臺聯繫會議」，由本室報告區徵工程廉政平臺辦理資訊公開情形、廉政民意調查成果以及業務單位土方運送流程作業等議題，並在會中針對上述議題做出如加強工區管理、規劃土方調度、土方資源互助及嚴防不法情事等決議，並由本處依決議執行。
- (3) 110年、111年廉政會報均由本處首長親自主持，由政風室

及其他業管單位提出專案報告3案，包含「廉政平臺工作報告」、「航空城工程處資安報告」及「行政透明措施報告」，本會議各項議題均由首長裁示，核定後責成業管單位落實執行。



圖 4、首長參與廉政平臺相關會議

6. 公民參與給建議，開放政府重民意

本處承辦全國最大區段徵收工程，為顛覆一般工程機關較少與民交流之刻板印象，在首長指示下，除依法令應舉辦之公聽會外，另針對重點項目應強化公民參與元素，提升機關親民及開放形象：

- (1)本處行政團隊在首長領導下，自109年9月1日正式成立後賡續辦理航空城籌備處時期延續之地上物查估作業，結合需地機關辦理公聽會，並於聯合服務中心提供拆遷居民面對面的補償疑義現場諮詢及資料協查，實現民意參與、行政透明，達成再造升級、樂業宜居的城市願景。
- (2)為確保航空城區段徵收工程之公園、綠地、廣場及園道之景觀設計滿足航空城初期使用者，即安置里民之空間需求，並傳達航空城景觀意念，後續公園設計、設施及資源擬參考民眾表達意見，納入本案設計成果配合調整，說明會擬將舉辦約5場次，邀集里民前來了解未來景觀公園位置、規

劃內容及景觀營造之狀況。(附件3)

7. 土方平衡省公帑，解決去化免濫倒

為了防止開發區域發生淹水情形，順帶解決本市大型公共工程餘土及不肖業者隨意傾倒土方之亂象，本處首長權衡各方利害，利用近年來本市眾多公共工程如：鐵路地下化、捷運綠線、各場館等大量出土需求，採用土地高程控制方案，平均填高約75公分之千餘公頃基地，總需土方量約1000餘萬方，可有效解決化問題。



圖 5、首長展現決心針對本市公共工程餘土提出解方

8. 循環材料可替代，經濟節能又實惠

為解決本市產業廢棄物無處可去之困境，本市推動再生粒料創新運用於道路鋪面，已有許多成功案例，而本處為配合市府政策落實循環經濟、推動永續發展之目標，促成統包商於工程中應優先考量應用電弧爐煉鋼(氧化碴)、瀝青混凝土刨除料及焚化再生粒料等3種材料。各別使用於計畫道路瀝青混凝土鋪面、R60道路基層級配及控制性低強度回填材料或環保混凝土磚等，有效達成經濟節能，節省公帑政策。

計畫道路 鋪面結構

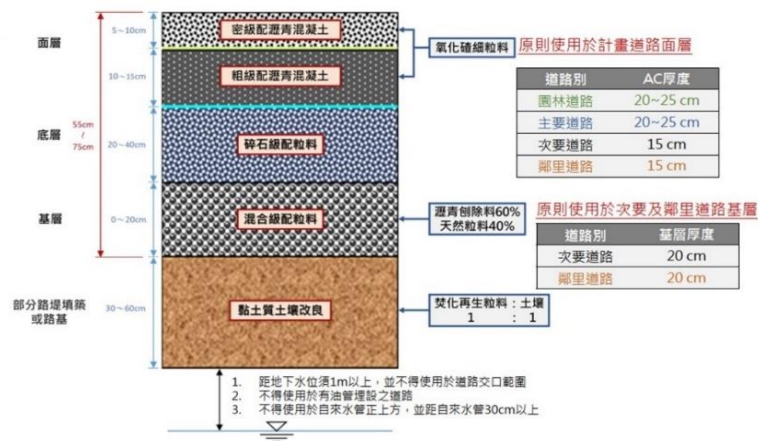


圖 6、循環材料應用於道路鋪面

(二) 廉潔持續作為

1. 區徵工程立標竿，採購透明有公開

「桃園航空城區段徵收工程案」總工程經費581億，為求公開透明，避免不公平競爭，並邀請全國優良廠商踴躍參與投標，本府於110年3月8日公開舉行「桃園航空城區段徵收工程招標說明會」，由機關首長對外說明工程投標條件並現場開放廠商提問統一釋疑，以宣示採購程序公開公正之決心，後續相關採購電子領標及評選程序並動員政風單位參與，確保採購程序無外力介入之可能。(附件4)



圖 7、110年3月8日桃園航空城區段徵收工程招標說明會

2. 風險內控有制度，危機處理照撇步

本處建立風險管理及危機處理機制，自110年起陸續訂立內部控制自行評估實施計畫及內部稽核計畫，針對各科室業務透過事前風險評估找出內部重要風險項目，如「人員甄補作業」，以及「未依廉政倫理規範簽報長官及受理登錄」等項目，先行擬定風險對策加以控制，以期達到防範未然、避免風險發生，進而達成業務順利推展，持續改善施政績效。

再經由各科室自行評估業務風險控管執行情形，並依據本處內部稽核計畫，由首長指定本處5項重要風險業務作為稽核項目，科室間進行交互稽核確認風險控制狀況並提出改善建議，後續依稽核建議限期改善，並列管追蹤至改善完畢，據以完成本處111年度稽核報告，本處重要風險項目皆獲得有效控制，成立迄今無相關風險情事發生。

直至112年，本處風險管理及危機處理機制持續滾動式檢討，依業務進展增減重要風險項目，對於持續存在之風險項目提出新的風險對策，進而達成風險等級下降，或以現有之風險對策持續加強控管，俾降低風險發生，並據此完成修訂本處112年度風險管理及危機處理手冊。(附件5)

3. 績優人員俱表揚，廉能事蹟足表率

- (1)110年度本處黃全成主任秘書因推動本府循環經濟(點石成金-廢棄粒料於公共工程應用推動)政策且推廣全國，其永續營建辦理成果獲國內外肯定；另建立本府公共工程品質向上循環制度(開辦桃園市公共工程金品獎、訂定桃園市政府投標廠商過去承攬工程之履約績效納入評選審查機制作業方案、制訂工務管理手冊、實施工程督導績效考核)、推動道路工程盲樣試驗防止弊端等，功績卓著，榮獲110年桃園市模範公務人員。

- (2)111年度本處吳慧敏副處長辦理航空城計畫地上物查估委託專業服務勞務採購，推動首宗查估成果專案審查，並統一律定查估標準及建立全國首例成果查驗制度，徹底落實品質管理；也依實際情形及大數據分析，推動地上物補償獎勵措施，首創安置重建補助及二次拆遷補償措施，兼顧居住正義及居民權益，榮獲桃園市政府傑出女性公務員。
- (3)在機關內部為鼓勵基層同仁積極創新、勇於任事，本處自110年起推動「桃園市政府航空城工程處績優人員及團體選拔」，以獎勵優秀同仁，統計110年度至111年度總計表揚績優個人4人及績優團體8組，其中對行政透明推動及節省公帑顯有助益之團體事蹟如下：

「航空城工程資訊系統暨推動小組」負責航空城工程資訊系統採購與建置，針對系統各使用者作需求訪談、協助改善區內收訊問題、協助10分標廠商閉路電視(Closed-Circuit Television, CCTV)、人臉辨識、環境監控等設備介接，另針對本處推動行政透明政策亦配合建置民眾版公開網站，有效協助本處提升資訊公開及行政透明之廉能成效，故當選111年度績優團體。



圖 8、110年、111年本處模範人員獲獎情形

4. 入口網站一鍵連，資訊透明更便民

航空城計畫分為「機場園區」及「附近地區」，需地機關為交通部民用航空局及地政局，案係交通部民用航空局委託本府代辦地上物查估，併同本府主管附近地區(第一期)地上物查估，其中有關農作改良物、農業機具設備等查估項目主管機關為本府農業局；有關工商機具搬遷、生商營業損失等查估項目之主管機關為本府經發局；墳墓查估部分則由本府民政局(殯葬管理所)主責；最後建築改良物查估業務係由本處負責，以上各項查估成果於查估廠商完成現地查估及專案管理廠商完成審查後，再經各業務主管機關完成審查後，由本處代判府函核定。

因航空城區段徵收計畫涉及機關眾多，為有效統整相關徵收資訊，以特定公告管道方式提供民眾查詢，避免民眾因不諳行政機關之業務性質而損其權益，相關網頁彙整如下：

(1)依交通部民航局預算執行徵收區域：桃園航空城核心計畫。

(2)依本府地政局預算執行徵收區域：桃園航空城附近地區(第一期)特定區區段徵收案。

(3)桃園航空城特定區計畫查詢系統。



航空城入口網站

(4)桃園航空城拆遷查詢系統。

另為降低民眾搜尋徵收或查估資訊之困難，本處官網於「便民服務」中「相關網站連結區」設定上述網頁之連結，以供民眾即時查詢與使用。

5. 專業知識重培養，價值形塑不偏廢

(1)新進同仁廉能深耕

為落實廉能政府之精神，並有效降低弊端風險，本處依「公務人員任用法」等規定，加強公職人員利益迴避、保密及資安等各種相關規範宣導，並使新進同仁於報到時

，簽署相關切結書（迴避任用簽結書、兼職告知書）並告知權益及不得違法之情事，不僅有效遏阻貪污腐化之不法行為，亦得防患未然，杜絕弊案發生。

(2)採購人員專業養成

為充實同仁採購知識，提升本處採購效率及品質，預防採購缺失發生，本處鼓勵同仁考取採購證照，提升專業知能，自109年度於本處任職期間取得採購證照人數至111年度已成長3.3倍，其中獲取初階證照者可於機關申請補助7,500元，獲取進階採購證照者可申請6,500元補助。

(3)邀請學術單位參與行政透明輔導

本處為提升同仁對行政透明與開放政府的認識與瞭解，邀請學術單位之專家學者針對現行行政透明措施授課及透明品質獎推動輔導。(附件6)

表 2、學術單位參與本處行政透明輔導情形

日期	講座/委員	課程/會議
111年9月16日	政治大學/廖興中副教授	行政透明專題講座
112年3月29日	政治大學/廖興中副教授	透明品質獎輔導
112年4月25日	世新大學/陳俊明副教授	透明品質獎輔導



圖 9、學術單位參與本處行政透明輔導照片

6. 企業誠信同樹立，社會責任共承擔

為將桃園航空城打造成為臺灣輪軸，提升桃園的國際競爭力，帶動桃園的經濟及國際地位，110年10月15日由市長與桃園航空城區段徵收工程10家得標廠商（日商大豐營造股份有限公司台灣分公司、中華工程股份有限公司、雙喜營造股份有限公司、義力營造股份有限公司、億欣營造股份有限公司、利德工程股份有限公司、春原營造股份有限公司、遠揚工程營造股份有限公司、德昌營造股份有限公司、永青營造工程股份有限公司）共同簽署企業誠信合約，內容包含：

