

# 透明晶質獎

參獎申請書



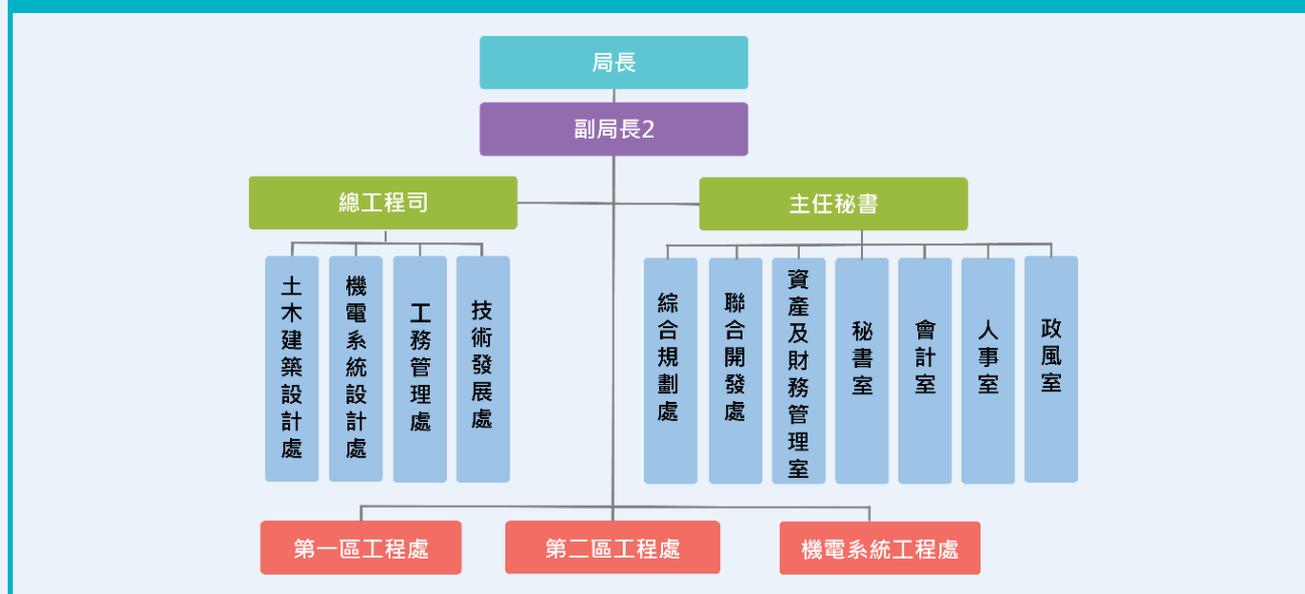
臺北市政府捷運工程局

中華民國 114 年 4 月

## 基本資料表

機關名稱	臺北市政府 捷運工程局	首長	鄭德發	職稱	局長
機關地址	臺北市中山區中山北路二段 48 巷 7 號 13 樓				
機關網址	<a href="https://www.dorts.gov.taipei">https://www.dorts.gov.taipei</a>				
機關員額	共計：444 人 ( 含約聘僱及臨時人員 )				
總預算	114 年度歲入、基金來源及總收入 29,486,391 千元 114 年度歲出、基金用途及總支出 30,948,036 千元				
	111 年	112 年	113 年		
政風人員數	7	6	6		
機關投入政風經費 ( 千元 )	102.75	93.15	228.24		
<b>定義：</b> 1.政風人員數：為機關該年底政風機構實際投入廉政工作之在職總人數，借調至其他機關或單位之人員不列入計算 ( 亦即常駐在政風機構之正式及非正式人員 )。含廉政職系人員及機關支援政風機構從事政風業務之其他職系或類型人員 ( 如機關兼辦政風人員 )，包括約聘僱人員、職代及臨時人員，不含派遣人員、替代役及部分工時人員。 2.機關投入政風經費：包含政風單位單獨編列之預算，以及編列於其他項目已支用之經費 ( 例如：差旅費、加班費、設備費等，或其他項目之業務費 )，但不含人事費。 3.基本資料表請填寫「參獎機關」資料，不加計參獎機關之所屬機關。					
聯絡人	宋品葳	職稱	主任	電話	( 02 ) 2521-8225
電子郵件	ba0972@gov.taipei			傳真	( 02 ) 2521-3125

### 機關組織架構圖



## 機關首長整體廉能推動主軸



### 專業傳承

培育專業工程團隊，  
確保工程品質。



### 堅持信念

不被外部誘惑或壓力  
所左右、堅守信念、  
不輕易妥協。

## 廉潔築基，捷行無阻



### 逐夢踏實

公務員生涯不一定會帶來財富，但它確實有其獨特之處，包括能夠影響社會和國家發展。

#### 廉潔築基 捷行無阻

本局為國內捷運工程領頭羊，肩負捷運建設、土地開發及聯開宅租售業務，推動數千億建設，以廉為本，導入QSOP與E化管理，強化制度，專業「推行」各項工程，確保如質如期、「運行」穩定，提升城市發展與旅運安全。

#### 廉政亮點簡介

#### 首長決心與 持續作為 (15%)

- 一、捷運百年建設，本局作為全國捷運工程龍頭要角，所轄工程規模龐大，肩負城市發展、民眾生活品質及安全福祉之使命。對內落實法制化，**頒布543項標準作業程序**，積極倡導廉政議題，機關誠信等永續作為。對外監督業者遵守契約，推動民間參與，**逾數千億重大工程辦理「廉政平臺」**，**致力公開透明作為，塑造機關正直誠信文化。**

	<p>二、局長高度重視員工清廉意識養成，以專業傳承、堅持信念及逐夢踏實三大治理主軸，從捷運生命全週期源頭即控管廉政風險，自規劃設計、用地取得、材料施工履約、契約變更與聯合開發及公有不動產租售業務，各階段皆建立廉能防制策進作為，相關成果備受肯定，111年迄今計9位同仁獲選本府廉能楷模，獲選人數列本府前茅。</p>
<p>資訊與行政透明 (20%)</p>	<p>一、公開範圍：官網提供 300 餘筆分眾資訊，包含禁限建、大地監測及公開租售查詢平台，維護市場透明穩定與民眾權益。</p> <p>二、完整與可及度：全面公開土地開發進度、招商訊息與權益分配結果，減少民眾資訊落差。首創友善租售平台，管理 2,083 戶聯開不動產，導入電子與標準化作業，樹立公有不動產治理典範。</p> <p>三、外部監督程度：設立「預算統計公開平台」供查詢預算執行情況，導入廉政平臺機制，並主動建立公民參與管道，如「施工前說明會」、「開箱捷運工地」等，提升公民參與度。</p> <p>四、透明作為：從規劃、用地取得到土地開發與人員進用，導入標準作業程序與公開、公平制度，強化估價公正性、資訊揭露全面性，完善各項透明機制，落實廉能治理。</p>
<p>風險防制與課責 (20%)</p>	<p>一、風險辨識及防制：建構捷運工程全生命週期管理，風險管控擴及規劃、設計、施工等階段，首創國內工程三級品管，建構全國最綿密材料品質防禦網，建置「廉能防護網」E化系統，針對人員異常即時預警，從制度與人員層面同步落實風險防制。</p> <p>二、廉政危機處理與課責：從美河市到雙子星(C1/D1)案失敗中學習，革新土地開發制度，建立廉政平臺與資</p>

	<p>訊透明機制；針對南北環預算變動與臺中捷運斷軸事件，<b>導入跨機關監督與專家審查，展現危機處理與風險控管能力</b>，重建民眾信任。</p> <p>三、落實廉政倫理規範：「捷運專業通識課程」<b>加強新進員工廉政教育</b>，建置「<b>廉政倫理登錄表單</b>」E化系統，同仁配合實際客觀情形完善登錄，登錄觀念成熟，具宣導成效。</p>
<p>廉政成效的展現 (20%)</p>	<p>一、資訊與行政透明成效：以「追本溯源、超前部署、大數據分析—捷運工程全方位材料品控創舉」、「到站即到家—聯開宅房屋網租售真便利」等項目，獲本府廉能透明獎，以公私協力、資訊透明措施完成捷運用地取得，<b>擷節用地經費達 16.5 億元</b>。</p> <p>二、廉政風險防制成效：防範雙子星爭議再現，設立金城機廠廉政平臺，提升開發透明度，<b>百億開發案成功收場</b>；環狀線廉政平臺<b>推動南北環 8 區段標全數決標</b>；強化大宗材料源頭管理，防杜不良品進場。</p> <p>三、外部民意評價及輿論回饋：2025 年本市榮獲<b>英國旅遊雜誌《Time Out》「全球最佳公共運輸城市排行榜」第 5 名</b>，以完善路線規劃、設計施工及系統保證制度，提升系統安全及可靠度，專業備獲肯定。</p>
<p>廉能創新與擴散 (25%)</p>	<p>一、廉能政策創新：</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. <b>潛盾環片履歷管理系統</b>，使<b>品質弊失無所遁形</b>。</li> <li>2. <b>全國首創</b>材料品管運用大數據分析防弊，<b>降低材料不合格率</b>。</li> <li>3. 以<b>視訊材料取樣查驗</b>，避免同仁與廠商不當接觸風險。</li> <li>4. 首創「<b>臺北都會區捷運固定資產重置基金</b>」，提供捷運永</li> </ol>



續經營，三大基金靈活運用，節省利息支出 4,300 萬元。

5. 推出全國首檔政府社會責任債券—「永續發展債券」，節省利息達 7 千萬餘元，113 年獲天下雜誌「天下城市治理卓越獎」開創獎。

二、廉能政策擴散：首創供料商評鑑制度，廉能政策擴散全國，引領全國準則制定，推動相關法規納入中央與地方立法，奠定捷運發展法制基礎。主動為全國捷運提供技術參考及跨域支援，展現專業並深耕廉能組織文化。



# 目錄

<b>壹、臺北市政府捷運工程局業務簡介</b>	<b>1</b>
一、以透明與廉能，打造民眾信賴的捷運系統 .....	1
二、業務項目及概況 .....	2
三、推動透明廉潔工作主軸 .....	3
<b>貳、機關透明廉能作為</b>	<b>5</b>
一、首長決心與持續作為 .....	5
(一) 首長決心展現 .....	5
(二) 廉潔持續作為 .....	9
二、資訊與行政透明 .....	13
(一) 公開事項範圍 .....	13
(二) 完整與可及度 .....	15
(三) 外部監督程度 .....	18
(四) 機關透明作為 .....	22
三、風險防制與課責 .....	27
(一) 風險辨識及防制 .....	27
(二) 廉政危機處理與課責 .....	32
(三) 落實廉政倫理規範 .....	35
四、廉政成效的展現 .....	37
(一) 資訊與行政透明成效 .....	37
(二) 廉政風險防制成效 .....	40
(三) 外部民意評價及輿論回饋 .....	45
五、廉能創新與擴散 .....	47
(一) 廉能政策創新 .....	48
(二) 廉能政策擴散 .....	51
<b>參、未來努力方向</b>	<b>59</b>
<b>肆、附件</b>	<b>61</b>

# 壹

## 臺北市政府捷運工程局業務簡介

- 一、以透明與廉能，打造民眾信賴的捷運系統
- 二、業務項目及概況
- 三、推動透明廉潔工作主軸

## 壹、臺北市政府捷運工程局業務簡介

### 一、以透明與廉能，打造民眾信賴的捷運系統

臺北市政府（以下簡稱「本府」）捷運工程局（以下簡稱「本局」）3大業務主軸涵蓋「捷運建設」、「土地開發」及「聯開宅租售」等，為全國第一且唯一具備一條龍能力自辦監造之捷運建設機關，由綜合規劃、設計、施工至完工通車，全程參與捷運工程全生命週期。此外，由於工程規模及掌控資源龐大，且攸關民眾福祉，各項工程業務如有瑕疵，不僅衝擊城市發展政策，甚至影響民眾的生活品質與安全，因此施政公開透明及確保施工品質是本局之施政核心原則。

本局 114 年度計編列歲入預算新臺幣（下同）294 億餘元，歲出預算約 309 億，其中包含單位預算、特別預算；另外本局管理之「臺北都會區大眾捷運系統土地開發基金」（總資產 441 億餘元）、「臺北市大眾捷運系統建設基金」（總資產 216 億餘元）及「臺北都會區捷運固定資產重置基金」（總資產 615 億餘元）三大基金，合計總資產 1,272 億餘元，預算金額龐大，故備受審計等機關高度關注，因此，本局在廉政風險辨識與預防措施，導入品質及風險管理機制，使各業務階段之潛在廉政風險可事前評估並加以控制。

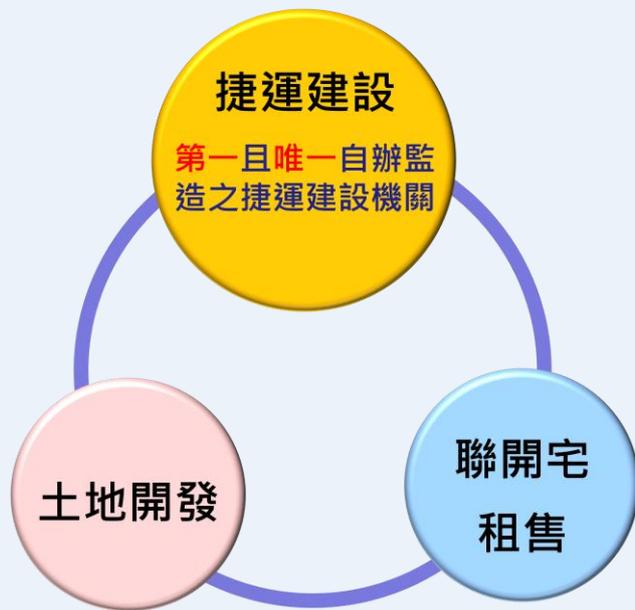


圖 1 臺北市政府捷運工程局三大業務主軸

本局 3 大業務主軸暨風險辨識說明如下：

- **捷運建設**：綜合規劃階段之路線選定及設站用地取得，衍生民眾陳抗、個資外洩及補償費查估疑慮之風險；設計招標階段之限制競爭及圖利廠商等風險；施工階段廠商未依契約、圖說及施工計畫施作，或現場有偷

工減料，材料低規高用影響施工品質。

- **土地開發**：因利益龐大，造成官商勾結之廉政危機，引發人民對政府廉能之不信任。
- **聯開宅租售**：私部門濫用受委託權力謀取私利、履約管理不透明、租金催欠等問題引發弊端及民怨。

## 二、業務項目及概況

臺北都會區大眾捷運系統工程建設推動始於民國 64 年，本局為國內捷運工程之領頭羊，具備自辦綜合規劃、財務分析、設計審查及監造作業之專業能力，執行項目從規劃、設計、施工、監造至系統整合，需克服技術挑戰、資金籌措、協調各方意見等困難。

目前已通車的路網包括文山內湖線、淡水信義線、板南線、中和新蘆線、松山新店線、環狀線第一階段等 6 線及代辦桃園機場捷運(市區段)、臺中捷運綠線；興建中路網包括信義線東延段、萬大中和樹林線一、二期及首都環狀線(包含南環、北環、東環段)等 6 條路線；規劃中的路網有民生汐止線及社子線計 2 條路線，隨著東環段順利施工後，臺北市正式邁入「捷運六線齊發 2.0」。



圖 2 臺北捷運六線齊發 2.0

本局除捷運建設外，亦協助高雄、桃園、臺中及新北市等各縣市政府規劃、興建捷運工程，並致力於有效利用土地資源、促進都市發展、改善地區環境與景觀，計完成 64 筆土地開發基地，建造管理 2,083 戶捷運共

構宅，近 3 年辦理租賃業務為市庫挹注 36 億餘元。

本局於捷運建設完工後，移交臺北捷運公司負責後續營運及維護管理作業，並藉由良好的工程品質及名列世界前茅的系統穩定度，促使臺北市於 2025 年榮獲英國旅遊雜誌《Time Out》「全球最佳公共運輸城市排行榜」第 5 名。



圖 3 臺北市政府捷運工程局與臺北大眾捷運股份有限公司分工圖

### 三、推動透明廉潔工作主軸

蔣市長以「清廉反貪是本府的核心價值，亦是清廉、效率、服務型政府所堅定的立場及態度」為核心，局長以誠信為本，貫徹市長施政理念，鼓勵同仁「專業傳承、堅持信念、逐夢踏實」並以身作則，維護各項業務廉能發展，以多元廉能治理為主軸，除強化法律遵循、E 化系統管理外，並成立廉政平臺，透過公私協力跨域合作，以及落實公民參與、開放政府精神，致力達成廉能永續，誠信治理之目標。

本府於 113 年依循廉政署透明品質獎精神與評審標準，首創「誠就永續獎」評獎計畫，勉勵各機關「打造公平、永續的社會」，本局為共同建構誠信治理文化，積極投入參獎，藉獎項籌備過程，完整盤點局內廉政亮點業務，依業務之廉政風險落實相應之行政透明措施，更於工程各項技術層面勇於創新，自源頭管理，突破傳統框架，最終脫穎而出，榮獲本府第一

屆「誠就永續獎」之廉能政府類特優機關殊榮。



圖 4 本局榮獲本府第一屆誠就永續獎特優機關

本局秉持上述廉能治理核心理念全面推展各項工作，積極落實「聯合國反貪腐公約」，如提高政府行政部門透明度、保障民眾知的權利、積極提升政府效能與有效遏止貪腐行為等，除降低民眾疑慮，提高政府公信力，捷運工程廉能創新技術亦外溢擴散其他縣市，如局徽示意彰顯本局精益求精，專業廉能之精神。



雙向奔馳人字圖，象徵廉潔與運輸效能並行  
觀其外型有如鳥之飛翔，象徵有捷(潔)如飛之意  
色彩以藍、白兩色顯示沉靜、清潔與速捷，象徵廉潔與廉能  
造型呈六角形上下互扶，象徵誠信永續與兩儀六合合一的意境

圖 5 本局局徽設計意象

# 貳

## 機關透明廉能作為

- 一、首長決心與持續作為
- 二、資訊與行政透明
- 三、風險防制與課責
- 四、廉政成效的展現
- 五、廉能創新與擴散

# 一、首長決心與持續作為

## (一) 首長決心展現

1. 專業傳承—培育專業工程團隊，確保工程品質
2. 堅持信念—不被外部誘惑或壓力所左右，堅守信念，不輕易妥協
3. 逐夢踏實—公務員生涯雖然不一定會帶來財富，但它確實有其獨特之處，包括能夠影響社會和國家發展

## (二) 廉潔持續作為

1. 捷運建設全週期防控，公共工程透明治理
2. 推動廉政平臺作業指引，擴大預防成效
3. 樹立清廉文化，獲選 9 位廉能楷模
4. 捷運工程影片全公開，鼓勵參訪實習

## 貳、機關透明廉能作為

### 一、首長決心與持續作為

本局及所屬工程處為臺北市捷運路網規劃建設之專責機關，肩負獨特使命與重責，做為國內首先且唯一自辦監造之捷運建設機關，掌控三大基金(建設基金、重置基金、土開基金)，目前捷運建設總經費約 4,544 億餘元、代辦本府工程經費約 138 億餘元(附件-1)，此龐大資金管理與公共建設支出，更凸顯清廉防弊與財源擷節之重要性。

#### (一) 首長決心展現



臺北市捷運工程局

**專業傳承、堅持信念、逐夢踏實**

台北捷運局是一個以永續發展為目標的工程單位，我們關注培育未來工程專業的團隊，以確保順利的接班。為了確保我們的工程團隊得以持續發展，我們需要有效地發展我們的專業團隊，讓大家接受良好的培訓，能夠承擔前一代工程師所建立的基礎，延續這個基礎，承接起台灣的軌道工程。特別是年輕的同仁，能將這個使命視為自己的責任，無論是在局或工程處，都能夠讓你發展自己工作上需要的工程專業。我們希望你能夠找到自己的定位，並為實現這個目標而努力。

我明白每個人都有自己的生活目標和選擇，我也鼓勵你做出明智的選擇，不要被外部的誘惑或壓力所左右。當你做出選擇後，請堅守自己的信念，不要輕易妥協。公務員生涯雖然不一定會帶來財富，但它確實有其獨特之處，包括能夠影響社會和國家的發展。

總之，我希望你們能夠明確自己的生涯目標，努力學習，培養自己的專業能力，並在捷運工程領域發揮自己的價值。我相信你的努力將為台灣的軌道工程帶來長遠的影響。不要迷失在外界的誘惑中，堅持自己的信念，為實現自己的理想而努力。祝福你的人生充滿成功和滿足，追求理想，逐夢踏實。謝謝大家。

局長 鄭德發

圖 6 局長上任時對本局同仁之勉勵

### 專業傳承

培育專業工程團隊，確保工程品質

### 堅持信念

不被外部誘惑或壓力所左右，堅守信念，不輕易妥協

### 逐夢踏實

公務員生涯雖然不一定會帶來財富，但它確實有其獨特之處，包括能夠影響社會和國家發展

圖 7 本局局長宣示三大治理主軸

局長於 111 年上任即宣示三大治理主軸，確立廉能永續的機關文化：

#### 1、專業傳承—培育專業工程團隊，確保工程品質

##### (1) 智慧化廉能工程：捷運全生命週期 E 化管理典範

為提升工程監造之專業、品質及效率，本局於捷運工程之全生命週期各階段導入及開發 E 化管理系統計 53 項，涵蓋捷運路網興建、土地開發、聯開宅租售等領域，為國內 E 化管理最早且應用系統最完整之工程機關，實現公開透明的工程履約管控機制。透過全國首創的工務暨契約執行系統（簡稱 PM）自工程開工、計價、變更設計、工期展延、完工驗收、結算、決算等進行捷運全生命週期管控，確保專業把關，公開透明，自動稽催、統計及分析，落實施工廠商之履約管理。

EM	工程管理資訊系統整合服務 (蘇家淇 #8088)	CF	建設基金及代辦經費預算管控系統(雙軌作業) (林家維 #8052)
ME	捷運工程大事紀要管理系統 (蘇家淇 #8088)	OV	出國案件管理系統 (蘇家淇 #8088)
PM	工務暨契約執行系統 (林佩瑩 #8020)	RK	捷運工程風險資料庫管理系統 (王之憲 #8021)
TF	技術文件線上簽核系統 (林佩瑩 #8020)	QA	品質管理系統(舊版) (蘇家淇 #8088)
QAQ	EMA/外部文件查詢作業 (蘇家淇 #8088)	QA	品質管理系統 (蘇家淇 #8088)
QAQ	程序文件整體查詢 (蘇家淇 #8088)	CS	工務督導管理系統 (劉安倫 #8015)

圖 8 本局內部整體資訊入口網 E 化管理系統示意圖

## (2) 首創 34 項捷運叢書傳承技術，推動產官學跨界共享

本局積極建立「專家實務知識庫」E 化系統，並邀集退休及資深同仁共同編撰「**捷運工程叢書**」，內容涵蓋 34 大項捷運工程實務，將可節省公帑之工程創新技術工法等擴散，分享予產、官、學相關單位，促進經驗交流，激發從業人員潛能。透過知識傳承與廉能工法推廣，強化工程人員專業素養，為捷運工程品質與效率奠定堅實基礎，實踐廉能治理之核心價值。

## 2、堅持信念—不被外部誘惑或壓力所左右，堅守信念，不輕易妥協

### (1) 全面風險管控，從內部標準到外部監督的廉政防護網

除定期識別潛在風險，局長於局級會議對各項業務之廉政風險防制均作出具體裁示(附件-2)，並落實追蹤列管。對內力求將各項執行方式法制化，要求同仁恪守「說、寫、做一致」的 ISO 9001 品質管理之精神，本局已頒布品質管理系統標準作業程序書(QSOP) 221 項，工務管理使用手冊(EMA) 4 冊共 322 項，合計高達 543 項，完整涵蓋捷運建設、聯合開發及不動產租售等各項核心業務，提供明確可遵循的標準程序，有效協助同仁排除執行業務之困難，杜絕灰色地帶；對外則要求各設計及施工廠商恪守契約規定，確保每一個環節符合法律規範。

資安控管- 公正防弊 1 項	•系統導入資安控管制度，確保資訊安全及開標公正性	完成
爭議檢討- 解決民怨 1 項	•清點設備受損等情形，並完成修復改善及調整測試	完成
風險管理- 宣導警示 4 項	•辦理廉政宣導、協請各單位依規定詳實辦理業務，預防衍生風險	完成
廉政平臺-跨域合作10 項	•邀集各域機關、單位參與廉政平台聯繫會議討論提報議題	完成
落實廉政-倫理規範 4 項	•受贈財物、飲宴應酬及邀標訪商皆確實登錄廉政倫理事件	完成
公民參與-社會溝通 3 項	•拜訪工程用地及鄰近用地民意代表，並向當地民眾說明協調	完成
資訊透明-多元便民 2 項	•利用官網、影音平台、社群平台提供民眾瀏覽本局工程資訊	完成
恪遵法令- 維護權益 1 項	•依相關準則及程序，確實審核完工工程之完整性及正確性	完成

圖 9 局長於局級會議裁示廉能事項類型及執行情形

## (2) 廉政平臺 13 次聯繫跨域監督，捷運工程獲信賴

本局辦理之重大工程採購及招商案金額動輒數千億，為確保過程絕對公正透明，特別成立「臺北捷運環狀線北環段及南環段捷運工程採購案廉政平臺」及「臺北捷運環狀線東環段捷運工程採購案廉政平臺」，並邀請檢察官、廉政署及相關公私部門參與，迄今已召開 13 次廉政平臺聯繫會議（南北環 12 次，東環段 1 次），藉行政與司法協力合作，建立機關間之跨域溝通管道，使本局重大建設能「如期、如質、無垢」完成，有效提升政府公信力與人民信賴度。

## 3、逐夢踏實—公務員生涯雖然不一定會帶來財富，但它確實有其獨特之處，包括能夠影響社會和國家發展

### (1) 首創便民資訊系統，招租售公開公平透明

局長重視民眾服務面向，建置土地開發房屋網及承租戶服務系統，並依政風室建議增修3大功能（附件-3），強化公有資產管理透明度，完善公有不動產招租售作業之公平、公開程序，提供民眾線上投標、查詢申辦及報修進度等服務，營造健全、效率、良善治理之公共環境，實踐「服務型政府」的核心價值。

### (2) 廣泛邀請公民參與規劃和監督，強化跨域溝通合作

局長注重公民參與及資訊透明管道，督導官網優化，設置「公共工程公民參與專區」，捷運各線工程公聽會、施工說明會，相關會議紀錄及民眾意見處理情形全數於官網公開，確保資訊透明，接受公眾監督。於 111 至 113 年期間，辦理公聽會、說明會等共計 115 場，充分落實公民參與機制、資訊公開原則。

### (3) 持續打造廉能組織文化，積極投入參加廉能評比

本局因應 113 年 6 月「派用人員派用條例」廢止之 9 年過渡期屆滿，近年頻繁辦理陞遷輪調，局長拔擢人才首重品德清廉，且過往社會觀感中，工程人員常有與廠商飲宴應酬印象，局長一上任即提倡健康運

動風氣，鼓勵同仁下班後以運動紓壓，減少不必要應酬，透過身教引領全體同仁堅持專業自主、廉潔自持。

為持續奠定機關廉能價值，各年度廉政會報皆由局長親自主持，強調「廉政會報係局內重要會議」，督促各單位檢視廉政議題，111 至 113 年間提案討論及專案報告共計 11 案，各項具體裁示計 25 項，均列管追蹤執行完竣。

本局自本府民國 98 年首創行政透明獎（109 年改為廉能透明獎）以來，首長帶領同仁持續透過參獎過程，精進行政透明措施，累計提報 10 案參獎，獲選 7 案，並於 113 年榮獲本府首屆誠就永續獎特優機關之殊榮，廉能治理成果斐然。

## （二）廉潔持續作為

### 1、捷運建設全週期防控，公共工程透明治理



圖 10 捷運建設全週期廉潔防控作為

為兼顧工程專業品質與行政倫理，局長要求自源頭控管各項廉政風險，包含經費管控，擲節財源，工程自最初規劃設計、用地取得、材料施工履

約、契約變更與聯合開發及公有不動產之租售業務，皆建立廉能防制策進作為，期前消弭民眾疑慮建立互信，持續實踐廉能治理目標。

### 捷運建設全週期廉能遞進作為

<p><b>擷節財源 維護權益</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ 配合本府率先全國推出首檔政府社會責任債券「永續發展債券」，有效降低利息支出計約7千萬餘元，2024年榮獲天下雜誌頒予「天下城市治理卓越獎」開創獎。</li> <li>➤ 訂定本局權管基金間借貸作業原則，縮短本局權管基金存款及貸款利率差距，增進資金運用效率，以114年為例可節省利息支出4,300萬元。</li> </ul>
<p><b>捷運建設</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ 局長責成委託第三方公正估價，取得地主信任無爭議。</li> <li>➤ 主動向地主揭露估價過程，協助地主土地出售及拆遷問題。</li> <li>➤ 111至113年已辦理基地共計16處，落實過程公平公正。</li> <li>➤ 111年至今年辦理招商說明會7場、廉政平臺聯繫會議13場，主動面對廠商疑義及無意願投標原因，強化與民間之雙向溝通。</li> <li>➤ 局長指示政風單位辦理「邀標訪商注意事項研討會」，確保同仁依循規範，於保護同仁前提下，持續推進業務目標。</li> <li>➤ 實驗室主動尋求第三方認證，且自行開發E化管理系統，材料檢驗過程全公開，真透明。</li> <li>➤ 建立供料商品質評鑑制度，並利用遠距監造等創新技術管控廠商履約情形。</li> <li>➤ 局長要求代辦工程如遇要求增加額外調整功能性需求，應堅守底線，制訂標準作業程序審核確保合理變更（附件-4）。</li> <li>➤ 廠商送審文件E化系統線上簽核，可隨時查詢機關審核進度，過程公開透明，杜絕不當延宕或刁難廠商。</li> <li>➤ 捷運路線在通車前，由獨立第三方認證機構（IV&amp;V<sup>1</sup>）稽核見</li> </ul>

<sup>1</sup> IV & V- Independent Verification and Verified Service，係指第三方獨立公正機構保持客觀性與獨立性，其工作重點包含需求及設計的驗證，制定測試計畫並執行各種測試，目的在於改善專案品質及增進系統可靠度，確保滿足專案目標及各利害關係人之需求。

	證，提出 <b>整體系統查證與確證報告</b> ，強化透明度和公信力，保障公共交通的安全可靠。
<b>土地開發</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>➢ 106年4月25日成立「臺北車站特定專用區C1/D1 (東半街廓) 土地開發案廉政平臺」，為本府率先成立重大工程廉政平臺之機關，保障招商甄選過程公平、公正、公開。</li> <li>➢ 111年由局長主持成立「金城機廠暨莒光站/加蚋站土地開發案廉政平臺」，於112年6月9日順利與投資人簽約。</li> <li>➢ 局長於112年1月份高階主管會議指示定期召開「聯開會議」，以有效管控開發案期程並適時解決疑義。</li> </ul>
<b>聯開宅 租售</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>➢ 建立租售業務各項標準化作業程序書計9項，指示包租代管契約納入懲罰性違約金，以防範私部門濫用受委託之權力謀取私利。</li> <li>➢ 112年8月31日政風室與業管單位共同召開「捷運開發大樓公有不動產住宅包租契約書修訂審查會」會議 (附件-5)，促進業者自律誠信。</li> </ul>

## 2、推動廉政平臺作業指引，擴大預防成效

110年本局暨所屬工程處政風室協助本府編輯機關採購招商廉政平臺作業指引及111年法務部廉政署機關採購廉政平臺指引手冊，以本局推動廉政平臺業務作法，蒐集個案作業要領及討論關鍵因素，提供各機關推動廉政平臺實務指引，擴大預防執行成效。

## 3、樹立清廉文化，獲選 9 位廉能楷模

以激勵與教育雙管齊下，建構政府機關廉能新典範。局長高度重視機關內清廉風氣之養成，積極鼓勵同仁踴躍參選本府廉能楷模，本局 111 年迄今計 9 位同仁獲選本府廉能楷模 (附件-6)，獲選人數於本府各機關中名列前茅，致力



圖 11 112 年市長頒發廉能楷模

以激勵方式樹立機關廉能風氣，型塑正直誠信文化。

另為增強同仁法紀觀念，本局及所屬工程處於111至113年辦理「公務人員貪瀆案例之廉政宣導」、「圖利與便民暨推動透明品質獎」等廉政教育課程計25場，總計達1,248人次參訓，促進廉能理念的廣泛傳播。

#### 4、捷運工程影片全公開，鼓勵參訪實習

局長深知民眾少有機會瞭解捷運地下工程作業情形，為公開透明，減少疑慮，結合細部設計廠商影片及監造工程縮時攝影等，完整呈現捷運從無到有及都市更新之歷程，將施工影片、照片等上傳 YouTube、臉書( FB ) 及 IG，於本局官網連結供同仁及民眾點閱。另鼓勵大專生廉政實習、廉政班訓練「公共工程抽查驗實地觀摩」、「區段標工地實地參訪」等課程，合計 337 人次，藉由分享捷運工程廉能作為，包含廉政平臺、工程材料試驗及自動化防弊措施等，使廉能理念擴散，深植人心。

期別	參訪日期	參訪地點	人數
111年廉政班49期參訪	111.11.11	中央實驗室	40
112年廉政班50期參訪	112.04.28	CQ870區段標	56
112年廉政班51期參訪	112.09.15	CQ870區段標	49
113年廉政班52期參訪	113.05.24	CQ860區段標	67
113年廉政班53期參訪	113.10.25	中央實驗室、CQ870區段標	54
114年廉政班54期參訪	114.05.02 ( 預定 )	中央實驗室、CQ870區段標	71



圖 12 法務部廉政署廉政班參訪活動

## 二、資訊與行政透明

### (一) 公開事項範圍

1. 官網服務中心便民查詢，施工透明資訊平台即時公開
2. 公開租售查詢平台，維護市場透明穩定

### (二) 完整與可及度

1. 訊息完整公開透明的土地開發
2. 臺北市最大房東，首創友善租售平台管理 2,083 戶聯合開發不動產

### (三) 外部監督程度

1. 預算公開，全民把關
2. 內部控制，第三方審查
3. 外部監督，顧客參與
4. 全民參與，實例見證

### (四) 機關透明作為

1. 捷運用地資料保護強化，落實標準作業程序
2. 路線規劃與用地取得公開透明
3. 全階段透明管理，落實廉能施政
4. 人員進用資訊透明

## 二、資訊與行政透明

本局主動公開機關主要業務資訊，推動「全民督工」機制，提供即時施工資訊及影像、工程告示牌 QR Code 等，讓民眾瞭解工地施工狀況、交通維持措施及鄰近地層監測資訊，並可協助發現工程缺失，以利及早解決與改善；為避免招標爭議，影響廠商及機關權益，完善招標階段公開作為，包含招標前：招標文件「公開徵求」、「公開閱覽」、「最有利標預算公開」，招標中：「廠商釋疑公開制度」、「評選委員名單公開」，招標後：落實「聯合國反貪腐公約第二次國家報告」執行機關採購廉政平臺實施計畫，讓全民共同參與監督，增進民眾瞭解及信賴，另將本府企業社會責任評選項目表中「誠信治理」子項，改列為最有利標評選「加分項目」之「必選項目」，向廠商推廣企業誠信觀念，引導企業間良性競爭，傳達政府行政透明及企業誠信經營的重要性。