- (1)落實三級品管機制，履約如質如期，建構優異工程。
- (2)善盡履約管理責任，落實工程倫理，樹立工程典範。
- (3)防貪倡廉興利服務，開放全民督工，落實行政透明。
- (4)重視企業誠信道德，善盡社會責任，追求永續經營。

本案簽署文書目前以陳列歷史文件方式展示於本處301會議室供參加本處會議之同仁與廠商參觀，共同見證本處與得標廠商共享企業誠信價值與社會責任之過程，形塑公私協力推展企業廉潔之最佳典範。



圖 10、本處與10分標廠商簽署企業誠信合約

二、資訊與行政透明

(一) 公開事項範圍

1. 採購程序照起工，廠商投資免黑箱

為提升採購資訊公開化，本處於「廉政平臺資訊公開專區」公告重大工程招標前辦理招標文件之公開閱覽、舉行招商說明會說明工程相關資訊以及公告公開評選結果等採購資訊，提供外界檢視，俾提升公共工程規劃設計品質，減少招標及履約爭議。

本處在採購前階段，如公開閱覽、電子領標，均由政風單位統籌管理及登記確認廠商身分，避免有不公平競爭或重複領標之情形發生；評選會議階段並由政風單位派人全程錄音錄影及參與會場管制，避免洩密情形發生。

2. 查估評點透明化，拆遷補償有標準

本市公布「興辦公共工程地上物拆遷補償自治條例」、「興辦公共工程建築改良物拆遷補償標準」、「農作改良物與農業機具設備畜產水產養植物徵收補償費及遷移費查估基準」、「工廠與商業搬遷補助費救濟金及營業損失補償費查估基準」、「地下水井拆遷補償費及救濟金查估標準」、「桃園航空城附近地區(第一期)特定區區段徵收案案置補助救濟獎勵原則」，以完備區段徵收補償之合法性。拆遷民眾得由電腦網路自桃園市政府官網查詢各類補償標準及評點，本處辦理查估、複估作業完成函轉需地機關製作各式土地改良物清冊，均經公告後置於聯合服務中心提供拆遷補償公開閱覽。

3. 民意參與公聽會，合署服務解疑難

- (1)桃園市政府為就近提供航空城區域拆遷戶民眾徵收公告前各項補償疑義解說與諮詢，配合鄰近施工區便於查估會勘

，自107年5月間即由工務局、地政局、農業局、經濟發展局及中壢殯葬所，協調中央需地機關民用航空局於拆遷區範圍內大園國中舊址設立聯合服務中心一併合署辦公，並有專門服務人員進駐，自本處109年9月掛牌成立至112年4月止統計共服務3,316人次，免除民眾交通往返勞頓。另本處會同本府地政局及交通部民用航空局舉辦12場地上物查估地區說明會、186場協議價購會議、37場公聽會，現場說明本市地上物查估情形，廣蒐拆遷民眾疑慮意見，市政府嗣於110年5月26日至110年7月12日陸續公告徵收優先搬遷區及其他搬遷區之私有土地改良物，為利多元查詢服務另設有各類線上服務系統查詢網站(詳見第13頁)，以利民眾即時查詢。達成居民參與城市再造開發。

(2)主動下鄉與計畫範圍里辦公處逐一訪談，並為讓居民了解地上物查估成果，自109年7月27日至10月16日於13個里民集會所或活動中心駐點，採一對一諮詢服務，共駐點182場次，服務民眾776人次。透過蒐集民眾意見，包含協議價購疑義、查估疑義、發價期程、拆遷安置、中繼安置、自拆標準以及營造工程物價指數等相關問題，均由本處及需地機關出席人員完成回覆。



圖 11、聯合服務中心專人服務照片

(二) 完整與可及度

1. 施工品質標準化，技術手冊有依循

為維持施工品質及推展循環經濟，本處就「桃園航空城計畫區段徵收工程」10分標案工程範圍主要及大量體材料及循環經濟材料等工程施作相關項目進行輔導建立示範標準，辦理「桃園航空城計畫區段徵收工程施工品質示範標準化先期輔導工作委託專業服務採購案」，得標廠商為財團法人綠產業發展教育基金會，後續制定「瀝青混凝土刨除粒料應用於道路基層使用手冊」以及「焚化再生粒料手冊」，藉由一致性操作手冊說明，提供本處工程承攬廠商參考，減少廠商因不諳新工法所產生之問題及降低人為裁量空間。

本處官方網站除依法規應公開之法規資訊外，另揭露有關150項施工規範、2份工程技術手冊、7則SOP標準程序、循環經濟再生再利用粒料管理平臺及職業安全衛生等主題，提供大眾閱覽及下載之便利性。(附件7)

2. 工程管理千里眼，土方資訊公開化

(1)為即時同步施工現地實況，減少人為傳遞落差，本處以遠端智慧化管理航空城廣大的工區範圍，建置工程資訊系統以提供現場回報工程進度及資源使用情形，系統應用特色亮點包括：

A. 「工程儀表」功能：為減省工地重複提報各單位管理資訊及報表彙整作業，透過建立集中式數位戰情中心，運用視覺化管理技巧，將一般常用數字表現之管理資訊轉化為圖形化數位儀表板介面，以利快速鎖定工程推展關鍵趨勢，應用網路突破時空限制，提供各管理單位可隨時連線進入單一入口獲取所需資訊。

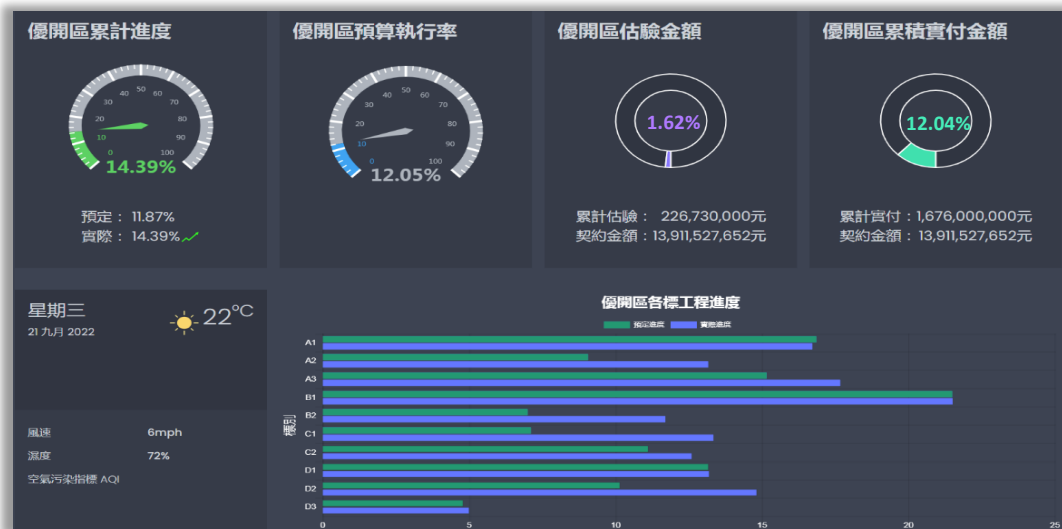


圖 12、工程資訊系統工程儀表功能

B. 「遠端管理」功能：透過物聯網 (Internet of Things, IoT) 電子設備，結合CCTV即時影像，以及由本工程10標統包商分別建置之溫溼度/空氣品質/雨量偵測等整合揚塵感應設備、人員進出、機具軌跡、車輛管制、電子圍籬監控設備，整合於資訊圖台即時呈現，提供航工處有效掌握現場實況。其中，CCTV或電子圍籬均要求廠商針對工區範圍周邊、施工物料或有價料堆置區、有墜落或感電等高風險區域進行設置，以作為機關內部風險控管及防弊策略之運用。



圖 13、工程資訊系統設備遠端管理功能

C. 「工程圖台」功能：因應大範圍工區管理需求，本處於本工程啟始階段即安排航拍作業，透過實景建模方式完整形塑出現地實況，提供設計單位及廠商不須親自現場即可先透過三維模型針對地形地貌及現地建物進行探討。續將透過不同時期航拍紀錄轉置為3D模型比對，亦可做為本工程推進歷程之有效紀錄。

透過前述的3D建模實景能結合設計、施工及營運維護等不同時期的建築資訊模型(Building Information Modeling, BIM)展現模型空間分佈，得預先發現與研討解決工程介面問題，也有效了解現地高程與各類設施建置狀況，未來現地設施管理維護不費力。

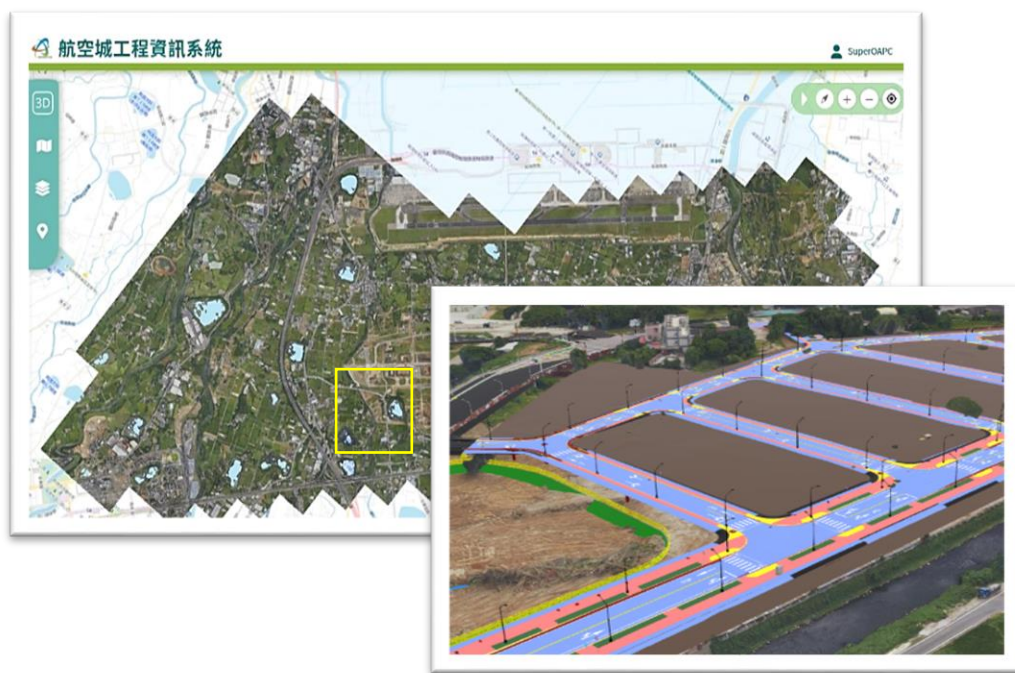


圖 14、工程資訊系統工程圖台功能

D. 「預算管理」功能：工程決標後統包商須依據契約金額及細設成果將預算書詳細價目表中工作階層展開，連結線上日誌填報功能，也能依前述內容自動轉化為估驗計價所需文件。



圖 15、工程資訊系統預算管理功能

E. 「土方媒合」功能：桃園地區近年來推動多方開發工作，包括捷運、機場及航空城皆陸續動工，為使區域營建剩餘土石方有效管理與運用，本處透過系統彙集各計畫分月供土，對應本工程各標各月需土情形續行土方媒合作業。



圖 16、工程資訊系統土方媒合功能

(2)本處規劃收受之土石方資訊定期公開揭露供社會各界檢視，公開內容包含媒合進度、每月收土狀況與進出場管制流程等資訊，易於瞭解土石方媒合狀況，且須歷經檢驗的關卡與流程，得以保障其品質作運用。

3. 線上估驗皆清楚，廠商營運有保障

(1)採用系統進行工程估驗後，增加估驗效率，讓系統自行計

算估驗總價，大幅降低估驗錯誤率，其中系統內之項目金額等皆為契約金額，系統經審核通過後，除了管理層級外無法修改其內容，廠商透過線上系統進行工程估驗，流程公開透明且無法自行竄改數據，已達成線上系統成效並且降低估驗錯誤之風險。

(2)本工程案優先開發區陸續有2分標已完成導入線上估驗計價作業，透過系統工具線上輔助計算，可將各期核對試算估驗明細所需時間由兩週縮短為僅需5日即可送出。

(三) 外部監督程度

1. 工程視察全透明，檢調單位作伙看

本處自110年度成立廉政平臺，除透過機關網站專區公開工程採購相關資訊、定期邀請桃園地檢署檢察官進行法治宣講，另因應風險議題召開廉政平臺聯繫會報外，本處於111年、112年均主動邀請桃園地檢署及桃園市調查處共同參與工程協調會議暨視察行程，其中112年度更由桃園地檢署俞秀端檢察長親自出席，顯見桃園地檢署對本處區徵工程之重視。而本處廉政平臺機制就是藉由與檢調機關合作，共同參與區徵工程涉及跨機關協調過程以及視察本處工程最新進度，以提升本處工程公開透明度，並強化外部公正監督力。



圖 17、邀請桃園地檢署及桃園市調查處共同參與工程視察¹

¹ 中圖：行政院工程會吳澤成政委以及桃園地檢署俞秀端檢察長參與航空城計畫工程視察會議（正中間為吳澤成政委、左1為俞秀端檢察長）。

左圖：本處邀請桃園市調查處參與航空城計畫工程視察會議（左起依序為桃園市調處陳聖鈺調查官、陳憲炎組長）。

2. 工程資訊簡易化，民眾瀏覽真輕鬆

- (1) 為提供民眾參與並落實全民督工，本處將工程推進實況完整揭露於公開網站，內容除介紹本工程特色並連結廉政專區，同時亦包括：建立監控儀表板，將工程進度及工區資源使用情形完整揭露於平臺供大眾檢視，並公布施工近況照片，透過瀏覽CCTV即時呈現以利民眾共同監督。
- (2) 此外，運用3D模型說明本工程建築資訊模型(BIM模型)應用結合系統工程圖台，透過施工階段持續的更新佈設管道設施的測量相關資料，有效確保設施建置正確化，續公開工程資材來源及查驗資料，強化外界對工程品質的信心。而為達成有價資源共同監督，本處亦將土石方管理資訊發布於網站上，提供大眾能有效理解，藉由網站資訊完整揭露以顯示本處推動行政透明化之決心。

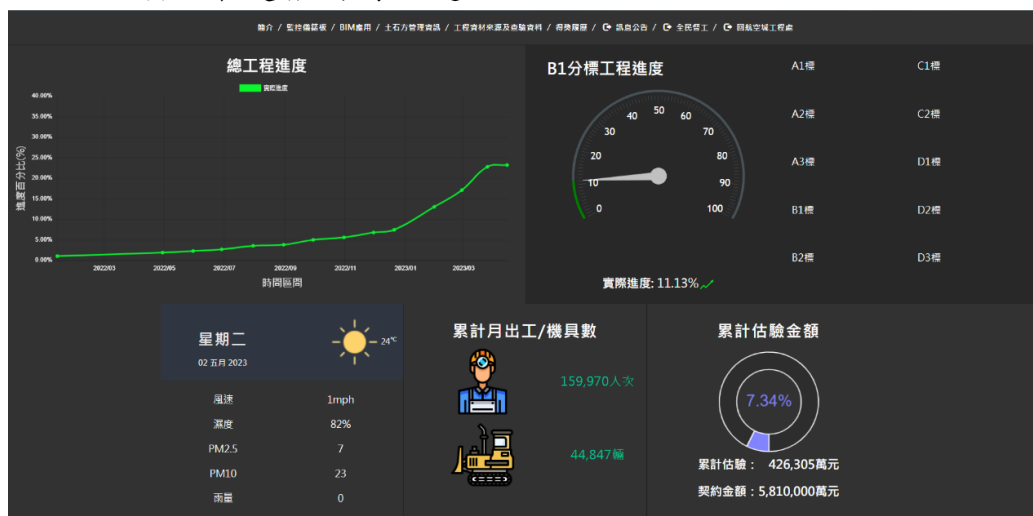


圖 18、民眾版公開網站頁面

3. 工程督導採環景，施工細節看得到

本處廉政平臺為桃園市政府第一個工程督導、工程查核率先使用360度環景攝影之平臺團隊，致力保存施工中影像，除提供工程回溯檢視，並於網頁公開督導及查核情形，自111年開辦迄今業忠實記錄20場次工程督導實情，希冀透過全民

參與及公開透明之方式，邀請全民一起監督政府重大公共工程建設，共同為桃園之工程品質及職業安全衛生把關，共創廉潔新願景。

相關工程督導環景紀實記錄由本處廉政平臺置放桃園航空城區段徵收工程廉政平臺臉書(facebook)並向桃園市民公開，統計自111年10月14日開辦迄112年5月11日止已有54位關心航空城建設之民眾追蹤，提升外部監督效果。



圖 19、區徵工程10分標工程督導360度環景影像

4. 安全伙伴來監督，職安衛生不馬虎

(1)近來工安事件頻傳，工區安全議題備受重視，本處導入外部監督機制，與本府勞動檢查處於111年7月27日締結為安全伙伴關係，在市長、勞動局局長及工務局局長見證下，由本處徐世正處長與勞動檢查處處長及共同簽署安全伙伴宣言，誓言為公共安全把關，以提升本市公共工程安全衛生管理，共同合作推動災害預防計畫，以「零職災」為首要目標。

(2)在利用科技輔助外部監督上，本處運用智慧工地管理系統，利用網路即時將施工影像及環境監控數值等資訊彙整

進入管理系統，並透過「戰情中心」進行統一管理，除了更有效率的控管工程進度及施工品質外，並可將遠端監控影像提供予勞檢相關單位，協助即時為施工安全及工區環境整潔把關，提供預防性輔導與監督，有效防杜工安意外發生，並確保工區及周邊環境整潔。

（四）機關透明作為

1. 空拍建模有機制，影像保存調得到

為保存開發區域空間資訊，本處於施工前先對於現地進行全景航拍作業，續製作三維空拍模型將其整合於地理資訊圖台，提供本工程設計施工團隊不須親臨現場即可掌握分區實景，並運用圖台資訊即時進行意見，同時亦將現有地貌歷史影像紀錄保存，未來重要資料均可調閱，如有爭議並可以即時釐清。



圖 20、大園區埔心國小高精三維建模圖

2. 人力招募透明化，多元管道募新血

（1）資格條件公開

在本處職缺公告上，本機關職缺資格條件均公開透明，並嚴格依公告資格審核應徵人員資料，明確杜絕審核

時另加內部規定。

(2) 招募管道多元

本處重視多元招募管道於政府機關網站及1111人力銀行網站進行職缺甄補事宜，使民眾有公平機會應徵政府職缺，展現本機關透明清廉。據統計本處自110年底起至112年4月刊登1111人力銀行職缺共計刊登達221個職缺數；自109年11月底起至112年4月刊登政府機關事求人網站達108次，職缺共計刊登505個職缺數。

(3) 適才適所

於徵才資料審查上，為降低人才進用風險，本處於人員進用前均至褫奪公權系統進行查詢以防違法進用情事發生；於面試甄選上，面試委員均依機關首長簽准之面試委員原則執行，並依各委員於面試時審核人員書面資料及專業職能之綜合考評結果，進行公正遴選。

3. 預決算公開上網，民脂民膏知去處

會計室定期將年度預算編列細節（即預算書）、年度預算執行狀況（即決算書）及每期會計月報，自110年起主動公佈於本處官網政府公開資訊專區，讓民眾了解本處預算組成細節及執行情形，以落實本處財務資訊之公開透明政策及民眾權益保障。

三、風險防制與課責

（一）風險辨識及防制

1. 委託查估循專管，機關把關抽查驗

（1）「桃園航空城機場園區及附近地區（第一期）地上物查估」

係交通部民用航空局及本府地政局委託代辦案，航空城機場園區及附近地區（第一期）面積約2,601公頃，拆遷面積約1,978公頃。考量查估量能，桃園市政府首創以公開招標最

有利標搭配複數決標方式辦理地上物查估勞務採購案，計有4家不動產估價廠商各別投標、4家不動產估價廠商共同投標，於107年9月及10月間共決標8家不動產估價師事務所，藉由國家認證專門執業技術人員不動產估價師之查估成果簽證作業，確保拆遷民眾財產權。是國內區段徵收工程最大規模土地開發案，參與地上物查估作業廠商最多，相對查估地上物最複雜，介面整合最具挑戰性。

表 3、各直轄市代表性區段徵收開發案彙整表

直轄市	區段徵收開發案	土地開發面積
臺北市	北投士林科技園區區段徵收	90公頃
新北市	臺北大學特定區區段徵收	186公頃
桃園市	桃園航空城機場園區及附近地區 (第一期)區段徵收	2601公頃 
臺中市	水湳機場原址北側區段徵收	122公頃
臺南市	南科特定區開發區塊F、G區段徵收	100公頃
高雄市	高雄新市鎮第二期發展區 (配合科學園區)開發區段徵收	352公頃

(2)為落實地上物查估成果公正性，本處首創委託專案管理方式，由顧問公司提供地上物查估專案管理及查估作業審查，協助本處執行查估勞務履約，統籌管理、協調溝通及督導查估作業等事宜，專案管理廠商應就查估服務廠商提報完成查估成果數量7%現場查驗，並由不動產估價師簽證。另由業務單位協同專案管理廠商、政風及會計單位採公開透明抽籤方式，隨機選定查驗標的，現場逐一查驗查估成果，並就查驗數量不符數依契約抽驗比率(3%~1%區間)隨機

抽驗，嗣後更正錯估、補正漏估地上物查估表，以確保查估品質，多層次把關，以維護居民補償權益並杜絕人謀不臧等不法情事發生。

- (3)桃園航空城各項查估、安置及加碼補償方案十分優渥，本處分別於109年12月及110年4月繕製優先搬遷區及其他搬遷區「桃園航空城地上物補償費、救濟金、獎勵金試算參考表」，提供需地機關寄送拆遷居民作為財務規劃使用，落實拆遷資訊公開透明，並避免不法人士利用資訊落差，低價收購民眾地上物。