### (一) 公開事項範圍

依《政府資訊公開法》與《行政院及所屬機關(構)推動行政作業流程透明原則》，主動公開相關法規命令與函釋、組織職掌、行政指導文書、施政計畫、統計資料與研究報告、預算書與會計月報，以及請願處理結果及訴願決定等資訊。

本局官方網站資訊，完整涵蓋捷運建設、土地開發及聯合開發不動產租售資訊，提供民眾線上查詢及社群平台意見回饋機制，更設置「文宣品及出版品」專區(如捷運報導、捷運年刊、捷運技術等刊物)，所有內容定期更新檢核後發布，除讓資訊流通順暢外，亦充分保障民眾「知」的權利。

公告資訊	捷運路網	土地開發	服務中心	廉政平臺	優良事蹟	捷影視界
› 土地取得補償專區	› 規劃資料開放專區	› 捷運團隊專區	› 捷運團隊入口平台(新版)	› 捷運團隊入口平台(新版)	› 技術資料使用申請	
› 禁限建公告圖查詢	› 利益迴避法專區	› 遊說法專區	› 檔案服務資訊	› 捷運相關法規查詢		
› 民眾權益作業	› 雙語詞彙查詢					

圖 13 本局官網服務中心建置項目一覽表

## 1、官網服務中心便民查詢，施工透明資訊平台即時公開

透過本局官網將與民眾權益有關之業務設置「服務中心」，提供相關法令、規定、作業程序、參考文件及其他政府部門資訊計300餘筆，自一般大眾、廠商、地主投資人再至承租戶，分門別類資訊受眾，顧及各類別使用對象。



圖 14 本局官網分眾資訊示意圖

捷運工程於市區道路上施工，配合交通維持之施工圍籬移動，常造成道路路型頻繁更改，引起用路人抱怨。為降低民怨，力求資訊公開透明，故於交通維持道路路型更動前一週，除發布新聞稿，於粉絲專頁、機關網站公告外，並拜訪里辦公室協助周知里民，投遞通知書予工區鄰近居民，另以新聞跑馬燈和鄰近周邊道路上的 CMS( 資訊可變標誌 ) 宣傳，並張貼路型更動海報等作為通知用路人。

於 112 年大直基泰建案造成嚴重鄰損工安事故後，為避免捷運施工沿線居民之疑慮，於施工階段將相關大地監測資訊存放雲端，可透過手機掃描工程告示牌及官網專區之 QR Code，即時查詢相關資訊。



圖 15 工程告示牌 QR Code—全民督工通報平台及大地監測資訊公開

## 2、公開租售查詢平台，維護市場透明穩定

本局辦理「捷運土地開發」業務，將涉及人民權利及義務等有關事項，公開於本局官網首頁，建立明顯之單一入口連結相關資訊，並定期更新維護訊息完整性與正確性。

經管捷運聯合開發不動產，為便利民眾即時查詢「**聯開房屋租售**」資訊，設置「**土地開發房屋網**」，類似內政部規定的不動產交易實價登錄。透過資訊公開彰顯公平、公正、無黑箱作業之形象，並提供後續民眾投標參考價格，避免高價搶標助長房屋市場不合理上漲情事。

## (二) 完整與可及度

本局各項重要業務於機關網站、新聞稿、粉絲專頁公告，便利民眾整合閱覽，完備資訊公開之可及與友善性，主動讓民眾參與，深化廉能透明作為。配合國家發展委員會「政府資料開放進階行動方案」，連結「臺北市資料大平臺」，作為機關資料開放的入口網站，積極深化資料公開，逐步改善政府與民間的協作處理模式，分階段擴大開放高應用價值之資料。另一方面為了強化數位時代的個資保護，設立「**個人資料保護專區**」，在符合數位隱私及個資保護的精神下，促進個人資料之合理利用，推動開放政府與資訊公開。

### 1、訊息完整公開透明的土地開發

#### (1) 目前 88 處捷運土地開發案全數透明揭露，64 處基地已完工

本局建置「**基地開發大樓地理資訊**」系統，完整公開土地開發進度

與詳細資料，包含目前興建完成已取得使用執照之 64 處基地、取得建照施工中之 7 處基地、已徵得投資人簽訂投資契約書正進行設計之 4 處基地及辦理徵求投資人或先期作業之 13 處基地之詳細資料，包含基地位置、面積、用途、執照情形、基地拆除前、施工中及完工後照片等，供民眾閱覽及使用，有助了解機關執行現況及成果。



圖 16 土地開發訊息公布於本局官網

## (2) 開發招商透明化，土地開發資訊即時公開，便利大眾獲取資訊

「開發公告」即時提供本局土地開發案公告徵求投資人訊息，於基地公告徵求投資人前，先行公開開發案相關介面資訊及公布招商公告，資訊透明，俾利各界潛在投資人充份了解招商資訊，個案甄選結果亦同步公布於官網。

## (3) 捷運土地開發權益分配結果官網公開，保障開發公平性

「土地開發權益分配結果彙整」是針對已完成權益分配的土地開發案，進行解密行政作業並將分配結果彙整後公布於官網，供民眾線上查

詢，以實現資訊透明公開的目標。民眾若有參與合建的機會，亦可透過查詢類似條件的不動產權益分配結果，減少資訊落差，確保過程的公平、公正和公開，達成民眾、建商及政府三贏的目標。

本局累積經驗成功擴散至臺中市、桃園市及新北市等地方政府，協助規劃捷運路線及用地取得，且中央參考臺北捷運路網經驗，於民國 107 年修頒「大眾捷運系統建設及周邊土地開發計畫申請與審查作業要點」，以確保捷運路線規劃符合公眾利益。

## 2、臺北市最大房東，首創友善租售平台管理 2,083 戶聯合開發不動產

亮點

配合市府住宅政策，自 104 年管有公有不動產 168 戶，逐年快速增加至目前 2,083 戶，係全國捷運機關之最。為提供民眾即時且完整租售資訊，強化公有資產管理透明度，本局設置「**土地開發房屋網**」及「**承租戶服務網**」，介面操作簡易，落實資訊可及透明，更強化內外部管控作為：

- (1) 土地開發房屋網提供民眾租屋及購屋線上領投標之電子化作業，民眾投標或匯款後，即時收到通知且提供投標進度查詢。
- (2) 承租戶服務網提供承租戶即時查詢及線上報修等功能，租賃一條龍完整服務，系統兼具招租售稽核管理，如租金折扣複核以保障承租戶權益，避免人為操作及裁量過大弊端。
- (3) 建立租售業務 9 項標準化作業程序書，召開「捷運開發大樓公有不動產住宅包租契約書修訂審查會」，將包租代管契約納入懲罰性違約金，防範私部門濫用受委託權力謀取私利。
- (4) 「履約管理機制系統化」、「催欠程序標準化」、「系統管理權限落實化」三大功能，完善公有不動產招租售作業，營造健全、效率、良善治理的公共環境。
- (5) 導入虛擬帳戶系統，為競標民眾提供專屬虛擬帳號，匯款自動識別與紀錄，增強資金管理的透明度與安全性，有效減少人為疏失與廉政風險外，同時建置完整查詢軌跡紀錄，提升系統資安控管

作為。



圖 17 本局官網建置租、售聯開宅服務網

在本創新管理模式下，聯開宅出租率已高達 99.71%，展現高效便民的數位治理成果外，亦獲本府「廉能透明獎」競賽優選，且高雄捷運及桃園捷運亦分別派員觀摩或邀請本局分享房屋網租售平台實務經驗，已成為公有不動產管理單位典範。



圖 18 聯開房屋租售流程標準化與公開化

### (三) 外部監督程度

#### 1、預算公開，全民把關

本局設立預算統計公開平台，在推動捷運工程過程中，民眾可隨時查

詢預算執行情況、來源和去向，杜絕任何不當使用預算的行為。在工程進度方面，以視覺化方式定期向公眾公布每個工程階段的進展，未來規劃透過社交媒體平台提供即時施工動態及所遭遇的問題，讓全民參與把關。

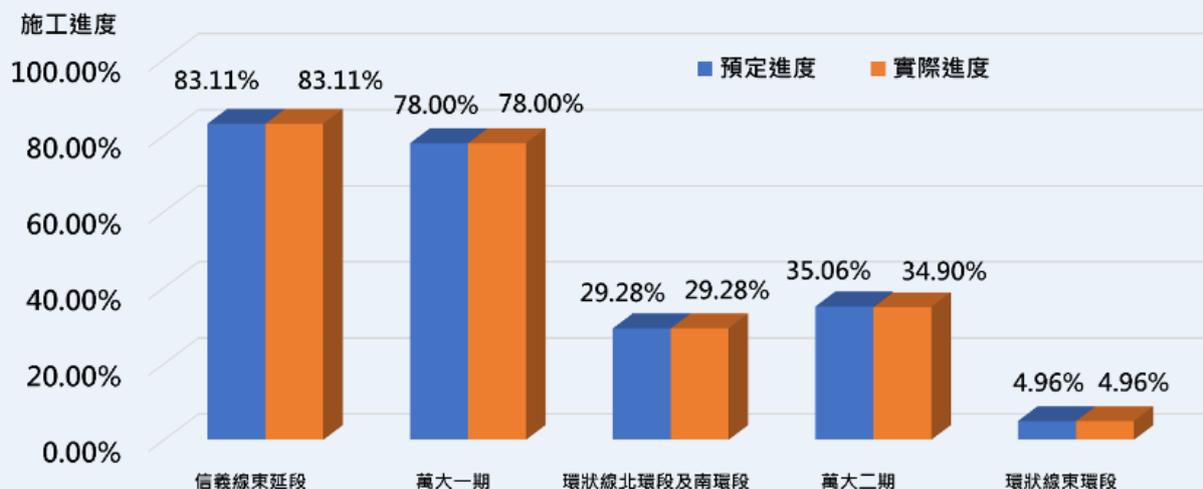


圖 19 捷運興建中路網各線計畫進度累計百分比

## 2、內部控制，第三方審查

項目	說明
透明採購流程 強化信任與監督	遵循政府採購程序，公開採購資訊，除招標文件公開閱覽外，因應捷運工程專業廠商性質，辦理公開徵求，充分瞭解廠商意見，定期舉辦工程廠商說明會，詳細解釋招標細節， <b>發布新聞稿即時回應民意</b> 關切問題，確保採購過程透明公正。
設置第三方公正 鑑定審查	捷運工程具高度專業性，遇有重大工程疑慮，設置第三方公正鑑定機制，透過雙重審查機制，除強化廉能治理外，確保工程順利推進。
辦理北環段及南環段捷 運工程和金城機廠暨莒 光站、加蚋站（捷九） 土地開發案聯繫會議	藉由邀請檢察機關、廉政機構、調查單位、公共工程委員會等機關參與聯繫會議，透過跨域協力模式建立夥伴關係，避免發生採購瑕疵及不當外力干擾，展現廉政平臺守護重大交通工程的努力成果。
揭示外界關切 保障工程透明	透過官網對外揭露外界關切事件，辦理工區參訪，擴大行政透明效益，確保工程的廉潔和公開。

### 3、外部監督，顧客參與

機制	作為說明
公民參與	於工程施工前召開「施工前說明會」，使民眾充分瞭解工程建造開始施工及預計完工時間、道路各階段交通維持情形及採用施工方法，並聽取民眾反映問題或意見，於現場充分溝通化解民眾疑慮。後續於工程施工期間，民眾亦可透過電話、1999 等反映問題或意見，施工單位依其意見回復民眾，進行雙向溝通。
輿情動態分析	通過監測媒體報導(附件-7)、社交媒體反應和公眾反饋，即時掌握輿情動態。對於正面報導進一步加強宣傳；負面報導則迅速作出應對，即時解決問題，澄清事實，提升工程的透明度和公信力，增強與公眾的溝通，促進工程的順利推進。
議會監督	近 3 年度臺北市議會索取資料、進行會勘、質詢等共計 1,671 件，均主動提供所需資料，確保民意機關能夠充分了解各項議題，促進議會監督的有效性和透明度。
施工查核	上級機關施工查核 111 至 113 年共計查核 46 次，查核分數均為 80 分以上(甲等)，平均分數 84 分，施工品質廣獲好評。
第三方認證	本局為落實執行獨立查證與確證(IV&V)，透過政府機關或認證機構認可其可執行與軌道運輸系統評估相關作業的獨立第三方認證機構，以客觀的角度為系統的功能、品質與安全性把關，是工程品質管理的延伸，對系統的各層面進行全面的檢驗和評估，提升整體安全。
審計查核監督	審計單位所提建議、改善及修正事項皆予重視並妥為因應，查明及檢討後於年度內控稽核會議中追蹤改善成效，避免再次發生。

#### 4、全民參與，實例見證

項次	參與管道與回饋
1	<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ 設計及開工階段：透過舉辦里長說明會和公聽會，廣泛收集公眾意見，確保決策都能反映民眾的需求和期望外，於會議中以深入淺出的方式說明施工方法及施工時程安排，降低專業之隔閡，促進公共工程順利推進。</li> <li>➤ 施工階段：透過公布施工進度，鼓勵全民督工，確保工程品質和進度透明性。</li> </ul>  <p style="text-align: center;"><b>圖 20 施工參訪</b></p>
2	<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ 開箱工地及票選電聯車造型設計：透過親自接觸車輛及施工品質，瞭解捷運工程進度及努力，改變民眾對捷運工程黑箱操作和擾民的刻板印象，強化公眾對工程透明度和公正性的信心。</li> </ul>
3	<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ 2020 至 2021 本府OPEN HOUSE TAIPEI活動，讓民眾親自參與感受捷運工程，開放報名即秒殺，顯見市民們對於捷運工程的好奇。藉由此OPEN HOUSE TAIPEI活動做雙向溝通，讓民眾體會捷運工程施工期程冗長及困難原因，參訪民眾皆直呼不虛此行。</li> </ul>
4	<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ 確保系統達到預期的穩定標準，測試過程均公開，以增強公信力，在正式通車前，提供試乘體驗，讓公眾提前感受捷運服務，親身見證捷運工程成果。</li> </ul>  <p style="text-align: center;"><b>圖 21 臺北捷運環狀線試乘活動</b></p>
5	<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ 為讓未參與民眾也能了解捷運工程建設，本局、處將施工影片、照片等上傳YouTube、臉書（FB）及IG等讓民眾瀏覽，更擴展民眾參與度，辦理「萬大線電聯車外觀票選」等活動，透過票選活動與民眾日常連結，首支影片破 7 萬人次瀏覽。</li> </ul>

6

- ▶ 廣徵民意方式辦理捷運車站命名、更名及加註作業，由車站所在地之區公所辦理公告一個月後，將建議加註名稱提送本局審查小組審議通過後簽報臺北市市長同意。自 111 至 113 年間辦理車站站名加註共有 3 案，分別是淡水信義線「劍潭站」站名加註「北藝中心」、萬大線「加蚋站」站名加註「果菜市場」、淡水信義線「唹哩岸站」站名加註「陽明交通大學」。

## (四) 機關透明作為

### 1、捷運用地資料保護強化，落實標準作業程序

捷運工程建設任務艱鉅，業務範圍涵蓋規劃、設計、施工、捷運聯合開發及公有不動產(聯開宅)之招租售作業，為維護各項業務廉能發展，對內制定相關基準文件、標準作業程序，對外與民眾權益有關之自治條例、自治規則、行政規則計 64 項，均可在市府法務局網站公開查詢。

本局QSOP、EMA數量統計表

文件類別	基準文件	QSOP 品質管理作業程序書	EMA 工務管理手冊
規劃		22項	
設計		16項	
招標、施工	46項	51項	322項
土地開發、租售		63項	
資訊、技術文件管理		17項	
人事、政風、會計、秘書		52項	

官網設有土地開發專區，公開相關法令、範本及權益分配等資訊，供私地主查詢，有效降低資訊落差。自 101 年土地徵收條例修正後，本局採市價徵收制度，委託專業廠商辦理第三方估價方式辦理並公開於官網，防止估價裁量弊端。

與土地所有權人協商時，完整揭露補償費估算方式，當事人可索取查估報告，降低對補償金額之疑慮；另在個人資料保護方面，於「捷運開發區」與「捷運系統用地」標準作業程序中納入自主檢核機制，以嚴格管控資料調閱權限。



圖 22 土地開發權益分配公布於本局官網

## 2、路線規劃與用地取得公開透明

### 亮點

捷運路線規劃及用地取得易引發疑慮及抗爭，且涉城市發展及民眾個人權益甚深，為選定對民眾權益與城市發展最具效益的方案，本局將相關過程納入標準作業程序書QSOP，並結合多元透明措施，有效防免爭議事件發生：