2. 土方檢驗有機制，確保來源合規定

(1)本處土石方收受管理現場作業及土質檢查流程

為確實控管本處土石方之來源與品質，本處訂定「桃園航空城計畫區段徵收工程土石方交換作業實施計畫」，相關流程包含土車進出管制、核對聯單憑證之正確性、土質目視檢查及不定期抽測土質並檢驗重金屬含量等作業，藉由層層機制並確實把關，以防止不肖人士惡意傾倒廢土並危害本處施工品質。(附件8)

(2)政風室會同不定期抽驗土壤品質

本處先期屯土工程係為因應區徵工程優先開發區整地挖填後所需土方調度而先行進行屯土及整地作業，為本處政風室重點督導項目，採不定期會同土木工程科以現地抽測進場砂石車方式，進行土壤重金屬含量快篩取樣，以查驗土石方交換進場標準。109年迄今業抽驗14次，其中包含2次因抽驗品質有異常，由政風單位陪同至出土來源現地採檢抽驗並逕赴新北市五股區 SGS 實驗室完成送樣。



圖 21、本處政風室會同不定期土質檢查照片

3. 圖說測量全彙整，未來點交好接管

航空城區段徵收工程包含錯綜複雜的管線工程，為避免重蹈過去舊有道路無法掌握地下管線，以致時常發生錯挖情形，開工之初即建立有效管理機制，除將3D之BIM模型匯入系統結合實景地貌以利掌握工程預定作業，並藉由埋土前測量具體回覆管線實際點位標定紀錄模型，以利完工後移交維管單位續用，以減少上述之人為造成之風險並有節省公帑之效。

4. 施工日誌上系統，監造報表可掌握

為求資訊即時及公開監督，資訊管理中心人員可集中於管理中心檢視相關工程資料，節省行政流程時間及統一控管風險，每日應在線上系統確認事項如下：

- (1)核對施工日誌及監造報表與估驗計價等功能填報情形。
- (2)確認IoT(物聯網)設備是否正常運作，移動式攝影機擺放位置是否為施工現場。
- (3)每年4至11月確認施工廠商每月回報「汛期工地防災減災自主檢查表」，監督工地防汛整備情形。

5. 時程管理勤輔導，估驗計價推E化

本處區段徵收工程面臨分標案量多、介面複雜及時程有限等考量，以輔導並協助機關之角色優化時程控管、估驗計

價作業程序及工程執行所衍生之相關疑義等事宜，以提升本處工程管理綜效，本處委託專業廠商中央大學學術團隊建立相關作業程序及提供輔導服務，陸續於111年8月30日、8月31日以及9月7日辦理「時程管控知識教育訓練」以及「時程網圖常見問題：工期展延與索賠案例分析」等課程，以提升廠商對管控時程之認知，以避免因輕忽時程管控而對工程管理造成之風險。

6. 工程督導循機制，層級頻率再提升

- (1)本處為落實公共工程施工品質作業，依行政院公共工程委員會頒定之公共工程施工品質管理作業要點第十五點規定及桃園市政府所屬機關工程品質督導小組設置及作業要點，進行工程品質督導，督導頻率採每分標每季督導1次，1年可達4次，再加上本處處本部長官不定期督導，藉由增加督導頻率及督導層級以提升公共工程之品質。
- (2)為落實督導全面性，相較於一般機關之工程督導外聘委員為2名，本處工程督導增加聘請3名外聘委員，督導委員皆自公共工程委員會工程施工查核小組委員名單中遴選，包含土木類、水利類、機電類、安衛類及景觀類等各種專家學者，顯現本處對工程品質提升之重視與決心。

7. 人員職期有輪調，增加歷練降風險

為提升機關同仁對工程實務之歷練，本處採期限式職務輪調方式，將本機關與派駐工務所之同仁進行輪調，除可增進個人工作經驗與能力，使人力運用得以活化外，又可避免機關同仁專責久任，進而產生弊端，故定期辦理職務輪調，除擺脫本位主義，學習用不同層面換位思考，並落實職務考核，藉以有效降低弊端風險。

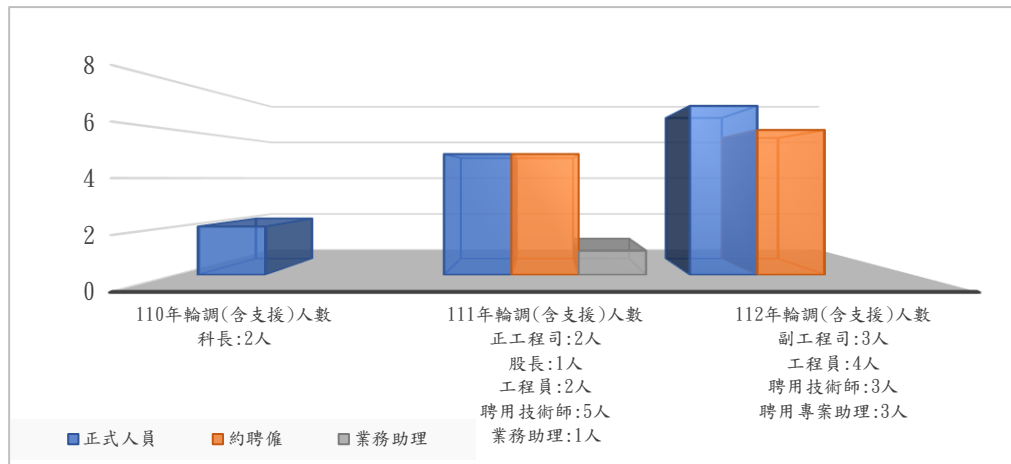


圖 22、各年度職務輪調(含支援其他單位)人數

8. 不法外力訴平臺，黑白歪道莫再來

- (1)透過廉政平臺協助，同仁對於疑似外力介入部分，例如111年初某民意代表於區徵工程○○宮廟周邊疑涉廢棄土傾倒問題，均有檢、調、警、廉及平臺會議諮詢及協助，遇有緊急事件並能第一時間透過廉政平臺聯繫管道溝通處理，讓同仁執行公務上更能勇於任事，達成事半功倍之效。
- (2)112年起依據桃園市政府政策預計開放民間土方加入桃園航空城土方媒合機制，本處經與桃園市政府政風處討論，簽陳透過廉政平臺跨域合作，藉由檢察、調查及廉政等機關有效之防貪及肅貪預警功能支持下，公開透明將收受土方爭議事件提列平臺會議檢視；同時於平臺網站加強宣導檢舉管道資訊，鼓勵社會大眾檢視及強化監督作為。
- (3)本案於112年4月13日奉張善政市長批准通過，未來爭議性頗高之民間土方媒合如有發生不法外力干預或關說事件，將有檢、調、廉、警等廉政平臺做為本處堅強的後盾。(附件9)

(二) 廉政危機處理與課責

1. 廉政鷹眼有辨視，排除危害降風險

111年11月○日本處辦理區徵工程○標工程督導時，經政

風室辨識當日工程督導外聘委員○○○(前為本府○○局○○○○科○○長)，曾於110年9月間涉及本處廉政倫理事件，疑曾代表廠商與本處同仁進行牽線認識與贈禮之行為。本處政風室於111年11月18日隨即簽陳首長建議調整外聘委員名單並獲採納，另於111年12月2日函報上級機關，並由本府工程施工查核小組業於111年12月23日簽准將○員自「行政院公共工程委員會專家名單資料庫」撤回推薦，並發函提送行政院工程會建請除名。(附件10)

2. 政風查處增公信，預防並重不偏廢

政風室辦理一般查處案件自109年至112年迄今共計11件，案件類型以查估陳情為大宗，另有一般不法及行政責任各1件，其中接受檢舉為11件，政風主動查察為2件，顯示隨著本處政風業務推展及透明度提升，相關廉能課責及民眾對政風信任度有顯著增加，本處亦彙整徵收工程相關刑事案件及檢舉事件類型，以風險態樣及續處作為，再評估風險高低，針對風險業務深度檢視及改善，採80/20法則，遇特殊事件則以專案辦理稽核，餘則提報機關內控會議，會同本處秘書、人事及會計成立跨科室查核小組，執行業務檢核。(附件11)

3. 資安管理有預警，機制建立除駭客

- (1)本處每年度審核資通安全維護計畫，111年導入本處「資訊安全管理系統(Information Security Management System, ISMS)」，確保資訊安全之機密性、完整性與可用性，歷經約1年時間完成導入作業，建立資訊安全管理政策、風險管理程序及持續營運計畫等20份程序書。
- (2)本處自110年由行政院核定為資通安全責任等級C級公務機關，依循「資通安全責任等級分級辦法」辦理管理面、技

術面及認知與訓練等制度面向之資安作業；另本府為落實網站日常維護管理工作，訂定網站評核作業要點於每年辦理一次網站評核，以確保網站內容之通透性、正確性及安全性。

A. 稽核作業：111年10月配合本府辦理資訊外部稽核作業及11月本處辦理內部稽核作業，稽核結果不符合情事均為0項，部分符合及觀察事項共計11項，皆於112年2月14日前完成改善，將持續滾動檢討與改善本處資通安全政策。

B. 網站評核：本處官網每年配合本府網站評核作業，於4月至5月中旬提報自評結果，並於同年5月下旬至9月中旬進行覆核，續於同年11月公告評核結果，本處110年評核成績為100分，111年評核成績為101分，皆符合評核標準。

(3) 制定資訊安全要點，強化公務網路設備安全

本處111年度透過資安稽核與查處發現有同仁涉及不法使用遠端程式偽造不實差勤一案，為提升本處、所屬工務所及航空城工程管理中心之資訊安全，爰由政風室制定「桃園市政府航空城工程處資訊安全管理要點」，以確實規範機關及所屬人員使用公務資訊設備、網路資源等行為。(附件12)

(4) 持續演練，強化資安

本處均規定同仁年度須完成3小時資通安全教育訓練課程，並配合本府進行電子郵件社交工程演練，強化同仁對資安防範之靈敏度。本處自110年合格率为96.35%，成長至111年98.1%，顯見配合不定期宣導及演練，確能強化同仁對資訊安全之防範意識。

4. 工區竊案循平臺，瓦解不法助破案

111年3月至4月清明連假期間，本處「航二工務所」及

「A3標（雙喜營造股份有限公司）工務所」於清明連假期間遭本市竊盜集團鎖定，2周內3次闖空門盜剪電纜並造成4天停工及新臺幣70餘萬元損失，本處立即透過航空城廉政平臺聯繫檢、警單位協助，最終於同年4月下旬由本市蘆竹分局協助瓦解竊盜集團，避免繼續發生因竊案停工，影響工期及造成損失情形。

5. 得標廠商有分析，營運風險先評估

(1) 區徵工程10分標承攬廠商(含專管)風險狀況彙整

本處參採市府政風處「強化內控機制預警作為專案計畫」精神，110年10月由政風室針對10家經評選公正程序決標之工程廠商及專案管理(PCM)廠商進行細部經營能力及風險分析，經參考近5年公共工程查核成績、扣點紀錄、法院判決、社會輿論等資料調查有無重大異常情形，具體提供部分廠商「經營能力不佳」、「停工紀錄」、「偷工減料」、「監造不實」等歷史紀錄供首長及業務單位參考，並提出提高抽查驗頻率等具體策進建議以提前防範及規避風險。(附件13)

透過前開早期風險分析及有效策進作為輔助，從110年迄今本處工程及 PCM 廠商尚未發生重大違法及經營不善等影響工進事件，亦無公務人員涉犯廉潔事件，成效顯著。

(2) 採購綜合分析

為協助機關釐清採購案件有無重大異常，諸如意圖規避公開程序分散採購、圍標、綁標、洩漏底價等情事，本處自109年起長期追蹤並彙整之採購程序缺失，研擬防制或策進方案，提供機關作為改善之參考，以建立公平、公開、公正的採購程序，並確保機關採購品質。

表 4、109-111年採購案件彙整表

年 度	總決標金額(元)	工程 採購	財物 採購	勞務 採購	總採 購件 數	以公 開方 式辦 理	非以 公告 方式 辦理
109	185,803,080	1	0	1	2	2	0
110	58,030,312,100	4	1	9	14	13	1 ²
111	1,947,745,532	0	4	9	13	12	1 ³

A. 本處109年至111年採購案件均未於開標過程發現不同投標廠商間有重大異常關聯以及影響採購公正違反法令行為，另查本處尚無連續三年之例行性採購案件集中於特定廠商之情形。

B. 採購分析策進作為：

考量採購承辦同仁可能不諳採購法相關規定，導致驗收作業程序未臻確實，本處除鼓勵同仁踴躍考取採購證照外，另透過工務局政風室製作有關履約管理(含驗收)常見缺失與問題預防之資料，於本處處務會議中加強宣導；並自110年起辦理「圖利與便民法治教育訓練」，以加強採購業務承辦同仁應有法學素養，避免因對法規之誤認而落入圖利陷阱。

(三) 落實廉政倫理規範

1. 廉政資訊公開化，倫理事件報政風

(1) 廉政宣導工作

本處政風室因工程業務特性以及疫情關係，主要以多元管道進行廉政宣導，包含網路宣導、口頭宣導與機會宣

² 110年度僅有1件為原契約之後續擴充而採非以公告方式辦理。

³ 111年度僅有1件為原契約之後續擴充而採非以公告方式辦理。

導等，透過多元宣導提醒同仁對於廉政業務的認識與支持。

表 5、本處廉政宣導彙整表

宣導類別	效益說明	宣導則數	
		110年	111年
影片宣導	公告於本處官網以供同仁或一般民眾觀看。	10	14
網路宣導	透過本處官網或電子公文系統等傳送廉政相關宣導資料供同仁參閱，以提升同仁法治觀念。	69	63
口頭宣導	結合處務會議或廉政會報機會，宣達廉政資訊。	39	48
課程宣導	結合法治教育訓練課程機會，適時宣達廉政資訊。	1	2

(2) 廉政倫理事件登錄情形

本處政風室定期配合於重大節慶加強宣導廉政倫理事件登錄作業，並鼓勵同仁如遇廉政倫理事件均依「桃園市政府員工廉政倫理規範」向政風室辦理登錄事宜，政風室依法簽報並彙整後公告於本處廉政平臺專區，109年迄今業登錄9件在案。(附件14)

2. 利衝迴避知分辨，人事考績不徇私

(1) 利衝法宣導工作

本處官網設有「陽光法案專區-公職人員利益衝突迴避法」，並不定期更新相關法規資訊，另結合處務會議或廉政會報機會，邀集機關各級主管宣達相關最新法律見解或分享相關案例，會後將有關書面資料轉傳各業務單位及幕僚單位周知，以提升同仁觀念認知。本處110年宣導9場次，合計宣導180人次；111年宣導5場次，合計宣導120人次。

(2) 實際運作情形

本處踐行公務人員任用法第26條之迴避條款進行人員外補事宜，並於進用人員程序上，依本府甄選流程經過本處機關首長、本府工務局及本府等各級長官之層層批示後始進用，以達降低風險及克盡職責之效。另本處110年考績會利益迴避案件1件，迴避人數2人；111年考績會利益迴避案件2件，迴避人數各為2人及5人。

3. 法治教育有落實，圖利便民能區分

考量本處機關特性與業務需求，為協助承辦人員明瞭依法行政重要性及如何避免誤觸採購違失，政風室每年辦理相關法治教育課程，以提升採購效率及確保工程品質。

表 6、本處法治教育訓練辦理情形一覽表

年度	課程名稱	講師	參加對象
110年11月	工程違失態樣與案例」教育訓練	臺中市議會 陳有政主任	機關同仁 (線上課程)
111年4月	工程或採購貪瀆不法案例及實務講習	桃園地檢署 陳建宇主任 檢察官	本處同仁及 採購承攬廠 商
112年4月	剖析「圖利與便民」教育訓練暨座談會	桃園地檢署 楊植鈞主任 檢察官	本處同仁及 採購承攬廠 商



圖 23、111、112年邀請桃園地檢署主任檢察官辦理法治教育照片

四、廉政成效的展現

(一)資訊與行政透明成效

1. 公正查估有成果，同意價購比率高

(1)本處與需地機關共同辦理共6場次配地說明會並於111年9月15日假聯合服務中心另設桃園航空城安置住宅服務中心，並訂定「桃園市桃園航空城機場園區及附近地區第一期特定區區段徵收案安置土地抽籤暨配地作業要點」為航空城開發而預定搬遷的原住戶，提供土地區位、車位、房型、交屋時程、建築不動產買賣契約書、房屋產權、各型住戶價格及房屋買賣規費等專人解說，讓原居民優先配回安置街廓或安置住宅，航空城附近地區地上物協議價購同意率達89.32%、機場園區地上物協議價購同意率高達91.80%，顯示多數土地及地上物所有權人以行動支持和認同。

(2)本處目前持續配合需地機關受理異議、查處地評會復議、訴願及訴訟案件期程辦理複估，並將修正核定完成案件配合地政局期程辦理歸戶作業，截至112年4月止訴願案件共10案，均為不受理或駁回，相對總拆遷標的為1萬1,700個單位數，提起行政救濟比例僅為0.09%，顯示航空城地上物查估成果亦獲得多數拆遷居民認同。

2. 土方媒合建機制，餘土循環再利用

為收容本市公共工程剩餘土石方，本處109年度訂定「桃園航空城計畫區段徵收工程土石方交換作業實施計畫」公開交換及檢查規定，以利各單位及業者有所依循，並自109年起邀集本市境內公共工程之主辦及有關機關共同召開「桃園市境內公共工程土方平臺研商會議」，除討論能提供剩餘土石方之工程、數量以及進出土期程、協助出土方瞭解相關規定及注意事項外，另針對本處土方管理機制實務問題作整體性

交流，精進本處作業。

執行過程獲各出土單位肯定及配合，自109年起至112年3月，本處與超過30個單位媒合近200件公共工程剩餘土石方至航空城計畫區範圍內，共計收土達147萬3,384立方公尺，有效解決本市土方去化問題。

(二) 廉政風險防制成效

1. 廉政稽核來輔助，風險預警免無助

(1) 採購業務預警機制

表 7、廉政風險預警作為彙整表

日期	提出 單位	案件摘要	建議與成效
109年 10月 13日	土木工程科	訂定「桃園航空城計畫區段徵收工程土石方交換作業實施計畫」，請本府各公共工程主辦機關將營建剩餘土石方優先交換至航空城計畫內使用，並遵照旨揭實施計畫辦理。	由土木工程科制定公共工程土石方交換作業實施計畫，使桃園市境內公共工程土方有合法去化途徑，並完善管理機制與節省政府公帑。
111年 1月 19日	政風室	「桃園航空城計畫區段徵收工程專案管理及優先開發區工程監造委託技術服務案」承攬廠商艾奕康工程顧問股份有限公司會議記錄遲延送達，經該公司異議，本處業管單位擬改採契約較輕條款罰則案件。	經政風室分析違約態樣，認為契約較輕之罰則條款顯不符本案違約態樣，建議仍應依規定裁處。最終本案維持原處分(差額13萬5千元)，避免適用契約條款錯誤及圖利風險。

111年 2月 11日	政風室	本處採購案件分層負責表，未明示「以上、以下、含」等用語，有造成決行層級不明確疑慮。	由政風室建議修正明確用語，以符合法律明確性精神。
111年 9月 20日	政風室	因防疫政策，桃園市政府放寬線上差勤及公務雲系統管制規定，惟遭員工不法濫用，造成偽造文書及虛報費用風險。	由政風室主動發掘及通報機關首長預警，行為人論以行政及刑事責任追責。
111年 11月 18日	政風室	本處某○○類業務外聘委員經政風室於執行業務時主動辨識曾涉及110年9月廉政倫理事件，恐有不能公正執行職務之風險。	由政風室主動簽陳機關首長剔除風險委員名單，並通報上級機關不再聘用及除名，即時管控風險因子。
112年 1月 17日	政風室	本處區段徵收工程某分標設置工地型預拌混凝土設備疑似違反「公共工程工地型預拌混凝土設備設置及拆除管理要點」，恐造成外界疑慮。	由政風室協助業務單位檢視法規構成要件，並提出適當建議獲首長採用，本案目前相關設備仍未開放運轉。

(2)風險案件提列管考

本處自109年9月1日成立起迄今未發生任何貪瀆不法案件，有關檢調、廉政單位函調本處各項業務，除配合辦理外，各單位相互信任，均會提供本處政風室協助了解，以自檢方式查核有無行政違失，機先審核，防範不當行為發生，其餘新聞媒體報導、民意代表質詢、審計單位通知事項，若未涉及風紀案件，就行政業務有關，則由業務單位

發布新聞予以適當說明。

(3) 廉能檢核-辦理業務專案稽核、清查

A. 111年桃園市政府工務局暨所屬機關調整單價專案稽核

行政院公共工程委員會100年10月14日工程企字第10000348752號函略以「採購契約要項」第30點第2項載明：「契約總價曾經減價而確定，其所組成之各單項價格未約定調整方式者，視同就各單項價格依同一減價比率調整。」有鑑於採購案件決標後常需進行單價調整，實務上皆為得標廠商調整各工項單價製作契約書，廠商因利潤所在，將常用之工項價格調高，而不常施作之工項價格調低，雖契約總金額不變，但因採實作數量結算，若機關承辦人未詳實審核，將導致廠商有超額利潤，爰由本處於111年度辦理是項稽核，俾使正視各項缺失態樣，避免不當得利損及機關權益，本案於該年度10月28日提報上級機關，後續並列入本處預防宣導教材。