- (1) 臺北捷運系統路線及場站規劃透過系統性蒐集都市發展相關資料，並運用專業軟體「臺北都會區運輸需求預測模式更新版 (TRTS-4S)」進行科學評估，如：旅次分布方向性、土地使用計畫、地區發展潛力、道路交通與寬度條件、工程可行性與營運可行性、與捷運路網間銜接轉乘之便利性、運輸效益與環境衝擊及地方民意建議等，降低人為操作風險。
- (2) 召開公聽會或說明會，113 年共舉辦 15 場次說明會或座談會 (民生汐止線 6 場、東環段 6 場、萬大線 3 場)，積極雙向溝通，廣納民意進行研議與協調，並於官網建置專區，相關公聽會紀錄及本局處理情形全程透明公開。
- (3) 用地取得委託第三方公正估價，經估價師公會初審及專家學者委員會複審，確保估價過程公平公正。
- (4) 迄今共取得約 9.4 座大安森林公園面積用地，完成規劃路線

221.4 公里、191 站，土地開發擲節經費約 16.5 億元，亦已成為其他縣市辦理捷運用地取得之參考典範。



圖 23 捷運工程用地取得作業示意圖

### 3、全階段透明管理，落實廉能施政

#### 機關（構）透明作為

#### 捷運建設

#### 建立「公共工程公民參與專區」，強化民眾參與程度：

為強化公民參與公共政策的深度與廣度，本局於捷運工程規劃階段，即盤點適合公民參與協作之事項，小至路樹遷移，大至高架橋梁設置評估，皆安排各項說明會、座談會等，讓本局確實瞭解捷運規劃過程中，受影響民眾之需求及想法，亦同時完善機關與民間交流管道，協助建設如期如質完成，強化政府監督機制，於 113 年辦理民汐線 6 場、東環段 6 場、萬大線 3 場，共計 15 場次。

#### 健全政府採購法制，推動機關採購廉政平臺：

近年來營造業因市場缺工缺料、工資物料飆漲影響，捷運工程工期長，專業廠商需謹慎評估風險，常反映預算不符市場期待，使軌道工程經常流標或延宕，而預算不易評估，恐生浮編、圖利廠商風險。為應對挑戰，故成立廉政平臺，建立跨域溝通管道，強化政府監督機制，維護廠商合理權益，營造公務同仁勇於任事的環境，於機關網站設置行政透明專區，公開案件背



	<p>景、規劃過程、辦理進度、相關會議資料等資訊，提升透明度，經召開 13 次廉政平臺聯繫會議，逐步解決遭遇困難，促進公眾對政府工程的信任。</p> <p><b>核心機電系統穩定度測試與風險防制：</b></p> <p>本局在捷運路線商業營運前，協同臺北捷運公司（營運單位）根據本局QSOP以及交通部頒布之大眾捷運系統履勘作業要點，進行核心機電系統的總測試與風險防制，要求系統穩定性測試須達到 99%以上，例如環狀線第一階段達 99.66%及臺中捷運達 99.74%。測試結果皆主動發布訊息，並針對履勘中所發現的缺失，特別是攸關營運安全及必要項目，進行詳細改正，未經改正，不得通車營運，由中央監督機關交通部進行查證，提升檢驗透明度，保障市民安全。</p>
<p><b>土地開發</b></p>	<p><b>土地開發，資訊透明，落實公民參與及專業評估：</b></p> <ol style="list-style-type: none"><li>1. 訂定協議市價查估程序：制定臺北市臺北都會區大眾捷運系統捷運開發區「協議市價」及「預估徵收補償市價」查估標準作業程序，公開於本局官網提供查詢。</li><li>2. 權益分配評估審查過程即邀投資人參與：制定「臺北市臺北都會區大眾捷運系統市有土地參與土地開發權益分配須知」，透過土地開發權益分配評估審查過程即邀投資人參與之機制，提升權益分配結果完成效率及施政透明。</li></ol>
<p><b>聯開宅租售</b></p>	<p><b>土地開發房屋網資訊透明公開：</b></p> <p>提供線上看屋、領標、投標等申辦功能，提供案件辦理進度及開標結果，開標時會同監辦單位進行系統公開審查，未來將以直播開標方式提供投標民眾參與，免除民眾黑箱疑慮，打造公平競標環境，提高課責程度，同時反映本局聯開宅標租售作業貫徹透明作為與決心。</p>

#### 4、人員進用資訊透明

本局原為派用機關，自 107 年 6 月改制為任用單位，因應「派用人員派用條例」廢止，過渡期於 113 年 6 月屆滿，為兼顧原派用人員權益及機關新陳代謝之需求，故本局辦理人員陞遷達 400 多人次，為歷年之最，均依公務人員陞遷法及其施行細則等相關規定辦理，建立公開明確的陞遷標準與選拔流程，並提供申訴機制，秉持公開、公平、公正透明方式，擇優陞任或遷調歷練，以拔擢及培育人才。另為避免久任一職衍生弊端，本局及工程處 111 至 113 年辦理人員職務遷調共計 279 人。

非正式人力進用委託臺北市就業服務處辦理公開甄選，資訊透明，職缺遴補亦經公開甄選進用，將資訊公告於行政院人事行政總處事求人徵才系統、本府求職徵才網及本局官網，辦理甄選進用過程標準化，相關就業甄選人員均簽署「保密申請書」、「擬任人員具結書」，並於網站公告去識別化之錄取名單，以無偏頗、公平公正公開。

	111年度	112年度	113年度
約僱人員招募員額	11	13	21
職工招募員額	2	3	2
依公開程序招募比例	100%	100%	100%

## 三、風險防制與課責

### (一) 風險辨識及防制

1. 捷運工程全生命週期廉政風險辨識及因應對策
2. 首創工程界三級品管 + ISO 9001 + 風險管理
3. 領先全國，建構綿密且全方位的材料品管防禦網
4. 土地開發的資訊對等與制度正義
5. 廉能防護網 E 化評量表，人員異常徵候即時預警

### (二) 廉政危機處理與課責

1. 勇於揭瘡疤！從美河市到雙子星（C1/D1）：從失敗中學習，誓不再犯的決心！
2. 南北環預算激增引質疑，引進廉政平臺機制解疑安民心！
3. 化解負面聲浪—臺中捷運聯結器斷軸事件

### (三) 落實廉政倫理規範

1. 落實廉潔教育宣導，紮根內化廉能價值
2. 廉政登錄表單 E 化，簡單便利有效率

### 三、風險防制與課責

#### (一) 風險辨識及防制

為建構完整工程全生命週期管理，本局將風險管控擴及綜合規劃、設計、招標、施工及土地開發等各階段，建立相關標準作業程序及風險管理資料庫E化系統，且以風險鑑別、風險分析及風險評估等方式，發掘及解決可能發生風險之原因及方式，進而降低風險發生。

##### 1、捷運工程全生命週期廉政風險辨識及因應對策

	廉政風險辨識	風險分析對策
綜合 規劃 階段	都市計畫變更、場站開發、用地取得/建物拆遷補償、捷運系統設施移設及連通道審查等作業，衍生民眾陳抗。	廣納民眾意見進行研議、協調與說明，除依法召開相關公聽會或說明會，亦配合如立法委員、市議員或里長之建議，辦理協調會溝通。
	調閱土地/建物/所有權人等個人資料，衍生個資外洩風險。	透過專人與專案系統查調，確保個資安全避免外洩，定期稽核專案系統使用紀錄，杜絕不當使用，守護機敏資料。
	用地取得、建物拆遷及上空或地下空間穿越補償作業方面，如未有完善之法規及程序，使土地所有權人對於補償結果有所疑慮。	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. 制定相關補償費查估規定。</li> <li>2. 查估作業委託民間不動產專業廠商辦理，避免裁量濫用。</li> <li>3. 土地所有權人協商取得時揭露補償費估算方式。</li> <li>4. 如有質疑可以索取查估報告書，降低補償費疑慮。</li> </ol>
設計 階段	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. 招標文件(設計圖說)中指定特定廠商之材料或工法。</li> <li>2. 承辦單位裁量權過大，產</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. 於契約文件中明訂禁止圖利廠商之規定，不得提及特定之商標、專利，設計或型式，並載明違規依法辦理。</li> </ol>



	生收賄、圖利廠商等廉政風險。	2. 建立設計成果文件審查作業程序，透過本局技術文件線上簽核系統( TF )登錄審查意見，審核文件和資料儲存於伺服器，審查進度和責任歸屬可稽。
<b>採購招標階段</b>	環狀線南北環採購案金額達千億元，規模龐大，恐有外界不法勢力覬覦分利，或受不當施壓干擾等情事發生。	1. 成立廉政平臺： 結合法務部廉政署、臺北地檢署及本府政風處等共同成立廉政平臺監督，確保採購案公平、公正、公開的進行。 2. 嚴謹執行各階段甄選程序： 評選委員會全程秉持公平、公正，嚴謹執行評選作業，遵守利益衝突迴避原則。
<b>施工階段</b>	1. 施工廠商未依契約、圖說、施工計畫施作，或有現場偷工減料、材料低規高用，造成施工品質不佳情形。 2. 針對施工期間可能造成鄰近建物損害（損鄰），影響鄰近住戶生命財產安全。	1. 為確保施工廠商依提報之施工計畫執行，本局依三級品管制度，除工程處進行監造及督工外，本局工管處亦針對施工廠商進行品質查驗及材料品管查證與試驗。 2. 於施工階段將相關大地監測資訊存放雲端，可透過手機掃描工程告示牌及官網專區之QR Code，即時查詢相關資訊。
<b>土地開發階段</b>	1. 開發大眾捷運系統土地，因利益龐大，易造成官商勾結之廉政危機。 2. 土地開發大樓完成後，廠商提供不實鑑價報告，低	1. 招商開始結合法務部廉政署、臺北地檢署及本府政風處等共同成立廉政平臺，讓外部共同參與監督，增進民眾瞭解及信賴。 2. 土地鑑價及權益攸關可分配之樓

估土地成本，抬高建物成本，使得權益分配遭侵害、及廠商行賄產生廉政事件。

地板面積，本局訂有權益分配土地貢獻成本估價作業及權益轉換開發大樓總權值估價作業等相關工作說明書，明確執行標準，縮減人為干預空間。

## 2、首創工程界三級品管 + ISO 9001 + 風險管理

本局於 76 年率先推行捷運工程三級品質管理，奠定國內工程品質管理標竿，後於 89 年導入 ISO 9001 品質管理制度，並在 ISO 9001 基礎上，於 98 年更進一步納入風險管理，開創國內工程單位整合品質與風險管理之先例。

查看	計畫代號	項目編號	項目名稱	風險描述	風險等級
<input type="checkbox"/>	CQ824B-CA	R0001	機電設備之吊裝及安裝時...	吊裝、高架、軌旁、侷限空間及高壓送電作業等如無適當之安衛措...	R2
<input type="checkbox"/>	CQ880A-CA	R0001	連續壁構築(LG10站)	LG10站連續壁需貫穿岩盤施工，可能發生之危害有溝槽崩塌、嚴...	R3
<input type="checkbox"/>	CQ891-CA	R0001	P14-01、P14-02及P14-0...	P14-01、P14-02及P14-03等3墩位在沙崙大排上方，為避免連建...	R3
<input type="checkbox"/>	CQ891-CA	R0002	P14-04、P14-25及P14-2...	因路幅限制，P14-04、P14-25及P14-26墩柱之基礎樁帽設計於新...	R3
<input type="checkbox"/>	CQ891-CA	R0003	高架橋通過八德地下道，...	1.高架橋基礎若採用基樁，須分三階段交維，因此設計採用井式基...	R3
<input type="checkbox"/>	CQ891-CA	R0004	跨越臺鐵高架橋之門架結...	高架橋門架結構之上構應力大，偏心嚴重，若採用基樁方式施工，...	R3
<input type="checkbox"/>	CQ891-CA	R0005	P14-28、P15-16、P15-...	高架橋基礎與八德街下方之壓力箱涵衝突，但由於壓力箱涵為重要...	R3
<input type="checkbox"/>	CQ891-CA	R0006	P16-07及P16-08之基礎...	P16-07及P16-08墩柱位於大安路/文化街口，鄰近161kV 特高壓電...	R3

圖 24 風險管理系統畫面

## 3、領先全國，建構綿密且全方位的材料品管防禦網

「偷工減料」、「低規高用」、「檢驗報告不實」、「隱匿材料不合格」等向為民眾對公共工程之疑慮，捷運工程規模龐大、用料繁多，為能同時承受工程材料品質與趕工時程壓力，貫徹機關廉能立場與防弊決心。本局設有專責的材試品管單位，且為掌控自主品管能力，於 76 年成立中央實驗室，為提升檢測結果之公信力，主動尋求外部監督，82 年通過實驗室認證，為國內第一家通過國際標準認證之政府試驗機構，迄今認證試驗項目已

達 41 項，位居全國工程機關中認證時間最早、領域最廣、試驗項目最全面的領先地位。

本局參考河川整治，透過風險辨識，創新採用「超前部署、邊境管制」策略，從源頭製造至工地使用端之上、中、下游各階段皆層層把關，如進行上游「供應商供料管理」、中游「材料查證與取樣作業」及下游之「實驗室品質檢驗與確認」，有效防免施工廠商誤用材料，或企圖以不合格之材料蒙混過關，影響捷運施工品質。



圖 25 捷運工程局中央實驗室

### 進場檢驗、加強抽驗

### 建構材料品質防禦網

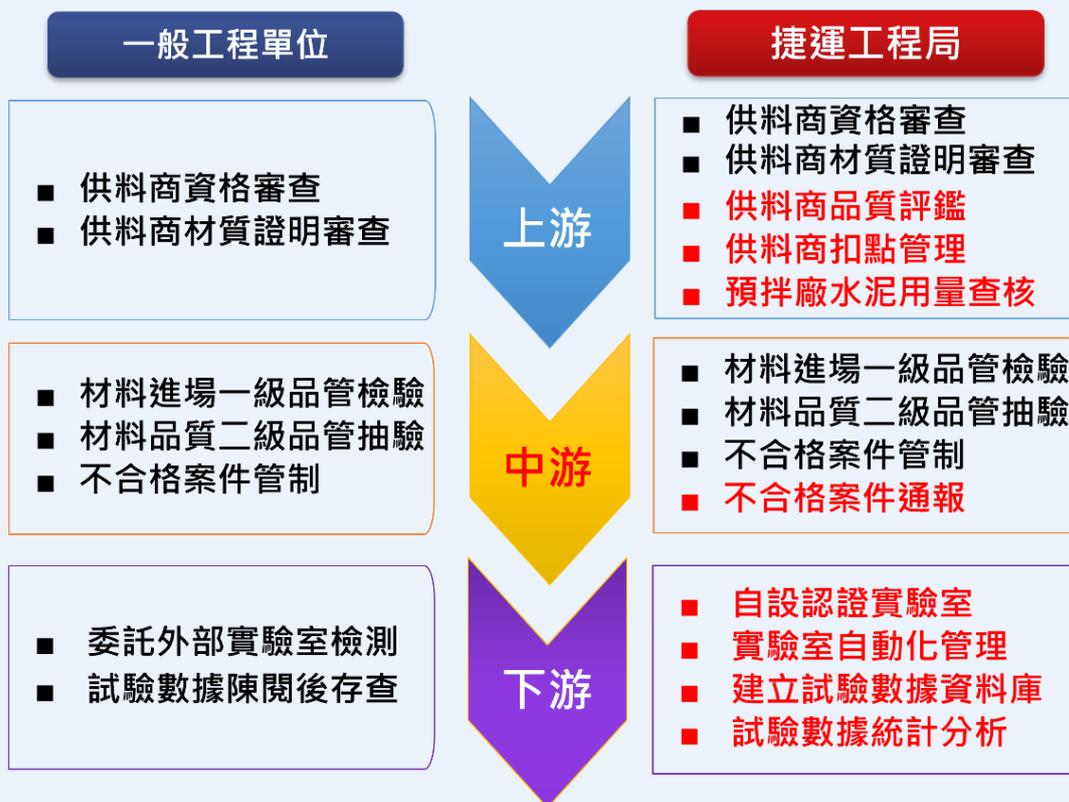


圖 26 捷運局全方位材料品質防禦網

#### 4、土地開發的資訊對等與制度正義

##### 亮點

本局審慎辨識土地開發潛在風險：一是大眾捷運系統毗鄰土地開發所帶來的龐大利益若處理不慎，易引發官商勾結危機；二是土地鑑價與可取回樓地板面積關乎市府權益，需防範不實鑑價報告導致權益分配失衡。

本局為有效防範風險，強調資訊對等在開發決策的重要性，以及制度設計如何保障各方權益，採取多項對策：

- (1) 將相關資料全面公開於官網，以「開發公告」即時發布本局土地開發案徵求投資人訊息，並於基地公告徵求前預先提供開發案相關介面及招商資訊，確保潛在投資人充分了解招商內容。
- (2) 率先於 106 年 4 月 25 日邀請法務部廉政署、臺灣臺北地方檢察署及本府政風處共同成立「C1/D1 廉政平臺」，促進全民監督，開創本府重大工程廉政監督新頁。
- (3) 建置「風險資料庫管理系統」，以期前預警，強化內部控制。
- (4) 制定權益分配土地貢獻成本估價及權益轉換開發大樓總權值估價作業等標準程序，供同仁以資遵循。