B. 艾奕康工程顧問股份有限公司承攬本府在建工程案件專案稽核

緣邇來媒體報載「新竹棒球場爆偷工減料」乙情，該案專案管理及施工監造廠商均為艾奕康工程顧問公司，經查該公司目前承攬本府在建工程案件多集中於本處及本府水務局，而為檢視工程品質，112年爰由本處配合市府政風處辦理艾奕康顧問公司專案稽核，經抽核5案並針對其中專案管理及監造功能不彰等7項缺失情形，由政風室簽准採取防範建議，如創建「專管及監造人員異動勾稽表」、「配合工程資訊系統定期查核工程日誌」、「專管紀錄導入資訊管理系統」等，以發揮預警功能。

(4) 課責與處理之個案分析

本處自109年迄今從上述各種機制之建置，到實質進行業務風險辨識，並推動相應之防制行為，雖運作時間短，惟仍收成效，109年至112年迄今尚無發生業務上貪瀆不法案件，針對民眾檢舉案件亦能即時依規定處理，落實課責，並滾動式精進防弊作為，以下就個案說明如下：

項目	內容
案件名稱	同仁利用遠端程式登入公務雲偽造差勤記錄案
案件概要	政風室訪查發現有同仁以遠端程式遙控公務電腦不法登入公務雲人事差勤系統，藉此偽造不實之差勤記錄，並詐領加班補休時數。
處理情形	1. 本室後續會同秘書室針對處本部及工務所公務電腦進行資安檢查，防止同仁未依規定申請而逕行下載遠端程式，造成本處公務電腦系統風險。 2. 本處函請本府資訊科技局協助控管「Chrome遠端桌面」或其他遠端連線軟體之存取權限，並禁止府內人員、委外廠商或相關人員使用遠端連線程式。 3. 本室另訂定「桃園市政府航空城工程處資訊安全管理要點」以強化同仁資訊安全管理作為。
課責結果	經111年考績暨甄審委員會會議決議通過予以小過2次，後續並由本處移送地檢署追究刑事責任。

2. 外勞政策循制度，補足工地生力軍

(1)因當前營造市場缺工甚鉅，區徵工程前於110年11月開工，若因勞力短缺導致成本上升而流標，恐有延誤政府重大公共工程風險；且縱有廠商投標，難保不會為降低成本進而雇用黑工，故本處規劃引進外籍營造工，希冀降低風險及杜絕黑工問題。

(2)桃園航空城計畫為行政院核定之重大建設，市府辦理「桃園航空城計畫區段徵收工程」攸關桃園航空城整體發展、區域產業及經濟繁榮，經本處努力向行政院爭取下，行政院同意增加本工程外籍營造工之核配比率為40%，俾利國家重大建設推動。

3. 物調機制均健全，偷工減料不需要

因營造工程物價漲勢驚人，本案從計畫開始至招標履約各階段，已有遵循工程會規範之完整因應作法，在工程全生命週期各階段，均考量物價變動之因素，並搭配線上物價調整參數機制，以因應物價之漲跌及合理分配風險，順利推動公共工程。

(1)本標案在「計畫階段」，在編列計畫經費，業考慮當時物價水準合理編列，並應將未來至完工時可能漲幅，編列物價調整費，以支應工程決標前及履約期間之物價上漲費用。其次，在「設計階段」，因與計畫核定有時間差，機關或技術服務廠商編列設計預算，除應配合當時物價編列外，亦應針對其後之物價調整編列費用。

(2)在「招標階段」，機關遵循再次檢核原核定之設計預算是否符合當下之市場行情，並作必要之調整；另為合理分擔契約雙方對於物價漲跌之風險。

(3)在「履約階段」，如發生物價有契約成立時不可預期之上漲情形，本處得透過主計總處發佈之物價指數，及利用工程資訊系統建立的物價調整功能，讓承攬廠商易於整理及換算據以申請，免去龐大的驗算工作，也能協助契約雙方釐清及推進款項核實之期程。如近來營造工程物價指數(總指數)波動大，從110年5月份的99.60至112年3月份的

109.50⁴，本處廠商即可透過線上物調功能，由系統協助計算、核對以便於廠商申請費用，降低廠商計算錯誤率，進而提升行政效率。

4. 廉能形象助行銷，產學參與助推廣

(1) 桃園廣播電台邀訪合作

A. 110年5月由本處徐處長世正接受桃園廣播電台邀訪，向民眾說明「桃園航空城計畫」及「桃園航空城區段徵收工程」之實施進度、期程、阻礙及相關補償、廉政措施等內容。

B. 111年6月由本處土木工程科李科長金益接受桃園廣播電台邀訪，向民眾說明「桃園航空城區段徵收工程」之實施進度、期程以及有關廉政平臺成立用意與運作情形。



圖 24、首長接受桃園廣播電台邀訪暢談廉能治理

(2) 雜誌刊物分享理念

透過天下雜誌與中興工程季刊的邀訪，將航空城計畫注重資訊公開透明，鼓勵民主參與的理念傳達出去，並主動透露航空城藉由成立廉政平臺和簽署安全伙伴宣言，來

⁴ 參照主計總處物價指數統計表。

達成廉能政府、落實公共安全。另111年出版的「2015-2020桃園市公共建設專刊」，將桃園市優秀的工程案件結集成冊，透過此專刊的介紹，把航空城的目標與願景分享給民眾。



圖 25、2015-2020桃園市公共建設專刊

(3)結合學術單位國立中央大學

政風室於110年12月28日透過學術研討會，以專案報告形式，向中央大學土木工程系師生宣導有關廉政平臺成立之目的與內涵，由於桃園航空城區段徵收工程廉政平臺是桃園市政府第一個成立之重大公共工程廉政平臺，相當耳目一新，也讓未來的土木工程界生力軍提早建立廉能的概念。

(4)多元數位媒體行銷與互動

自本處成立以來，機關重大事件皆以新聞稿、短片及貼文即時發布於本處社群媒體、官網及各媒體管道，讓所有新聞資訊充分揭露，經統計109年迄今由本處發布、媒體採訪揭露等共累積113篇新聞，新聞主題包含航空城工程處成立、各分標開工典禮及工程管理中心成立、工程近況及施政成果報告。

另每月提供1至2則本處的工程執行成果、創新工法，

分享在上級機關（工務局）粉絲專頁，增進民眾對於本處施政成果的了解。而宣傳影片以不同的目標群眾為主軸，分別拍成工程篇、願景篇、啟動篇和航空城願景，透過官網點閱分享本處的工程規劃藍圖及施作工法給大眾，並於每場大型活動上輪流播放影片，讓參與活動之民眾更快速清楚的了解航空城的願景與規劃藍圖。



圖 26、工務局粉絲專頁「工務桃花源」文章



圖 27、本處廉政平臺獲電視新聞主流媒體報導

5. 按部就班品質優，工程成果屢獲獎

本處成立至今不到3年，在首長領導及全體同仁的努力下，本處辦理之工程或設計規劃之品質已備受外界肯定：

- (1)「桃園航空城計畫區段徵收先期屯土工程新建及管理」獲第五屆桃園市政府公共工程金品獎土木工程類優等，本案

為因應優先開發區工程需土調度，於109年開始收容桃園市境內公共工程土方。

- (2)桃園市航空城工程處以「莊稼園埤再生計畫」榮獲中華民國景觀學會舉辦的「2022第十屆台灣景觀大獎」環境規劃設計類佳作，航空城區徵工程範圍內共有17口埤塘，其中位於蘆竹區的莊稼園埤，本案經本處與多方單位與會並由專業團隊考察評估後，考量其交通狀況及附近地區的使用型態，並以保留、活化其埤塘資源為原則，將莊稼園埤設計為一個融合自然與人文的埤塘公園，為市民打造出生態與生活共融的水岸綠意環境。



圖 28、本處榮獲2022第十屆台灣景觀大獎照片

- (3)桃園市航空城計畫區段徵收工程A1分標統包工程(優先開發區)」獲得國家卓越建設獎最佳規劃設計類優質獎。本案以軍事歷史保存並賦予新使用模式、永續發展目標(Sustainable Development Goals, SDGs)計畫銜接、循環智慧創新應用等特色納入工程規劃。

(三) 外部民意評價及輿論回饋

1. 輿情回應重即時，意見陳情保暢通

- (1)本處定期追蹤輿情並即時回報負面新聞以利後續平衡報

導，機關成員連同上級機關共同成立新聞群組，藉由群組成員一同關注相關時事與即時訊息分享，能更有效率的把關媒體訊息。另透過持續關注與本處業務相關之動態，發現問題時可做出即時反應，避免問題擴大。例如：2022年6月於臉書上追蹤到本處施工問題的貼文，發現通報後立刻協調相關單位改善處理，並要求監造單位落實監督責任。透過以上這些機制的交叉作用，將有效的做到風險管理並降低負面新聞的傷害。

(2)109年11月22日本市議員帶領數百名桃園航空城案徵收拆遷居民至市政府前廣場，高舉標語抗議航空城徵收不公，重建家園不能讓子孫背債務，嗣經本處與需地機關共同辦理37場土地改良物區段徵收公聽會議，回應民意有關拆遷建物所有權人各項優惠補償措施，消弭債務疑慮並延長拆遷民眾申請協議價購收件時程，適時增加民意回饋渠道，有效提升航空城機場園區地上物協議價購同意率達91.80%，附近地區第1期地上物協議價購同意率提升至89.32%。

(3)本處自109年9月成立起，即配合市府政策建立多元民意反饋管道，系統來源包含市政信箱、1999、市民卡 APP 及便民窗口等，本處除將陳情案件妥適處理並回復陳情人外；其中110年9月18日一件有關民眾陳情應保留前海軍基地之「珍稀植物案」，經本處邀集行政院農業委員會林業試驗所、交通部民用航空局、工程施工廠商商議後續處理方案，優先以原地保留方向進行，確定待施工完成後再進行相關復育工作，可謂機關重視民眾意見及維護生態環境進而調整施工策略，係開放政府及良善溝通之經典雙贏案例。

2. 廉政訪查探民意，輔助施政可參考

政風室於111年3月至4月間陸續拜會桃園航空城區段徵收

工程各里(鄰)長以及各分標承攬廠商，進行「廉政平臺服務問卷訪查」，藉此蒐集里(鄰)長、里民以及廠商端對本處提供之服務品質、行政透明、廉潔程度等滿意度，作為本處後續施政之參考依據。(附件15)

(1)里(鄰)長問卷發出174份，回收174份，調查結果如下：

- A. 對於本處人員或委外廠商「服務品質」滿意度，非常滿意占9.1%、滿意占49%、尚可占30.8%。
- B. 對於本處推動行政透明措施內容(例如:網站公告資訊、召開說明會、落實陽光法案等措施) 滿意度，非常滿意占15.4%、滿意占42.6%、尚可占23.6%。
- C. 對本處承辦人員的品德操守滿意度，非常滿意占17.6%、滿意占53.4%、尚可占27.5%。

(2)承攬廠商問卷發出20份，回收20份，調查結果如下：

- A. 對於本處整體行政風氣與廉政形象之滿意程度，非常滿意占90%、滿意占10%。
- B. 是否親身經驗或聽聞與本處承辦人員接洽時，遇有刻意刁難藉機索賄之情形，無此情形占100%。
- C. 您認為本處推動廉政平臺，應加強何部分計畫？
61.1%行政透明、33.3%跨域合作、27.8%全民監督、16.7%公私協力。

(3)後續改善策進作為：

為提升本處廉政平臺之能見度及機關廉能形象，本次訪查結果公布於機關廉政平臺專區供大眾檢視，另為強化廉政平臺公開透明之完整性，以降低機關與民眾間資訊不對稱問題，特於111年8月19日簽陳首長核定「航空城工程處行政透明措施實施計畫」，透過採購透明化、航空城工程資訊系透明化、廉政平臺透明措施、提升同仁行政透明

觀念與思維（教育訓練）、推動徵收區空拍影像公開及工地環景攝影上網公開等措施，逐步落實廉能政府透明治理之理念。



圖 29、廉政平臺團隊拜會里長及承攬廠商照片

3. 新聞報導多正向，廉能印象植人心

本處結合區徵工程10分標開工典禮、廉政平臺啟動典禮以及航空城工程管理中心揭牌儀式等活動，適時利用電子新聞、數位媒體以及法務通訊等管道，宣傳本處工程資訊及廉能透明政策，110年至112年有關廉政平臺相關新聞揭露共計57則、法務通訊共計5則。（附件16）

除正向新聞效益外，本處亦重視廉政平臺新聞外溢之效果，透過廉政平臺訊息的新聞傳播，讓外界知道檢察、調查、廉政機關的加入，除可避免外力不當干涉，也讓人民對積極有積極廉能作為的機關產生信賴感。

五、廉能創新與擴散

（一）廉能政策創新

1. 委託查估展公正，標準統一值借鏡

（1）桃園市政府為公共工程拆遷補償適用公平性，經地方立法機關制定「桃園市興辦公共工程地上物拆遷補償自治條例」及「桃園市興辦公共工程建築改良物拆遷補償標準」，自107年10月11日進場查估，並於109年1月完成全部查估作

業，外業查估已於108年11月1日完成，查估地上物分別為標的物1萬1,700個單位(含主建物、附屬建物及寺(宮)廟137座)、農作改良物1,930公頃、工廠機械設備拆遷544棟、營業損失494棟及零星墳墓86座。

- (2)本處與地上物查估專案管理廠商及8家查估廠商，歷經65次會議，綜合討論機場園區及附近地區查估樣態及類型，律定估驗計價一致之標準，有效防止裁量不一情形發生。

2. 循環經濟顧環保，節省公帑創典範

- (1)為達成本市再生再利用粒料應用之源頭管理、循環利用、流向追蹤之循環經濟目標，本市配合學術單位研究、訂定施工綱要規範、並陸續完成多條道路之試辦，更函送行政院公共工程委員會修訂全國公共工程施工綱要規範，將桃園市經驗，修訂施工規範供全國依循，以期在政府把關下，導入新觀念、新材料及新工法，在安全標準合理使用下，為自然環境創造永續循環，以達成本市公共工程能接軌聯合國永續發展永續發展目標(SDGs)之實際行動。

- (2)經濟效益及節省碳排成效

經優先開發區細部設計及其餘地區基本設計統計成果，估計可去化電弧爐煉鋼(氧化碴)145,126噸、瀝青混凝土刨除料246,595噸及焚化再生粒料238,454噸。(附件17)

表 8、節省成本及減碳成效一覽表

循環粒料項目	每立方可節省成本 (元/每立方)	每立方碳排節省量 (KgCO2e/每立方)
	總節省成本	總碳排節省量
氧化碴	200	2.4
	29,025,200	348,302.4
瀝青混凝土刨除料	24	1.18

	5,918,280	290,982.1
焚化再生粒料	150	8.3
	35,768,100	1,979,168.2

3. 土方媒合成效佳，民間餘土可收容

(1)因本處工程土方管理機制運行良好，且區徵工程10分標總需土量尚需792萬方，除持續媒合本市公共工程土方外，本處研擬「桃園航空城計畫區段徵收工程非公共工程土石方交換作業實施計畫(草案)」，預計112年下半年收受桃園市民間土石方(B1至B4類)約20萬方，並將於市府網頁公開其申請、流程、管理等規定，如成效良好，再依工程進度及實際需求量再行開放，以降低缺土對工程進度之影響並協助本市民間土資場、民間營建剩餘土石方去化，將有效改善民間工程棄土問題。(附件18)

(2)本處自109年起辦理區徵工程先期屯土營建及管理案，已建立土石方相關收受及管制流程並順利運行數年，期間更榮獲本市「工程金品獎」獎項之肯定，爰推動收受民間土石方政策亦以原先管理機制為基底，以延續優良土石方管理經驗。

4. 物聯科技入系統，資訊管理更到位

本處工程資訊系統自111年建置起，結合創新與智慧化思維，配合本處工程重點項目如土方媒合、施工品質管理、物價調整、線上估驗計價等開發線上作業功能，顛覆傳統紙本及仰賴人力作業之管理模式，藉此大幅提升行政效率；此外，運用數位整合之特性，導入物聯網IoT應用技術，介接各標廠商現場建立之電子化設備，即時同步於工程管理中心及機關辦公室內之數位看板，以利同仁遠端掌握工地現況，展現本處維護工程品質之效。

（二）廉能政策擴散

本處成立時間雖短，仍致力於結合各項業務共同推動廉能政策，讓廉潔理念能深耕於本處核心價值。面對工程中後續所衍生之生態、環保與永續發展等議題，本處不忽略、不逃避，持續貫徹廉潔價值並共同踐行社會責任。

1. 工程面積冠全臺，治理經驗能分享

（1）他機關經驗分享及交流

A. 花蓮縣政府施工查核小組工程參訪

花蓮縣政府於110年10月26日參訪本處「桃園航空城區段徵收先期屯土工程新建及管理」，交流本處土方管理政策目標、運作流程、檢核機制及智慧化管理。



圖 30、花蓮縣政府施工查核小組工程參訪照

B. 「111年度桃園市營建剩餘土石方成果分享會」參訪

桃園市政府建築管理處111年9月30日辦理「111年度桃園市營建剩餘土石方成果分享會」參訪，觀摩本處管理營建剩餘土石方情形，精進並導入營建剩餘土石方之施政方針，進而達到教學相長之雙贏目標。



圖 31、111年度本市營建剩餘土石方成果分享會參訪

(2)徵收工程經驗分享

A. 為推廣區徵工程廉政平臺，110年12月28日本處參與中央大學土木工程系舉辦「桃園航空城計畫平臺啟動系列研討會」，會中由政風室以專案報告形式，向中央大學土木工程系師生介紹法務部廉政署實行廉政平臺制度之目的與內涵，增進工程科系師生對廉政平臺的瞭解。



圖 32、桃園航空城計畫平臺啟動系列研討會現場照片

B. 本處土木工程科於112年4月28日至臺北市地政局土地開發總隊進行「桃園市航空城計畫區段徵收工程實務分享」，藉由本處推動全國最大區徵工程案之經驗，提升他機關同仁職能，以利辦理臺北市社子島土地開發工程。



圖 33、桃園市航空城計畫區段徵收工程實務分享

2. 廉政平臺領航行，捷工住宅來取經

本處為使區段徵收工程興辦過程減少阻力並降低風險因子，本處參考中央機關及其他五都重大工程成立廉政平臺案

例，於110年10月正式成立桃園市政府第一個「區段徵收工程廉政平臺」，後續並定期透過交流及合作機制，共同興利，守護公共工程建設品質。

由於本案係桃園市政府第一個重大工程廉政平臺辦理機關，後續由桃園市政府捷運工程局、桃園市政府住宅發展處前來取經，分別於111年及112年參考本處模式成立或籌備廉政平臺。

3. 十標工程上軌道，第十一標再比照

為因應航空城計畫發展需要及考量使用之整體性，以及本處辦理區徵工程之成果已獲獎項肯定，後續推動航空城市府二期徵收工程及交通部委由本處代辦之第11標區徵工程，本處將前10標所累積之工程及廉政經驗內化，成為推動後期工程之能量，共同提升航空城計畫公共工程的品質與效能。

4. 珍稀植物均列冊，原地保護顧生態

(1) 珍稀植物保種

110年9月本處區徵工程開工前經調查發現航空城範圍內有珍稀植物(異蕊草、長葉茅膏菜及金錢草等12種)，經邀集林試所、民航局、農業局、新聞處、區徵工程專管單位及統包商，研商海軍基地內珍稀食蟲植物保存方式後，本處配合以原土塊保存方式移植至A2標公園內，並建造類原生生態之環境，打造專屬航空城特色之珍稀植物生態圈，避免區內珍稀植物因工程滅絕或遭盜採移植販賣。

(2) 植栽透明媒合機制

本處目前已成功與本市「楊梅四維公園旗艦型遊戲場」、「桃園市（龜山區）苗圃1號公園」、「觀音區觀音水之丘公園」、「2023世界客家博覽會」植栽媒合近百餘株，並持續與本市其餘公共工程辦理透明媒合作業。

長葉茅膏菜 春120株；異蕊草 春1株、夏1株
鵝不食草 春30株；澳洲珍珠茅 春5株、夏19株

調查面積 100 m²



圖 34、航空城區徵收範圍內珍稀植物照片

5. 尖山遺址有規劃，黑貓中隊留青史

- (1)為善盡社會責任，促進永續發展，本處區徵工程B1標範圍前經發現桃園市大園尖山遺址，並於110年8月1日正式公告將遺址更名為「大園尖山考古遺址」，同步修改指定理由與法令依據。桃市府也持續推動文物展示計畫，未來盼與學界合作，為文化保存展現新風貌，未來待桃園航空城計畫完成後，也將規劃建置博物館保存遺址文物。

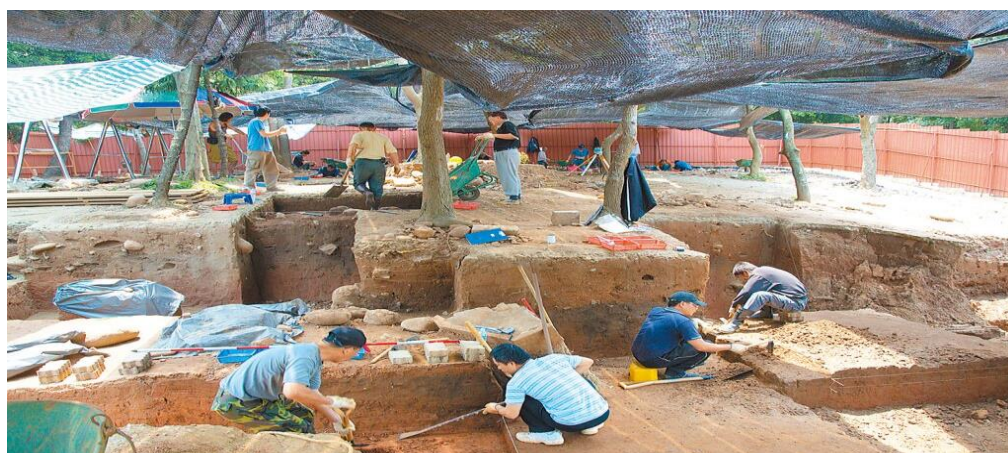


圖 35、大園尖山遺址照片

- (2)本處區徵工程A標範圍涵蓋海軍基地，基地內留有空軍35中隊（黑貓中隊）、機堡、美軍生活俱樂部、飛機棚場等相關設施，民航局也完成海軍基地範圍公有土地有償撥用後點交桃園市政府。未來除考量文化古蹟再利用之整體性，