111 至 113 年間累計已完成 4 件開發案投資簽約，總金額達 336.54 億元，透過權益分配機制分回權值 124 億餘元，取得公有不動

產約 1.8 萬坪，落實建構透明廉能投資環境，秉持跨域治理、機關相互協力的理念，彰顯本局廉潔與公正之決心。



圖 27 捷運土地開發資訊

## 5、廉能防護網E化評量表，人員異常徵候即時預警

為配合本府廉政政策，本局建置「廉能防護網」E化評量表單(附件-8)，由各級主管就屬員之財務狀況、品德操守及業務執行狀況實施評量，透過線上填表即時通報政風單位，期能於同仁出現異常徵候時，即時啟動預警機制，提供遭遇困難或亟需關懷輔導之同仁協助，評估時限內輪調，避免同仁因危難窘迫鋌而走險之可能，以達廉能防護之成效。

## (二) 廉政危機處理與課責

### 1、勇於揭瘡疤！從美河市到雙子星(C1/D1)：從失敗中學習，誓不再犯的決心！

#### ■ 背景說明：

民國 95 年間與日勝生公司聯合開發美河市建案(北捷新店機廠聯合開發案)因本府市有土地佔 99.24%，只分配 30.75%之權配比例引起爭議，遭監察院糾正，質疑低估土地成本、高估建物成本涉嫌圖利，後移送檢調調查。另 102 年發生雙子星開發案投資人保證金未如期到位，投標資格備受非議，兩起事件導致本局團隊承受巨大外界輿論壓力，土地開發業務遭受外界質疑其公平及透明度，引發機關負面聲浪高漲。

#### ■ 檢討策進：全面檢視土地開發作業，完善資訊揭露，訂定作業規範

外界質疑事項	檢討改進對策
自創土地估價方式	甄選文件明定分配條件，委託第三方專業單位辦理鑑估價及審查作業 
原權配相關規定對土地鑑價方式之敘述不明確	<ul style="list-style-type: none"><li>➢ 頒訂「臺北市臺北都會區大眾捷運系統市有土地參與土地開發權益分配須知」</li><li>➢ 開發案之權益分配評估作業統一以建造執照取得日為鑑價基準日</li></ul> 

重大開發案相關文件應線上同步揭露	本局官網設置專區，揭露開發基地及權益分配辦理過程	
地主抗爭及民怨	以 3 家估價、6 套價格之最高價（市價）與地主協議，取代公告現值加成的補償方式	
徵求投資人之甄選文件及制度未盡完善	<ul style="list-style-type: none"> <li>➢ 強化審查審議制度</li> <li>➢ 協商層級依本府分配權值分級</li> <li>➢ 修訂「臺北都會區大眾捷運系統土地開發甄選文件」</li> <li>➢ 建立完整甄選作業及權益分配訂定權益轉換原則</li> </ul>	

■ 透明措施革新成效：

美河市及雙子星案爭議，因外界對本局甄選作業及權益分配提出質疑並認為損及民眾及本府利益，經採滾動檢討及策進後，陸續完成修訂頒布 9 項程序規範及 3 項QSOP，其中美河市案於 103 年與投資人協商將權配爭議交付仲裁，本府並於 105 年依仲裁判斷結果取回 33.5 億元應得權益。

為避免再次發生類此爭議，本局後續以「協議價購代替徵收」、「投資人 3 階段評選」、「完善權益分配制度」及增加開發案資訊透明度等革新措施，落實法規面、制度面及執行面之精進，並針對 100 億元以上開發案之徵求投資人作業成立廉政平臺，導入外部第三方專業監督機制，有效強化透明及風險防制作為。

本局 106 年「臺北車站特定專用區C1/D1（東半街廓）土地開發案」為本府第 1 案成立之廉政平臺，藉平臺聯繫機制有效弭平重大廉政輿論，增加招商公正性，後續經委託專業顧問公司重新檢討招標文件徵求投資人，已順利於 108 年 12 月簽訂投資契約並於 112 年 4 月 19 日開工，開發大樓預定於 116 年 12 月底完工，118 年 7 月營運使

用。

111 年金城機廠暨莒光站/加蚋站 (捷九) 土地開發案亦仿效此模式開設廉政平臺，最終順利徵得投資人簽約，近年本局土地開發業務皆能順利推行，未有負面輿論。

## 2、南北環預算激增引質疑，引進廉政平臺機制解疑安民心！

### ■ 背景說明：

近年因工程計畫遭遇新冠疫情影響、缺工缺料、營建物價飆漲以及公共工程推案量激增等多重因素，導致標案多次流標，南北環捷運工程的預算從原定預算 1,369 億元調整為 1,799 億元，大幅度預算調整引發民意代表質疑，民眾對公共工程執行能力及決心上產生疑慮。

### ■ 預算合理把關，外部共同監督：

本局對外積極辦理說明會，主動瞭解廠商對招標文件條款的建議和疑義，強化與廠商溝通，並設立「臺北捷運環狀線北環段及南環段捷運工程採購案廉政平臺」，藉由跨域合作方式，邀請臺北地方檢察署、廉政署及公共工程委員等機關與會，進一步確認招標策略及預算調整可行性，除在契約納入物價調整機制，並根據市場價格波動調整合約條款稅費等相關費用，以確保預算合理編列，保障招標過程的透明，有效解決民眾對預算調升與工程執行的疑慮。

### 北捷南北環段6月又流標 議員轟爛尾

黃婉婷 / 台北報導  
2022年7月14日



招標預算總額逾1300億的台北捷運南北環段和萬大線二期土建工程，自去年1月招標至今數度碰壁，南北環段更在6月底5度流標，台北市長柯文哲14日罕見出席招商座談會，救政績的意味十足，遭藍綠議員炮轟為時已晚。(本報資料照片)

圖 28 南北環招標流標媒體報導

## 3、化解負面聲浪—臺中捷運聯結器斷軸事件

### ■ 背景說明：

本局代辦臺中捷運綠線興建工程，於 110 年 4 月試營運期間發生

聯結器軸心斷裂事故，初步檢討為材料與安裝問題，惟仍引起民意代表及媒體質疑電聯車行駛之安全性。

■ 透過專業分析，主動邀請專家學者參與審查：

本局即時成立故障調查報告審查委員會，公開邀請各方專家學者參與審查，從軸心設計、製造、安裝及材料材質等四大面向擴大檢測進行專業審查，並親赴臺中市議會針對故障原因、調查結果及預防對策等進行詳實陳述，解除外界質疑本局未盡設計監督之責任，另強化保養維護之組裝流程及相關維修手冊，以弭平外界之疑慮，建立民眾對公共工程之信心，化解政府誠信風險。



圖 29 台中捷運斷軸事件

### (三) 落實廉政倫理規範

#### 1、落實廉潔教育宣導，紮根內化廉能價值

為強化同仁的廉潔觀念和法令知識，並暢通與業務往來廠商及民眾間溝通管道，本局擬定「廉政宣導暨社會參與計畫」，宣導對象除機關同仁，針對機關新進人員，安排於「捷運專業通識課程」辦理公職人員利益衝突迴避、廉政倫理規範等法令宣導，深化廉能價值成效顯著。

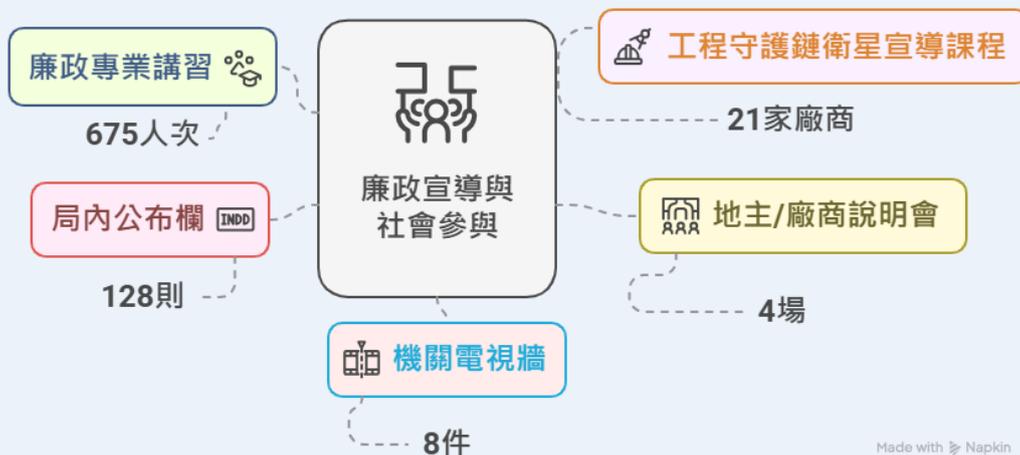


圖 30 111 至 113 年本局廉政宣導暨社會參與辦理成果

## 2、廉政登錄表單E化，簡單便利有效率

為提升廉潔效能，111年起本局建置「廉政倫理線上登錄表單」之E化登錄系統（附件-9），包含「受贈財物事件申報單」、「飲宴應酬活動事件申報單」及「請託關說事件申報單」。線上填單後即時傳送至政風室備查，設計簡單便利，除有效減少紙張使用，縮短簽核流程外，亦完備資料留存，供隨時查閱。

本局落實宣導廉政倫理規範，經統計 111 至 113 年度本局暨所屬政風室受理廉政倫理登錄案件，件數按年度微幅成長，112 年起新增對邀標廠商登錄「其他倫理事件」，另「受贈財物」登錄事件升高原因，係該年度遇長官「職務異動」頻繁（佔各年度登錄原因達 9 成以上，附件-10）；112 年起受疫情解封之社會環境及政策不可控制因素，「飲宴應酬」登錄事件稍有提升，本局暨所屬同仁配合實際客觀情形完善登錄，可見登錄觀念成熟，實具宣導成效。

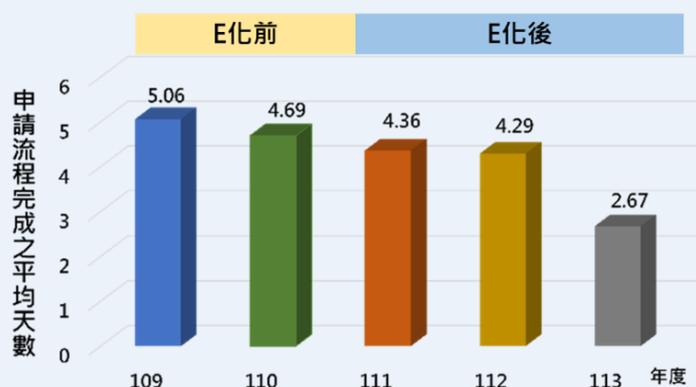


圖 31 109 至 113 年廉政倫理登錄申請流程E化前、後天數統計圖

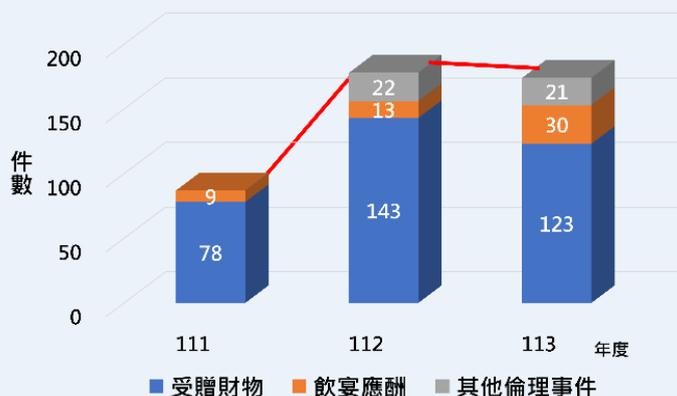


圖 32 111 至 113 年本局暨所屬各類廉政倫理登錄件數統計圖

## 四、廉政成效的展現

### (一) 資訊與行政透明成效

1. 透明行政，屢獲殊榮
2. 消弭社會疑慮，確保程序正義
3. 突破重重挑戰，實踐透明廉能的城市開發願景
4. 自行研發實驗室 E 化管理系統，試驗過程公開透明防範人為操控

### (二) 廉政風險防制成效

1. 健全內控機制創造零缺失佳績
2. 個資管理：廉潔透明的資安治理體系
3. 防範雙子星爭議再現，金城機廠土地開發案廉政平臺成功收場
4. 廉政平臺專區提升案件監督及透明度，南北環 8 區段標全數決標
5. 落實源頭管制，邊境阻隔，避免不良材料進入工地
6. 捷運工程剩餘土石方管理革新
7. 強化捷運聯合開發公有不動產管理三大改革

### (三) 外部民意評價及輿論回饋

1. 近三年榮獲全國 59 項殊榮，廉政成效獲社會關注與肯定
2. 媒體回饋，民眾好評
3. 獲外媒肯定，贏得國際殊榮

## 四、廉政成效的展現

### (一) 資訊與行政透明成效

#### 1、透明行政，屢獲殊榮

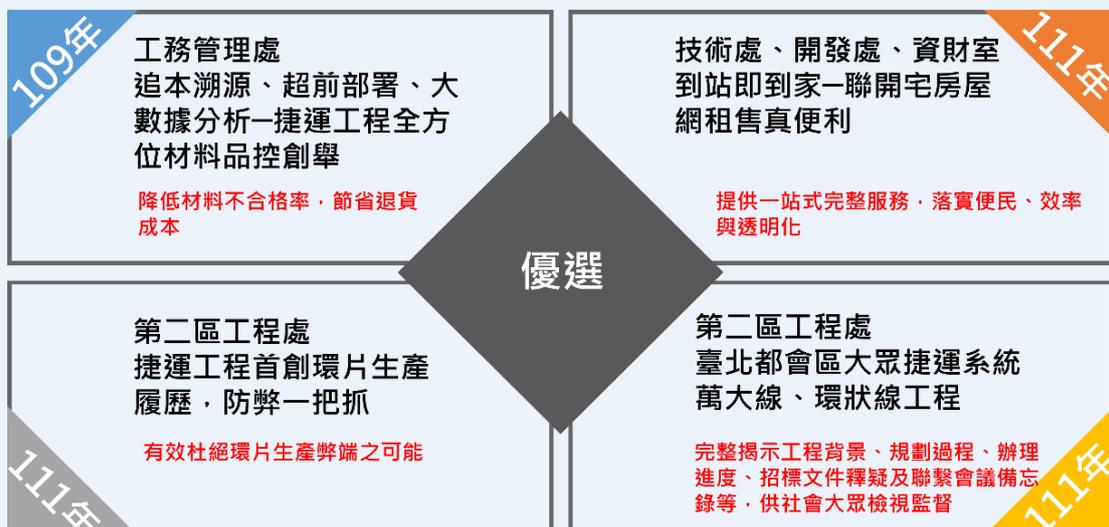
本局的資訊與行政透明作為，以捷運建設、土地開發及聯開宅租售等 3 大業務主軸各項作業，都能讓民眾看得到、看得懂及方便取得為原則，並於綜合規劃階段辦理路線公聽會、說明會及協議會；設計施工階段辦理設計成果說明、施工前說明會及全民參與督工；土地開發/聯開宅階段辦理開發公告、權益分配及聯開房屋網等訊息揭露，充分讓全民參與。

臺北捷運歷經 30 多年建設，在中央部會、地方政府、民意機關及全民監督下，不斷精進創新，制定涵蓋捷運生命週期之各類基準文件、QSOP、EMA，並透過內部稽查檢視落實情形，同步修訂與時俱進，使作業流程透明，行政裁量有依據。因此，在本府各類參獎，屢獲肯定。



圖 33 111 年本府廉能透明獎頒獎活動

#### (1) 廉能透明獎，優選連四元 ( 附件-11 )



## (2) 創新精進，第一特優不斷



## 2、消弭社會疑慮，確保程序正義

捷運計畫規劃過程涉及都市發展、土地開發利益、民眾福祉等，向來為各界角力，備受矚目，甚而衍生土地炒作等負面新聞。本局藉由交通運輸專業評估與透明公開作業，消弭社會疑慮：

- (1) 本局自 111 至 113 年間，針對路線規劃、都市計畫及用地取得等共計召開 39 場公聽會或說明會，與會民眾人數合計約 1,346 人，其中約 256 人提出共 499 項意見，供本局納入計畫修正檢討。
- (2) 捷運設施用地取得，截至 113 年 12 月為止共取得約 244 公頃的土地（約 9.4 座大安森林公園）、拆遷 9,953 棟合法或違章建物、安置 11,492 人，取得方式計有開發用地優惠購買、私地協議價購、私地徵收、公地撥用等多元方式，其中涉及地主權益、敏感個資及補償標準等，本局恪守「程序正義」確保用地取得及查估作業公平、公正。
- (3) 本局於 111 至 113 年辦理環狀線北環段、南環段、東環段及萬大線第二期用地取得，透過 32 次公聽會，取得 2 萬餘平方公尺私有土地，共計核發 38 億 5 千餘萬元補償費。面對上述龐大私有土地與地主權益，本局均依都市計畫及土地徵收條例規定召開公聽會、委託專業估價師評估，轄區估價師公會初審，專家學者委員會複審，全程資訊公開，且公聽會通知均採公告、登報等方式告知周邊居民，並專函

通知地主，而公聽會中地主的意見均以函覆方式逐項回應辦理情形，確保程序正義。

### 3、突破重重挑戰，實踐透明廉能的都市開發願景

面對 111 至 113 年間 Covid-19 疫情及烏俄戰爭等帶來的衝擊，營建業雖遭遇缺工、缺料及不動產市場風險不確定性等諸多不利因素影響，本局仍秉持廉能治理理念，堅守公共利益，成功推動萬大一期加蚋站、金城機廠暨莒光站、中正紀念堂站、廈安站、中和站、連