以結合既定古蹟意象，配合設計周邊景觀；另針對非既定古蹟部分進行亮點改造，保留原有特色，感受本處投入文化資產再利用之用心。

參、未來努力方向

「公開透明」、「落實課責」、「民眾參與」已成當前各國廉能治理之主流，依據105年8月24日行政院函頒修正「國家廉政建設行動方案」之具體策略「強化機關廉政經營責任制度，落實風險控管作為」、「促進公開透明，防止利益衝突」、「持續指標研究，掌握民意脈動與國際趨勢」等作法均為國家廉政發展策略目標及創造乾淨政府、誠信社會之願景，本處於機關首長帶領下，除藉由本次參獎過程檢視廉能措施推行成效，並擬定未來展望如下：

一、桃園航空城廉能治理經驗，提供土地重劃工程借鏡

（一）優先開發區執行廉能透明方式，全面擴及其餘地區

「桃園航空城」整體開發面積達到4,564公頃，包含由桃園市政府負責執行及代辦範圍的第一階段公共工程廣達1,756公頃，其中優先開發區業於110年11月動工，預計112年下半年完工；後續非優先開發區(即其餘地區)也將陸續動工，相關廉政經驗治理經驗，除現有行政透明措施外，將繼續輔以科技化、智慧化管理方式持續推動，減少人為干預及資訊落差，並朝更有利民眾接觸本市重大工程建設之願景邁進。

（二）可提供全國土地開發工程經驗交流

本案區徵工程是全台灣有史以來開發面積最大之區段徵收工程，總經費高達581億元，本處面臨之查估、工程、行政、採購等各方面疑難幾乎是全國同類之最；惟本處成立階段即陸續導入廉政觀念與民意參與式流程，草創一周年並成

立廉政平臺，引領桃園各機關先河，未來可供全國各地工程機關、地政機關經驗交流分享，達成互助之外溢效果。

二、優化工程資訊管理系統，提升內部管理與稽查效能

（一）提升線上估驗、物調管理效能，與廠商共創雙贏局面

配合工程進度持續優化工程管理資訊系統，例如線上估驗計價、物價調整系統機制等，即時充實廠商營運，避免因缺工缺料、物價上漲等因素，耽誤工程進度或造成偷工減料情形。

（二）工程資訊系統大眾化，讓民眾看得見，也看得懂

除滾動式檢討工程資訊系統揭露之數據及內容，達成公開透明理念；另為建立有效監督，在民眾版網頁部分，持續透過分析提供社會大眾直覺式、有感式資訊，刪減專業性工程數據及用語，用淺顯易懂資訊提升市民信賴感，並可讓拆遷戶有知的權利，瞭解政府徵收土地目的，看得見用途，避免相對剝奪感，發揚行政透明內在理念。

三、形塑機關廉潔文化，成為桃園機關透明晶質之領頭羊

桃園市政府航空城工程處是年輕的機關，我們的人才來自本府其他工程單位及其他中央、地方工程機關，我們願意也有能力從成立之日起即導入廉能治理的文化，並透過成立廉政平臺、參加透明晶質獎、落實公開透明、風險防制等作為逐步驗證我們的方向，形塑機關廉潔文化，感染新進同仁，讓廉潔成為機關基因之一部分，也希冀透過全體追求價值的決心，由下而上，感染人心，成為桃園工程機關透明晶質之領頭羊。



圖 36、廉潔宣言公開展示於機關會議室作為價值傳承

桃園市政府航空城工程處
Office of Aerotropolis Public Construction, Taoyuan

桃園市政府航空城工程處 [圖]
桃園市大園區中華路298號D棟2、3樓
TEL: 03-3867400 FAX: 03-3867933
https://oapc.tycp.gov.tw

桃園航空城區徵工程計畫簡介

桃園航空城計畫為行政院核定之重大建設，利用桃園國際機場優越之地理位置，結合捷運系統及新建計畫道路，引入機場聯廊與支援產業，滿足發展商業及住宅需求，並健全各項生活機能，打造以桃園國際機場為中心的新形態都市。

「桃園航空城」整體開發面積達到4,564公頃，涵蓋交通部負責的機場區內第3航廈及第3跑道，由市府負責執行及代辦範圍的公共工程則廣達2,302公頃（第一階段工程範圍為1,756公頃），在地理上分為10標(區)，在時間軸上分為二階段進行開發，第一階段工程首要考量妥善安置既有居民生活，已擬定先建後遷政策原則。

第一期工程內容包括鋪設道路197公里、埋設共同管道350公里、新建橋梁15座及新建公園30座(約108公頃)，結合循環經濟及智慧城市等規劃構想，桃園航空城將以「綠色低碳」、「永續智慧」、「生態保育」、「韌性城市」這四大目標發展，打造堅實的城市基盤。

未來隨著航空城區徵工程完工，不但能提升國家競爭力，帶動桃園經濟蓬勃發展，同時提供桃園居民更多休憩、就業及居住空間，提升市民生活品質與幸福感受。

分標	得標廠商名稱
A1	日南大豐營造股份有限公司台灣分公司
A2	中華工程股份有限公司
A3	雙喜營造股份有限公司
B1	義力營造股份有限公司
B2	億欣營造股份有限公司
C1	利興工程股份有限公司
C2	春原營造股份有限公司
D1	遠揚營造工程股份有限公司
D2	德昌營造股份有限公司
D3	永青營造工程股份有限公司

桃園航空城區徵收工程統包工程廉政平臺簡介

背景目的

為了守護我國重要公共建設品質，提供人民優質的生活環境與提升國家競爭力，行政院責成法務部於105年頒發「機關採購廉政平臺實施計畫」，要求廉政署以有限的人力，配合機關首長需求，針對國家重大建設、重要採購案，成立機關採購廉政平臺(以下簡稱廉政平臺)。

廉政平臺為機關建立跨域溝通的管道，讓檢察署、廉政署及調查機關參與重大建設案件的辦理過程，並引入專業機關(如工程會)及外部專家學者、公民團體的參與，也秉持資訊透明公開的精神，藉此排除外部勢力的不當干預，使公務同仁安全安心，勇於任事，使國家重大建設能夠如期、如質、無垢完成，使全民獲得優質政府服務。

現有重大工程廉政平臺案例

- 【經濟部-水利署北水局】阿嬌埤防淤疏濬工程廉政平臺
- 【交通部-航機公司】第三航廈廉政平臺
- 【交通部-公路局】城江大橋廉政平臺
- 【臺北市-捷運局】捷運環狀線北環段及南環段捷運工程廉政平臺
- 【高雄市政府-工務局新工處】高雄市政府代辦國防部軍備局第205廠新建工程廉政平臺

具體做法

- 1. 跨域合作：**建立與相關政府機關(如檢察、廉政、調查、工程會)及民間團體(如：台灣透明組織或相關環保團體)、專家學者、廠商與民眾間跨域溝通的管道，透過公開宣示的記者會或說明會，讓外界知名紛擾團體的參與，並藉由定期集會、座談協商、教育宣導、將案件辦理過程遭遇困難提出討論，共同研究解決方法，或蒐集反饋意見，或加強法律規範及應行注意事項之宣導。
- 2. 資訊公開：**由機關設置廉政平臺專區或網頁，將案件背景、規劃過程、辦理進度、案件疑難及相關會議資料與紀錄等資訊對外公開，避免限制競爭之質疑，也增進民眾的瞭解、監督和信賴。
- 3. 內控稽核：**結合機關內部控制制度，整合機關具稽核職能單位(例如：工程查核、採購稽核小組、會計單位及政風機構等)，就廉政平臺整合事項視業務需求提高內部稽核頻率，執行專案稽核或專案訪查，就發現疑難事項即時處理，避免風險擴大，遇有不法情事，即依法妥處。

機關採購廉政平臺 - 四大內涵

功能效益

1. 對國家及政府：提升政府整體效能及國家競爭力，使國家重大建設能如期、如質、無垢完成。
2. 對公務員：建構優質公務環境，使公務員能勇於任事。
3. 對廠商：維護廠商合理權益，使廠商能專心履約。
4. 對民眾：全民共同參與監督，享受完善施政建設。

平臺大事記

- 110年5月18日 奉鄭文雄市長核可成立航空城區徵工程廉政平臺
- 110年8月26日 拜會桃園市調處
- 110年9月30日 拜會桃園地檢署
- 110年9月6日 拜會法務部廉政署
- 110年9月7日 拜會行政院公共工程委員會
- 110年10月15日 「航空城區徵收工程統包工程廉政平臺啟動儀式」

設置 透明 專區

圖 37、本處向同仁及民眾闡述廉政平臺理念之宣導摺頁

桃園市政府航空城工程處

(since 2020/9/1成立)

那些年我們一起追求的廉能~

(懶人包)



資訊透明

工設：公園設計民衆參與 政風：工程督導環景攝影
企劃：查估評點透明化 會計：預決算公開透明
土木：施工品質標準化 人事：人力招募透明化
工管：工程資訊民衆版 秘書：網頁資訊廉能化

廉政成效

工設：物調機制健全無須偷工減料
企劃：公正查估具成效，同意價購比率高
土木：土方媒合餘土循環再利用
工管：線上物調估驗系統增進效能
秘書：輿情即時回應陳情暢通
人事：徵才用人利益迴避
政風：廉政平臺新聞正向報導57則、
法務通訊5則

首長決心

- 一、桃園市政府第一個廉政平臺
- 二、引入工程資訊系統及物聯網科技
- 三、導入民意參與航空城建設
- 四、公私部門土方平衡，解決去化
- 五、循環經濟，節能實惠
- 六、營造公務員有尊嚴的辦公環境

機關資訊

廉政服務電話：(03)386-5400 分機4247
地址：桃園市大園區中華路298號D棟2、3樓

風險防制與課責

企劃：機關抽驗專案管理
土木：土石方雙重檢驗機制
工管：系統管控監造施工日誌
秘書：資安導入ISMS
人事：人員職期輪調
政風：工程視察引入檢調廉機關
行政透明導入TICT
廉政倫理事件全揭露

廉政創新

【創新】委託查估標準統一、循環經濟節省公帑
土方媒合擴及民間、物聯網科技導入工程系統
廉政平臺下鄉走透透，深入村里、工地採民意
【擴散】全國最大區徵工程，廉能治理經驗分享
珍稀植物保護、古蹟遺址保護之廉能擴散



航工處官方網站



工程資訊民衆版



廉政平臺專區



廉政平臺FB



航空城核心計畫



廉政民意分析