圖 34 金城機廠暨莒光站開發願景圖

城錦和站捷 4 及環狀線徐匯中學站C出入口、徐匯中學站B出入口、Y3 站與土城線頂埔站等 10 個開發案，具有帶動區域發展的戰略意義。

本局採行市價查估與高價協議機制，111 至 114 年間成功取得四處基地，擲節土地取得經費約 16.5 億元；同期完成 4 件投資契約簽訂，總簽約金額達 336.54 億元，並透過土地開發權益分配評估機制，完成 4 處土開基地之權益分配，分回權值 124 億餘元，取得公有不動產約 1.8 萬坪，為城市永續發展奠定堅實基礎。

本局積極辦理捷運用地都市計畫變更、土地開發與都市發展推動，自 111 年至今召開 44 場公開展覽前座談會、地主說明會、招商說明會、產品說明會及施工進度說明會 ( 附件-12 )，廣納各界意見，確保開發決策符合民眾需求，並促進業界交流，透過公開透明的程序，強化土地開發各階段之規劃、興建與管理效能。

### 4、自行研發實驗室E化管理系統，試驗過程公開透明防範人為操控

本局中央實驗室經第三方即財團法人全國認證基金會 ( TAF ) 認證通過，試驗技術能力及報告公信力均經驗證，不僅減少廠商對抽驗結果之疑

慮及爭議，更即時掌握第一手材料資訊，達到自主品管及防弊效能。

本局自 93 年由同仁自行撰寫程式，推行實驗室自動化，為國內營建材料實驗室全面推動E化管理之首例。此E化系統包含「資訊整合自動化」與「量測作業自動化」2 大核心，將試驗過程之申請、分派、執行、計算、審核、報告與顧客服務等過程均納入資訊化管理，且所有試驗資訊與數據均納入資料庫，可自動進行計算、檢核及出具報告，不僅有助於流程標準化與報告正確性，並可避免人為介入不當操作或修改數據，提高測試過程透明度，有效落實防弊機制。

除有TAF外部監督，試驗過程中一律公開，亦歡迎委託單位及廠商參與會驗，展現公開、透明及公正的服務立場。

### 自動化量測系統數據整合案例

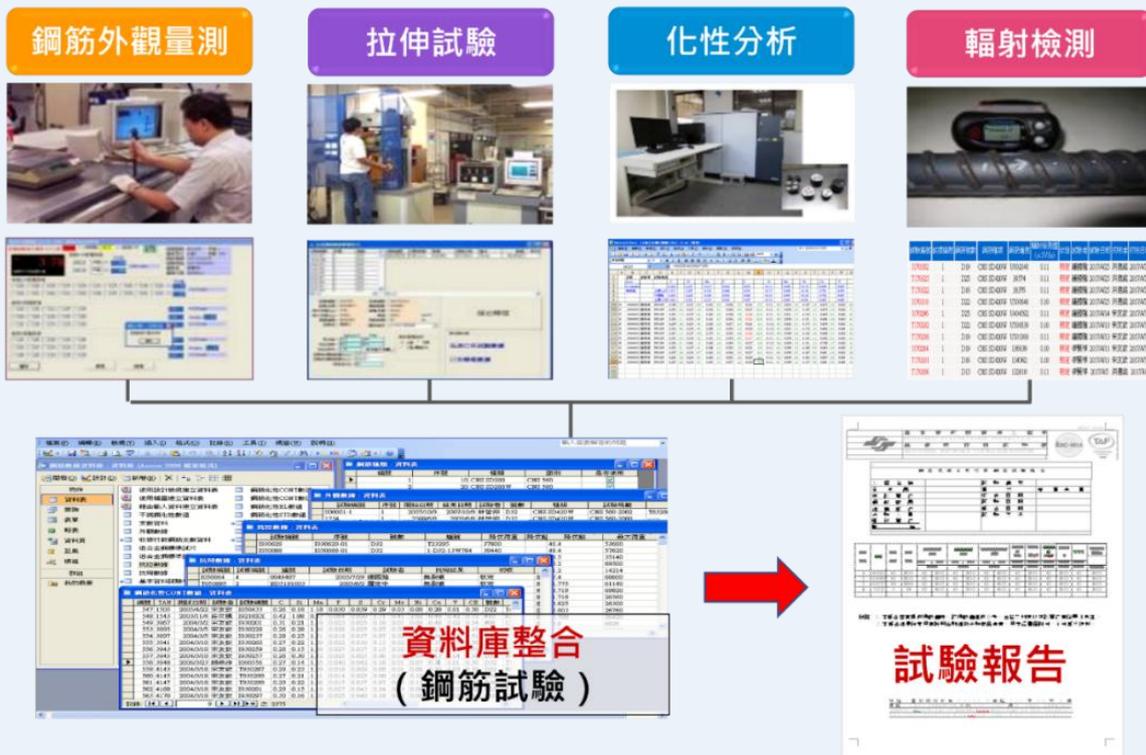


圖 35 鋼筋四大試驗自動產出報告示意圖

## (二) 廉政風險防制成效

### 1、健全內控機制創造零缺失佳績

本局為建構全方位內控治理架構，除實施自主評估，並定期對所屬工



程處展開內部稽核，確認各項作業程序落實到位且符合法規標準，根據稽核結果，檢討精進相關QSOP，形成持續優化的良性循環。

此一制度化內部控制體系成效卓著，本局及第二區工程處於 111 年受上級機關進行「財務管理暨內部控制執行情形」專案稽查，達成「零缺失」目標，驗證本局行政體系標準化的健全成果，樹立公部門財務管理與內控治理的模範標竿。

## 2、個資管理：廉潔透明的資安治理體系

捷運工程於綜合規劃階段，須召開座談會、說明會及協議會，調閱土地、建物及所有權人等個人資料，潛存資安風險。本局堅守個資保護責任，建立嚴謹自主檢核機制，112年針對地政資料查調紀錄，實施12次內部自主檢核，計查調6,383人次，113年稽核12次、計查調8,160人次。

本局嚴守個資安全防線，杜絕任何不當查詢或外洩情事，透過制度化的預防措施與高效能監控系統，確保機關資訊管理符合倫理標準，鞏固民眾對公部門的信任基礎，彰顯公共誠信之價值。

## 3、防範雙子星爭議再現，金城機廠土地開發案廉政平臺成功收場

借鑒C1/D1 土地開發案重啟招商案例，檢討過去遭質疑資訊揭露未盡完整、缺乏外界公開監督等缺失，為確保土地開發的透明度和廉潔性，本局 111 年設立「金城機廠暨莒光站/加蚋站（捷九）土地開發廉政平臺」，透過公開辦理進度、廠商意見及疑義答覆等相關資訊，增加招商公正性，強化民眾參與監督力量，建立正向互信，促成 112 年 6 月 9 日本府與皇翔建設股份有限公司簽訂土地開發投資契約書，共創廉政與開發效能的雙向治理成果。

## 4、廉政平臺專區提升案件監督及透明度，南北環 8 區段標全數決標

面對捷運南北環土建工程採購案於 110 年起屢屢流標困境，為免引發外界對施政效能之疑慮或衍生弊端，藉由行政與司法體系跨域合作及廉政平臺公開運作機制，除調整招標策略外，亦召開 12 場次廉政平臺聯繫會議及 11 場次招商說明會，積極以各項透明措施排除不利招標之外在環境

因素，113 年完成全數（8 個區段標）決標作業，辦理過程紀錄皆公開於廉政平臺專區，提升案件辦理過程的透明度，增進民眾瞭解及信賴，招標期間未曾發生弊端或外力干預。

113 年賡續成立「環狀線東環段工程採購案廉政平臺」，並於 114 年 3 月 6 日召開第一次聯繫會議，主動邀請臺北地檢署檢察官、本府政風處、臺灣透明組織及公共工程委員會與會，會中就招標程序外接觸風險進行討論，會後本局訂定「臺北市政府捷運工程局暨所屬機關招標程序外接觸紀錄表」(附件-13)，俾利同仁登錄核備，於確保行政程序客觀公平下，持續推進業務目標。

歷年廉政平臺聯繫會議、招商說明會

年度	109	110	111	112	113	114
廉政平臺聯繫會議	3	4	3	1	1	1
招商說明會	3	1	2	2	3	0

### 5、落實源頭管制，邊境阻隔，避免不良材料進入工地

本局率先於全國工程機關建立大宗材料供應商之品質評鑑，針對鋼筋、混凝土、鋼筋續接器及潛盾隧道預鑄環片等涉及結構安全之關鍵材料實施系統性品質監督，落實「獎優汰劣」的透明評鑑機制，建立源頭防弊網絡，不僅降低工程退料、拆除及延遲之工程風險，且能避免廠商低規高用或不當減省原料用量（如水泥）等灰色行為，確保工程品質與公共安全。

以民國 105 年間臺北文創大樓爆發之「爐碴屋事件」，以及彰化地檢署查獲中部不肖砂石商供料預拌廠摻雜海砂弊案為例，相關預拌廠之汐止與台中廠分別於 100 及 104 年，即因未通過本局評鑑而遭取消供料資格，故本局北、中捷運工程均避免遭上述弊案風暴波及，亦印證供料商評鑑與源頭管理之重要性。

### 6、捷運工程剩餘土石方管理革新

工程土方運送常受外界質疑有中途替換土壤、運送他案土壤、載少報多等詬病，為落實土方管理，本局所屬工程處 112 年針對「捷運工程剩餘

土石方作業」辦理專案稽核，發現有三項缺失：「餘土運送憑證跳號遺失」、「到場人車資料與清運計畫之內容不符」及「未確實執行實地查核/跟車」，可能衍生「餘土遭濫倒」、「廠商詐領計價款」等風險。

政風室根據稽核結果提出因應改善建議，包含要求將「剩餘資源運送憑證核發管制表」列為督工查核重要項目及強化監造工務所對廠商車籍資料異動的追蹤通報機制。本局遵循「臺北市政府所屬機關辦理公共工程營建剩餘資源處理抽查作業要點」基礎上，進一步制定「EMA2-22 營建剩餘資源處理作業」規定，建立明確標準作業程序。

113 年續辦土石方稽核，並透過前後年度數據比對，缺失件數明顯下降，跟車頻率亦顯著增加，且自主抽查件數由 112 年 558 件大幅提升至 113 年 805 件，展現政策執行的顯著成效外，本局對土方管制執行績優單位同仁辦理敘獎，藉此激勵表揚防制廉能風險有功人員，建立正面激勵機制，持續強化組織廉政文化，構築土方管理廉能防線。

項目	年度	件數	缺失項目件數	土石違規裁罰金額
公共工程營建剩餘資源處理抽查紀錄表 (監造單位填列)	112	441	0	0
	113	656	2	109萬4,880元
公共工程營建剩餘資源處理抽查紀錄表 (工程主辦機關填列)件數	112	117	0	0
	113	149	0	0



圖 36 土方憑證跳號與遺失比率下降

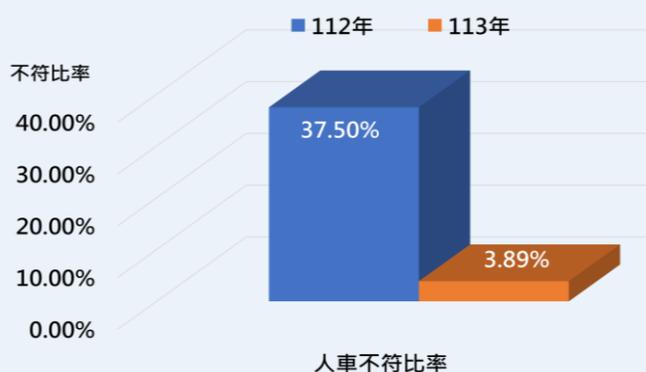


圖 37 土方運送人車不符比率下降



圖 38 土方運送跟車次數增加

## 7、強化捷運聯合開發公有不動產管理三大改革

本局自 110 年起為強化財產管理作為，避免租金短收及承租人個資外洩缺失，經辦理專案稽核，發現仍具「履約管理機制系統化」、「催欠程序標準化」、「系統管理權限落實化」等尚待策進項目，爰透過廉政會報、預警作為、修正相關規範及本局QSOP程序書等作為，持續列管並落實執行，具體成效如下：

- 法規面：修訂「臺北市政府捷運工程局個人資料保護管理要點」，落實資安及民眾個資保護規範。
- 制度面：修訂品質管理系統作業程序書 ( QSOP ) 自110年起迄今 ( 資料日期至114年2月止 ) 仍持續辦理程序進版作業，內容包括租約相關文件上傳系統期限及租金繳納提醒通知作業，後者包含逾期繳款通知、租期屆滿提醒、租金調整前通知，此外更明確租金調整相關標準，配合本府主計處發布「臺北市房租指數」簽辦租金調整，透過程序規章化之過程，確立依循標準並健全內控機制。
- 執行面：強化稽催示警功能，並設立自動化租金折扣優惠試算功能，同時建置完整查詢軌跡紀錄檔，遵循存取權限最小化原則，僅授權因職務所需之存取權限，並制定異常查核機制，確保系統安全，有效提升財產管理效能與廉政透明度。

### (三) 外部民意評價及輿論回饋

#### 1、近三年榮獲全國 59 項殊榮，廉政成效獲社會關注與肯定

本局建構透明、公平、廉潔的招標防線，杜絕不肖廠商圍標、搶標之弊端，藉由嚴密之品質管理，建構優良之工程品質，三年來榮獲全國 59 項，更是國內工程界的最高榮譽獎項「公共工程金質獎」之常勝軍，另本局亦榮獲 113 年本府「誠就永續獎」廉能政府類特優機關（111 至 113 年獲獎項目，詳附件-14）。

#### 2、媒體回饋，民眾好評

堅持透明公開，本局近三年新聞報導正面輿論穩定攀升，除提升整體形象及廉能作為，亦彰顯捷運工程卓越治理與正向能量。

112 年 4 月 28 日，蔣市長陪同行政院陳院長視察東環段，局長親自簡報說明「實現首都環線願景」建設願景，獲得媒體聚焦報導 53 則，延伸環狀線廉政平臺效益相關報導，獲媒體正面回饋及民眾好評。



圖 39 CQ860 區段標榮獲 112 年公共工程金質獎土木工程類特優



圖 40 112 年局長進行首都環線願景簡報

### 3、獲外媒肯定，贏得國際殊榮

大臺北捷運路網的興建，標誌著都市運輸模式的全面升級，以點線面的路線交錯，重塑城市空間結構，串聯產業聚落與生活圈，驅動區域發展，引領都市邁向更高層次的現代化與國際化，均繫於本局率先導入國際系統保證機制、完善且全面的路網規劃、健全的監造制度、優良的施工品質，對於後續捷運穩定運行，功不可沒。

經與臺北捷運公司的密切合作，臺北捷運之系統營運可靠度 (MKBF) 達 1,911.6 萬車廂公里名列世界前茅，各路線準點率突破 99%，並 6 次獲國際地鐵聯盟評選為世界第一等成績，本市並於 2025 年榮獲英國旅遊雜誌《Time Out》「全球最佳公共運輸城市排行榜」第 5 名佳績，成果斐然，有目共睹。



圖 41 臺北捷運榮獲「全球最佳公共運輸城市」第 5 名

## 五、廉能創新與擴散

### (一) 廉能政策創新

1. 潛盾環片履歷保證，品質弊失無所遁形
2. 捷運全國首購照妖鏡，魚目混珠必現形
3. 運用大數據防弊創新，大幅降低材料不合格率，節省退貨逾億元
4. 視訊材料取樣及查驗，安全又防弊
5. 三大基金靈活運用，節省公帑 4,300 萬元
6. 率先全國推出首檔政府社會責任債券
7. 全國首創系統保證機制

### (二) 廉能政策擴散

1. 建立全方位材料品管防禦網，廉潔種子擴散全國
2. 聯開宅租售便民高效，資訊透明一站式滿足
3. 三十而立四十不惑，捷運領頭捨我其誰
4. 法務通訊及廉政實習共推，廉政指引提升廉能擴散
5. 兼顧專業精進與透明當責，引領全國準則制定
6. 捷運公道伯：北捷深耕經驗成為全國捷運技術顧問與標竿
7. 捷運經驗擴散國際

## 五、廉能創新與擴散

本局作為全國唯一自辦監造之捷運工程單位，負責捷運工程規劃、設計、施工及捷運土地開發等項目，因施工工期長，與施工廠商人員接觸頻繁，為降低人員之廉能風險並提升捷運工程技術及品質，本局利用工程管理之P（計畫）、D（實施）、C（檢查）、A（行動）手法，搭配貪腐預防策略，持續創新精進工程技術及品質，有效降低廉能風險，也因此於**本府近年辦理之廉能透明獎、創意提案等競賽屢獲佳績**，除此之外，技術及品質的提升能有效縮減工期及節省公帑，進而除弊興利，創造廉能永續。

十年樹木，百年樹人，本局秉持共享捷運經驗之理念，傳遞捷運技術與廉能價值，積極透過辦理研討會、座談會等方式對外進行交流與傳承，如：

- 推動全方位材料品管防禦網，引領全國
- 以數位科技重塑公有不動產租售一條龍完整的管理
- 於捷運工程界擔任公道伯，協助全國各縣市政府推動捷運建設
- 兼顧專業精進與透明當責，引領全國準則制定



圖 42 貪腐預防控制方法示意圖

## (一) 廉能政策創新

### 1、潛盾環片履歷保證，品質弊失無所遁形

臺北捷運潛盾隧道使用之預鑄混凝土環片品質攸關隧道結構安全及長期耐久性，本局比照食品產銷履歷於萬大線第一期工程首創「環片生產品質履歷資料管理系統」，運用大數據分析與專業經驗的累積，從材料配比、生產製程等方面精進改善，以標準化、規格化、系統化方式實現生產全程透明並維護環片產出之品質與效能(附件-15)，且將相關查驗報告全數建置於履歷系統資料庫中，監造人員透過手機即可**溯源追查**環片生產情形，有效**杜絕**環片生產**弊端**之可能。另本局於工程完工後將履歷資料移交捷運公司，使工程生命週期成功延續到維護管理階段。

此精進措施榮獲本府 111 年度**第九屆廉能透明獎智能管理類優選**，並已納入臺北捷運東環段等工程契約中，且因成效良好逐漸擴散至桃園捷運綠線、自來水處及台電公司等公共工程前來觀摩學習。



圖 43 現場以條碼進行潛盾環片履歷查詢

### 2、捷運全國首購照妖鏡，魚目混珠必現形

捷運工程之建築裝修、機電及電聯車等工程大量使用不銹鋼材料，然市面上不銹鋼規格種類繁多，因此廠商可能心存僥倖採低規高用，如以較廉價的工業級 200 系混充 304 不銹鋼，除有明顯價差外，且會影響防蝕效果，降低材料設備之耐用年限。

本局為防範上述廉政風險及廠商交貨不實或規格誤用，103 年率先於國內其他工程機關採購「**手持式金屬成分分析儀**」，能以**非破壞方式快速鑑**

別不銹鋼種類及鋁合金等其他金屬材料元素成份，而透過本項儀器也讓工地提前發現不符規格的材料並進行處理，避免後續遭檢舉成為弊案的風險，且讓廠商知悉本局擁有此等同照妖鏡之檢測儀器足可發揮嚇阻效果，防範弊端於未然。



圖 44 現場使用手持式金屬成分分析儀檢測分析不銹鋼

### 3、運用大數據防弊創新，大幅降低材料不合格率，節省退貨逾億元



圖 45 數據技術運用研析品控盲點，大幅降低不合格率

本局材料試驗課突破傳統監督框架，創新運用大數據分析技術，建立預警式品管系統，協助供應商精準識別品控盲點，從源頭杜絕不合格材料流入工程，形成防患未然的廉能治理機制，其成效卓越，以鋼筋、混凝土為例，統計 104 至 113 年間臺北及臺中捷運工程鋼筋（約 56 萬噸）及混凝土用量（約 322 萬立方公尺），歷經數萬次一、二級品管抽驗，僅發生鋼筋及混凝土強度不合格案各 1 例，不合格率趨近於 0。若以鋼筋 0.5%

及混凝土 1%之潛在不合格率估算，本創新機制有效節省高達 1 億 7 千 4 百餘萬元的退貨成本。

此一透明化、數據導向的品管模式，不僅大幅降低材料浪費，更確保工程安全與品質，提升公共建設效益，樹立工程機關運用科技防弊、促進廉能治理的典範。

#### 4、視訊材料取樣及查驗，安全又防弊

本局透過科技創新，建構遠距視訊進行材料取樣及施工查驗之精實管理，該方案榮獲 111 年本府精實管理推動小組專案審定為「精實管理優良改善團隊」，主要係徹底革新並取代傳統出差作業，**避免同仁與廠商有不當接觸風險**及工廠可減少等待材料取樣、施工查驗時間，以鋼構廠商為例，經評估可提升生產效率 25%~35%，節省人事成本、出差費用及加速工程施作進度，有效防止弊端。



圖 46 以視訊方式進行材料取樣查驗

#### 5、三大基金靈活運用，節省公帑 4,300 萬元

臺北捷運是全球極少數可以自負盈虧及重置的捷運系統，本局秉持永續發展理念，確保系統能持續服務大眾，首創「臺北都會區捷運固定資產重置基金」透過每年提撥約 35 至 56 億元，使累計提撥金額大於重置支出，確保重置財源無虞，提供系統永續營運。另「臺北都會區大眾捷運系統土地開發基金」，透過租金收入籌措系統設備汰舊換新之財源，促進大眾捷運系統穩定健全之發展，提升服務水準及效能。

為提高資金運用效率，本局訂定權管「臺北都會區大眾捷運系統土地開發基金」、「臺北市大眾捷運系統建設基金」及「臺北都會區捷運固定資產重置基金」三大基金間的借貸作業原則，設定總融通額度 200 億元，並根據實際需求隨時借貸調度，進一步達到資金運用的最佳效益，如 114 年

土地開發基金及建設基金向重置基金借貸額度達 137 億元，依定存利率 1.685%及借款利率 2%計算，可節省利息支出 4,300 萬元，成為國內各軌道相關單位取經觀摩的對象。

## 6、率先全國推出首檔政府社會責任債券

本府以永續及前瞻性財務管理理念，推出全國首檔政府社會責任債券——「永續發展債券」，以 113 年發行永續發展債券 100 億元作為籌措捷運建設資金使用，平均發行利率 ( 1.2445% ) 顯著低於借款利率 ( 2% )，不僅節省利息達 7 千萬餘元，有效降低債務利息負擔外，亦為國內各軌道相關單位取經觀摩的對象，本項創新榮獲天下雜誌頒予 2024 年「天下城市治理卓越獎」開創獎。

## 7、全國首創系統保證機制

本局率先導入國際系統保證機制，自 80 年起陸續引進 MIL-STD<sup>2</sup>及 EN 50126<sup>3</sup>等標準，透過科學化、標準化的管理，在設計及竣工前驗證階段全方位把關系統之可靠度與安全性，並確保移交捷運公司後穩定運行，以提供市民安全、準時、高效的運輸服務，不僅各路線準點率突破 99%，旅客滿意度高達 96.7%，且 2023 年系統可靠度 ( MKBF ) 達 1,911.6 萬車廂公里創歷史新高外，並 6 次獲國際地鐵聯盟評選為世界第一。

## (二) 廉能政策擴散

### 1、建立全方位材料品管防禦網，廉潔種子擴散全國

亮點

本局藉由「超前部署、邊境管制」策略，透過供料商品質評鑑制度、訂定供料商累計扣點及暫停供料辦法、自設認證營建材料實驗室、實施E化管理、量測作業自動化及大數據分析等措施，從源頭製造端至現場工地使用端建立透明、可追溯的材料供應鏈管理機制

<sup>2</sup> MIL-STD - military standard 由美國國防部在二戰後制定，旨在為軍隊及其輔助產業提供統一要求並確保互用性，其中聚焦於工程和技術要求、流程、程序、實踐和方法上。

<sup>3</sup> EN 50126 - Railway Applications - The Specification and Demonstration of Reliability, Availability, Maintainability and Safety (RAMS)，歐洲鐵路應用，包含可靠性、可用性、可維護性和安全性 (RAMS) 的規範和演示。

· 此創新模式不僅有效管控材料品質，更引導供料商內化企業誠信，擇優汰劣，並協助其找出品質控制盲點，提升材料品管，有效降低材料不合格率，節省退貨成本。

憑藉該全方位材料品質管理體系，本局 110 年榮獲本府「創意提案競賽」冠軍，並長期致力於推動供料商品質評鑑，以預拌混凝土而言，行政院公共工程委員會工程查核「混凝土廠驗」機制及臺灣營建研究院之「混凝土優標章」評鑑標準均係仿效本局評鑑制度而訂，對提升國內預拌混凝土供料品質，成效卓著，實有貢獻。

而材料品管及試驗專業部分，除首創「潛盾隧道環片生產品質履歷資料管理系統」、採購「手持式金屬成分分析儀」外，本局中央實驗室位居全國工程機關中認證時間最早、領域最廣、試驗項目最全面的領先地位，且積極分享研究經驗，將實驗室自行研發之E化管理系統及材料品管大數

據分析成果陸續於專業期刊及學術研討會發表，協助提升國內營建工程材料品管之技術與水準，且為全國首家土木工程實驗室榮獲全國認證基金會（TAF）專訪報導，展現業界領導地位。



圖 47 材料品控精進成果陸續發表於相關技術期刊及研討會

本局中央實驗室為捷運工程構築專業防線，透過嚴謹的檢測程序與數據驗證機制，形成堅實的材料品質防禦網，有效防堵供料商以次級材料混充交貨、提供不實檢驗報告等廉政風險，具高效嚇阻力，確保公共工程材料品質全面透明可稽，成為全國唯一建立材料品質全方位管理及防弊體系的工程機關，也因此常為他機關訓練指定觀摩單位，如法務部廉政署、行政院公共工程委員會、各大專院校及全國認證基金會（TAF）等；尤其實驗室長期協助廉政署廉政人員舉辦教育訓練觀摩講習，頗受好評，有效展現機關廉能形象。

110年市府「創意提案競賽」  
- 榮獲冠軍



第八屆市府「廉能透明獎」榮獲  
優選 (109年)



第二屆市府「行政透明獎」  
榮獲優選 (99年)



圖 48 品管有成，獲獎連連



廉政人員訓練班(40期)



廉政人員訓練班(41期)



TAF拍攝標準  
作業教學影片



廉政人員訓練班(42期)



廉政人員訓練班(43期)



行政院公共工程委員會  
「法務部政風人員訓練」

歷屆廉政署政風人員訓練講習

圖 49 本局中央實驗室開放各界參訪

## 2、聯開宅租售便民高效，資訊透明一站式滿足

本局目前經管 2,083 戶捷運聯合開發公有不動產（聯開宅），為提升租售經營管理效率，以數位科技重塑公有不動產租售管理模式，建置租售服務平台—土地開發房屋網，徹底革新傳統租售作業，透過線上看屋、領標、投標與開標等一站式數位服務，實現行政透明、便民高效的創新治理，不僅顯著提升出租率至 99.71%，更有效降低行政作業風險，為公共資產管理樹立新的專業標準，而此政策獲頒本府「廉能透明獎」競賽優選。

聯開宅的月租金收入超過 1.2 億元，為解決以往交易款項對帳等難題，本局導入虛擬帳戶系統，為每位參與競標的民眾提供專屬虛擬帳號，匯款時系統可自動識別並記錄，大幅提升對帳準確性並減少同仁與民眾不必要的程序外接觸，增強資金管理透明度與安全性。

此外，承租戶可通過服務網查詢租賃合約、繳租紀錄及線上報修等，提供**租賃一條龍完整服務**。未來將引入線上直播開標作業，進一步強化開標的公開、公平與公正，提升民眾信任，實現本府「宜居城市」目標。

鑒於房屋網資訊透明、便捷，高雄捷運於 114 年派員與本局進行交流學習；另本局於 112 年也獲桃園捷運邀請針對房屋網租售平台實務進行經驗分享，目前已成為不動產管理單位標竿學習之推廣典範。

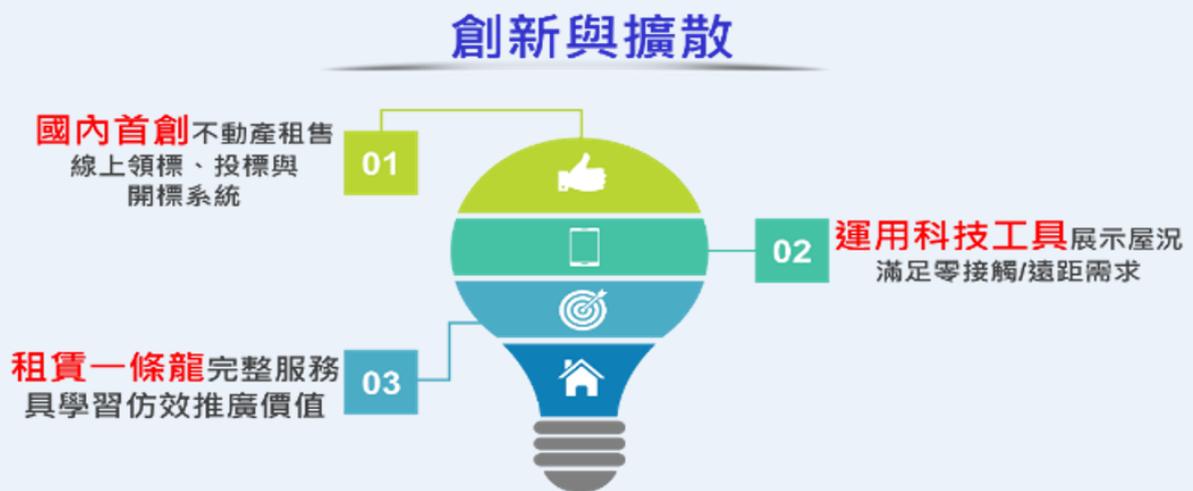


圖 50 聯開宅租售之創新與擴散示意

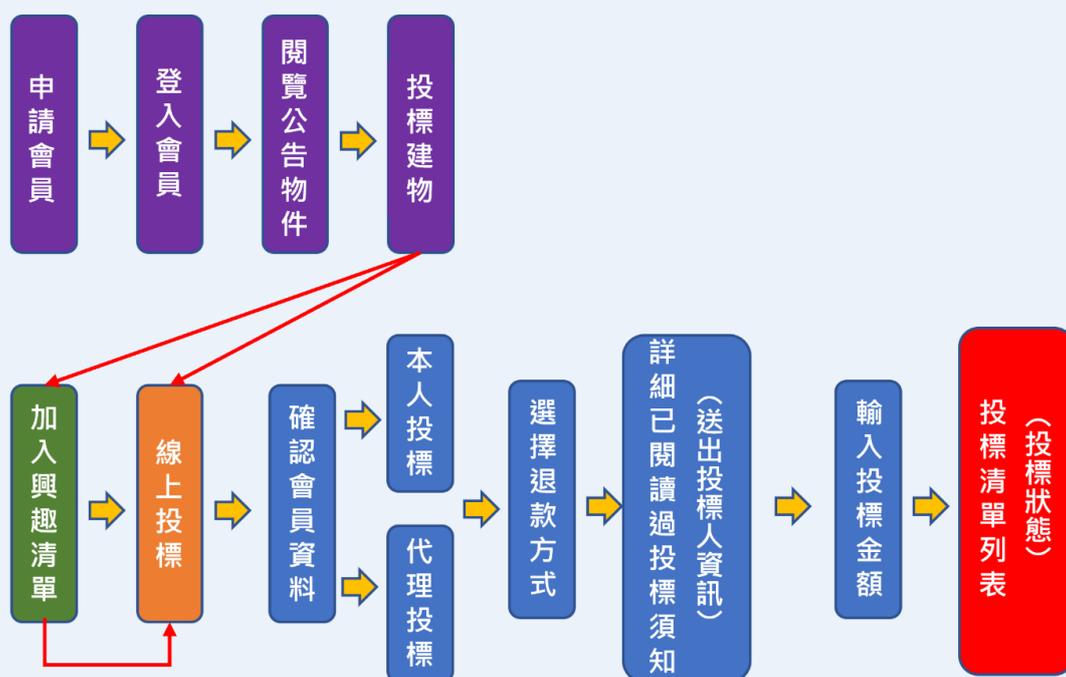


圖 51 聯開宅投標流程示意

### 3、三十而立四十不惑，捷運領頭捨我其誰

本局為使臺北捷運經驗能傳承及推廣，自 110 年起持續舉辦「臺北捷運成果發表會」，結合產、官、學界之能量，以達「落實學習成長」、「強化核心價值」、「提升行銷能力」與「促進經驗傳承」深化工程技術交流之目的。透過系統性知識分享，不僅展現捷運工程卓越成果，更建構公私協作的誠信平台，共同追求技術創新與廉能治理。

發表會自開辦以來，府級長官親臨指導，累計已發表 62 篇議題，涵蓋技術、工法及材料。113 年度更配合本府辦理企業誠信工作坊，邀請承攬本局採購金額達巨額以上工程廠商高層參與，強化公私部門合作，輔導企業落實誠信經營理念。

### 4、法務通訊及廉政實習共推，廉政指引提升廉能擴散

本局於採購招標階段全面落實廉政機制，除成立廉政平臺、建置專區公開標案資料，並透過平臺聯繫會議研議招標疑義，辦理廠商說明會倡導企業誠信理念，亦協助大專廉政實習，全方位展現工程透明作為，並榮獲公共工程委員會金質獎、勞動部金安獎、北市府及新北市政府多項獎項肯定，整體執行成果列入法務部及本府廉政平臺指引手冊，實務案例推廣各

機關參考。

另本局參加本府第九屆廉能透明獎徵選，從 32 項徵選案，獲得線上申辦、智能管理及公共工程 3 項優選，獲獎數全府居冠，相關廉能具體成果獲刊於法務通訊 3029 期、3139 期廉政專欄及臺北捷運第 340 期報導，成功塑造公共工程清廉品牌，展現廉能透明治理成效。

## 以清廉擦亮公共工程品牌

【本刊訊】臺北市政府捷運工程局參加北市府第九屆廉能透明獎徵選，從 32 項透明化措施中脫穎而出，獲得線上申辦、智能管理及公共工程 3 大獎項優選。捷運局經管聯開宅 2 千餘戶，強化租售業務、提供優質服務，爰建置房屋網，導入領投開標電子化作業，提供虛擬繳款帳號，節省臨櫃納押標金及親自到場投標時間，以「到站即到家－聯開宅房屋網租售真便利」參選廉能透明獎線上申辦類獎項，於興利防弊、公開化、便捷安全性等面向饒富成效而獲選優等，多面向展現捷運局廉能亮點。

圖 52 本局廉能透明作為獲法務通訊報導

## 5、兼顧專業精進與透明當責，引領全國準則制定

本局作為全臺灣首先引進及興建捷運工程的推動者，積極面對規劃、設計、施工、聯合開發及資產管理等法規不完善的問題。為確保工程治理透明、規範健全，透過專家研討及成效評估，推動相關法規納入中央與地方立法，奠定捷運發展法制基礎。

中央層級部分，臺北市於 87 年制定「臺北市大眾捷運系統與地下街設施移設及連通申請自治條例」；民國 96 年制定「臺北市辦理臺北都會區大眾捷運系統禁建限建範圍內列管案件審核及管理基準」，皆引領中央、新北、桃園、台中及高雄相繼效法制定類似法令或管理基準。此外，臺北捷運網之軌道互通、機廠分級共用及維修資源整合經驗，促成 107 年中央修頒「大眾捷運系統建設及周邊土地開發計畫申請與審查作業要點」，強化地方捷運規劃審議機制，確保公共資源合理運用，健全國內捷運相關法源規範。

地方層級部分，臺北市從民國 82 年至 105 年間系統性地制定一系列土地開發相關法規，包括實施要點、租售自治條例、協議價購優惠辦法、

權益轉換原則及市價審查委員會作業要點等，為新北、桃園、臺中及高雄等直轄市捷運建設提供重要借鑑。



圖 53 本局推動相關法規納入中央與地方立法

## 6、捷運公道伯：北捷深耕經驗成為全國捷運技術顧問與標竿

本局深耕捷運建設多年，累積豐富經驗，在推動工程透明、技術創新、管理精進及廉能治理的基礎上，更積極發揮專業影響力，主動為全國捷運系統提供技術參考及跨域支援，成為各縣市捷運發展的重要技術顧問（附件-16），如：高雄捷運曾對設備廠商設計的 161kV 超高壓電纜開關提出疑義，經商請本局提供公正客觀的專業意見，協助釐清爭議。

自 113 年起，本局受臺中市政府委託，為臺中捷運藍線提供機電系統招標文件及發包策略等技術諮詢，透過標準化、系統化、專業化的工程管理經驗，確保捷運建設品質與效能。同時，由於本局於捷運路網定線、設站皆秉持公開、公平及透明管理制度，新北市及臺中市捷運首長皆延攬本局專業人才出任，展現專業並持續深耕廉能組織文化，獲地方政府高度信賴，確保公共運輸建設兼具品質與誠信。

## 7、捷運經驗擴散國際

臺北捷運從無，到有，而優，成為世界大眾運輸系統的典範。本局秉持公開、透明、誠信、廉潔及民眾共同參與之核心理念，成功推動捷運建設，改變城市風貌，締造豐碩成果，並持續向國際擴散本局經驗，如：本局派員至海外進行捷運系統電聯車及相關機電系統設備駐廠檢測，同時將捷運技術及經驗回饋國外廠商，促進國際交流。

在國際合作上，本局與美國達拉斯捷運局締結姐妹局，近年來瓜地馬



拉、夏威夷州及印尼泗水等國際訪問團來台與本局交流座談，分享捷運交通規劃治理與城市永續發展相關經驗，擴散本局公開透明與民眾共同參與建設的理念，以成為國際共同價值，樹立典範而持續努力。



# 未來努力方向

**圖例 Legend**

文湖線 Taichung Metro Line	文湖線 Taichung Metro Line	文湖線 Taichung Metro Line	文湖線 Taichung Metro Line
文湖線 Taichung Metro Line	文湖線 Taichung Metro Line	文湖線 Taichung Metro Line	文湖線 Taichung Metro Line
文湖線 Taichung Metro Line	文湖線 Taichung Metro Line	文湖線 Taichung Metro Line	文湖線 Taichung Metro Line
文湖線 Taichung Metro Line	文湖線 Taichung Metro Line	文湖線 Taichung Metro Line	文湖線 Taichung Metro Line



## 參、未來努力方向

回首本局自民國 76 年成立以來，披荊斬棘，兢兢業業，累積豐富的捷運建設經驗與深厚技術底蘊；著眼當前，擘劃未來，工程團隊將持續以「廉」與「能」為基礎，推行各項捷運建設，並積極開創智慧化綠色運輸系統，同時以「大眾運輸導向都市發展」( TOD ) 為核心，帶動都市更新，全面提升民眾便利性與城市宜居性，並將針對「永續治理」、「公開透明」、「風險管理」及「廉能創新」四大面向不斷創新與深化，繼往開來，為我國捷運事業開拓更寬廣的前景。



圖 54 本局永續發展四大面向策略圖

**一、永續治理：**為確保捷運系統長期穩定運作，本局將持續推動智慧鐵道發展，透過運輸數據上傳平台，結合人工智慧技術進行預測性維護，提前掌握設備潛在異常，降低故障風險，提升系統可靠性與運行效能，確保民眾通行安全，強化施政信賴。同時以ESG理念為核心，積極導入創新工法與低碳建材，如擬採用高強度鋼筋及混凝土，減少對環境的衝擊，有效縮短工期、節省人力與經費，提升整體建設效益。此外，本局亦持續以廉能核心，培育專業工程團隊，推動高效率、負責且永續的捷運建設願景。



**二、公開透明：**本局在推動捷運建設過程中，已陸續將與民眾相關的各項資訊整合上線，民眾皆可透過網路查詢，包括工程進度、設計規劃、土地開發及聯合開發住宅的租售資訊等，未來將致力於捷運工地內導入科技化管理設施並建置電子看板，如：監測空氣污染物、噪音等環境指標，並連結本局網頁專區，提供民眾線上查詢，透過公開資訊，促進公民監督，落實資訊透明行政。

**三、風險管理：**本局未來在風險管理上，不再聚焦於個案之查核，而是著眼於潛藏的制度性風險，並延伸分析可否應用於其他類似業務或作業流程中，以系統化方式發掘潛在風險，提升稽核整體價值與成效。另鑑於捷運工程採購金額龐大且建設期程長，為避免廠商以相同照片重複計價或偽造照片申請計價，本局除依循本府工務局辦理「各機關辦理政府採購廠商交付估驗計價照片重複雷同案之建議因應對策說明會」之結論辦理外，亦已著手開發工務暨契約執行系統（PM）之估驗計價照片比對及辨識功能，並整合政風室系統稽核權限，確保工程紀錄隨時可稽，透過建置數位化稽核平台，實現工程全生命週期的透明監督與廉政風險管控，保障工程品質。

**四、廉能創新：**本局將持續投入AI技術發展，如捷運財產項目繁多，尤其完工後移交給捷運公司管控之財產數量達數萬筆，傳統以紙本人工進行財產盤點方式，容易因判讀困難、紙本比對耗時，導致作業效率低落，並增加疏失與廉政風險，後續將全面推動財產盤點E化專案，導入掌上型盤點機，可藉由系統迅速下載資產清冊至PDA，現場掃描資產條碼即時比對，有效減少盤點錯誤與及人為疏失。另盤點結果可即時上傳系統，便於集中管理與查詢，大幅提升作業時效與資料正確性，並強化財產控管，打造透明高效的資產管理制度。

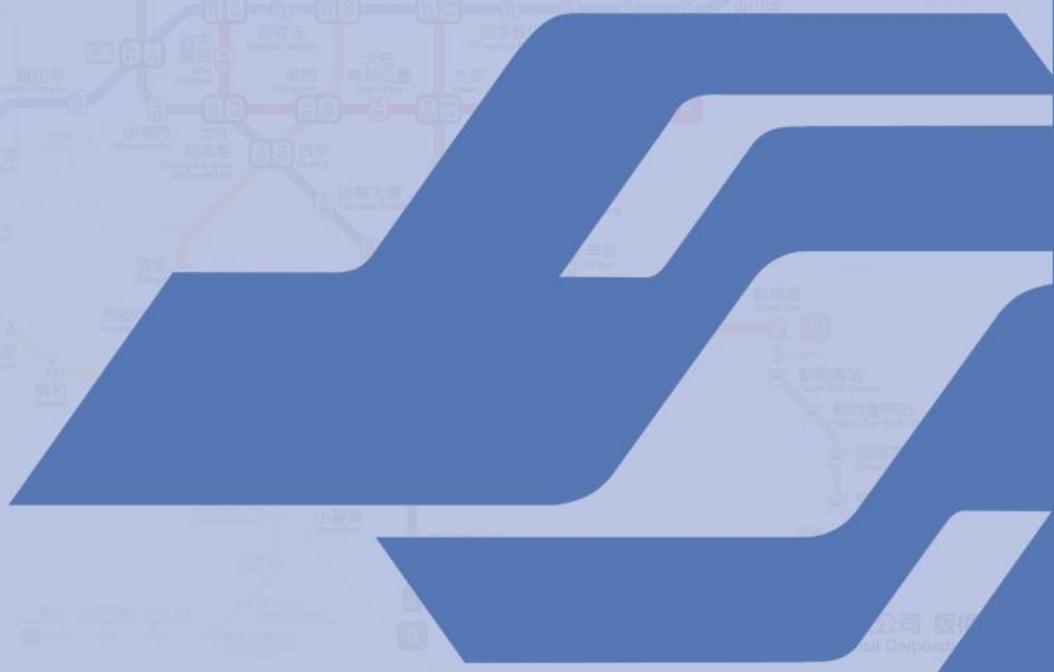
# 肆

## 附件



### 圖例 Legend

文瀾線 Wanshan Line	淡水信義線 Tamsui-Kelung Line	松山新店線 Songshan-Xindian Line	中和新蘆線 Zhonghe-Kelung Line	板橋線 Daxin Line	環狀線 Circular Line	一般車站 Flag icon	轉車站 Transfer icon	轉運站 Transfer icon	機場 Airport	高速公路 Highway	台灣大道 TMA	桃園機場捷運 Taoyuan Airport MRT	淡海輕軌 Daxin LRT	安坑輕軌 Aowang LRT	木柵輕軌 Muzha LRT	通過線 Through	站外轉運 Out of Station Transfer	溫泉 Hot Spring
---------------------	-----------------------------	--------------------------------	------------------------------	-------------------	----------------------	-------------------	----------------------	----------------------	---------------	-----------------	-------------	-------------------------------	-------------------	--------------------	-------------------	----------------	---------------------------------	------------------



## 肆、附件

附 件	
◆ 附件-1	捷運建設總經費一覽表、代辦本府工程經費一覽表
◆ 附件-2	首長廉能議題裁示重點一覽表
◆ 附件-3	政風室就聯開宅租賃管理系統建議增修功能
◆ 附件-4	契約變更程序書
◆ 附件-5	業者座談會、包租契約書修訂審查會議
◆ 附件-6	近三年本局獲選廉能楷模同仁及事蹟
◆ 附件-7	本局相關媒體報導
◆ 附件-8	廉能防護評量表
◆ 附件-9	廉政倫理線上登錄表單
◆ 附件-10	111 至 113 年間受贈財物原因分析圖表
◆ 附件-11	111 年「本府廉能透明獎」新聞稿
◆ 附件-12	土地開發歷次說明會一覽表
◆ 附件-13	臺北市政府捷運工程局暨所屬機關招標程序外接觸紀錄表
◆ 附件-14	111 至 113 年獲獎項目
◆ 附件-15	潛盾隧道預鑄混凝土環片產製履歷系統
◆ 附件-16	本局專業技術與完善制度之成果擴散紀要

## 附件-1 捷運建設總經費一覽表、代辦本府工程經費一覽表

捷運建設總經費一覽表			
線別	經費 (億元)	期程 (實質完工)	路線長度 (公里/站數)
信義線東延段	101.74	114.12.31	1.4 ( 1 )
萬大線一期	848.01	116.12.31	9.5 ( 9 )
萬大線二期	770.47	120.09.30	13.3 ( 13 )
南北環段	1,798.98	120.06.30	20.7 ( 18 )
東環段	1,024.86	121.09.30	13.25 ( 10 )
合計：	4,544.06		58.15 ( 51 )

代辦本府工程經費一覽表			
委託機關	工程名稱	委託金額 (億元)	辦理情形
文化局	市定古蹟臺北工場修復工程	1.26	於 112 年 11 月 23 日完工。
	臺北市立美術館典藏庫房新建暨南進門改善統包工程	11.82	於 112 年 12 月 6 日完工。
教育局	忠義社福園區捷運共構大樓	9.83	施工中
	東園國小共構大樓	6.89	施工中
	市圖康寧分館	49.58	施工中
	臺北市信義區雙永國民小學校舍暨地下公共停車場新建工程	25.7	招標中
社會局	臺北市立浩然敬老院重建工程	20.5	施工中
警察局	萬華分局東園街派出所合署辦公大樓興建工程	3.97	招標中
體育局	七虎公園多功能體育館新建工程	9.18	辦理技術服務招標文件中
合計		138.73	

## 附件-2 首長廉能議題裁示重點一覽表

首長廉能議題裁示重點一覽表				
類別	項次	會議日期、名稱	首長廉能裁示事項	執行情形
資安 控管 公正 防弊	1	110及111年 「捷運聯合開發公有不動產租金收入辦理情形」專案稽核報告案	局長裁示：房屋網及開發大樓不動產管理系統儲存諸多個資，請留意資安管控管理作業，避免影響電子領投開標公正性與個資外洩情事。	已導入身分驗證、使用軌跡紀錄及個資模糊處理等資安管控制度，另開標作業需使用憑證登入並解碼價格，以確保開標公正性。
爭議 檢討 解決 民怨	2	111年7月21日 第421次局務會議	臺北藝術中心劇場標，大劇院座椅破損及舞台機械設備驗收等問題請一區工程處持續督促廠商辦理追蹤管控，並請儘快完成部分驗收作業，8月初正式開幕若有狀況亦請隨時因應。	清點破損情形，目前已完成改善，各劇場舞臺機械監控系統設備調校及整合測試，預計利用演出空檔完成全面調整測試。
風險 管理 宣導 警示	3	111年12月9日 廉政會報	局長裁示：請政風室歸納查察案件，去識別化後辦理廉政宣導，擴散警醒效果。	業於112年9月22日廉政會報中執行前開廉政宣導。
	4	112年9月20日 第436次局務會議	本局代辦工程因無法掌控設計階段，請要求建築師設計完稿後向局長簡報，工程單位應落實掌控施工監造，涉及變更項目其理由皆須說明清楚。	本局代辦工程於設計階段由土建處主政，工程處協辦，已轉知，後續於設計成果核定前，安排建築師簡報。
	5	113年8月29日 第447次局務會議	局長裁示：「爾後如有準司法案件或預估可能發生之司法案件，請於公文陳核流程加會政風室；另請各單位主管核閱公文時務必檢視公文會辦單位之正確性」。	轉知各處室同仁辦理。
	6	113年9月30日 第448次局務會議	局長裁示：本局代辦工程發包建築師所採用之材料規格，請土建處及各工程處務必詳細審查，須符合常規且合理之原則，特殊性規格不予考慮，以免衍生建造成本及日後維護不易等問題。	代辦工程建築師所採用材料規格要求在市場上至少有兩家以上可供參考，以避免特殊規格之壟斷情形發生。

首長廉能議題裁示重點一覽表

類別	項次	會議日期、名稱	首長廉能裁示事項	執行情形
廉政 平臺 跨域 合作	7	111年3月17日 第417次局務會議	廉政平臺即將召開第9次聯繫會議，有關捷運南北環及萬大第二期工程標案之招標檢討及對策，請一區工程處及二區工程處提供說明資料、請工管處整合其報告內容，並請陳副局長主持會議。	111年4月6日辦理廉政平臺第9次聯繫會議，相關會議資料分由一區工程處及二區工程處提供資料後由工管處彙整完成，並於會中進行說明。
	8	111年9月15日 第423次局務會議	環狀線南北環土建招標案，請依市長裁示之招標策略辦理。請一區工程處及二區工程處持續努力鼓勵廠商投標，另請工管處彙整土木工程處資料製作9月28日廉政平臺會議之簡報。	與所屬機關配合完善廉政平臺會議簡報，依提報市長室會議決議，由細部設計廠商修正招標文件，經審定後再簽辦公告招標；並持續洽廠商鼓勵投標。
	9	112年1月28日 第428次局務會議	環狀線南北環及萬大線第二期工程土木招標案，因物價波動等因素流標，檢討修正計畫或調整預算，在第二次提送廉政平臺前請政風室及土木工程處政風室討論預算變更之合理性及程序流程，必要時召開會議確認其運作模式。	配合流標檢討修正計畫或調整預算期程辦理。
	10	112年2月15日 第429次局務會議	有關環狀線南北環及萬大線第二期工程土木招標檢討案，發包前適時於廉政平臺召開聯繫會議，充分說明其預算修正之依據原因及程序等，請綜規處及工管處納入處理程序。	依計畫修正檢討期程，辦理發包採購前，由案件執行單位綜合評估風險議題，政風室配合需求邀請檢察官、廉政署、工程會及新北市政府召開廉政平臺聯繫會議。
	11	112年3月23日 第430次局務會議	有關環狀線南北環及萬大線第二期工程土木招標檢討案，適時安排召開廉政平臺聯繫會議說明計畫之財修作業及分析調價作為。	相關議題提報112年8月29日及113年3月28日「臺北捷運環狀線北環段及南環段捷運工程標案」廉政平臺第11及12次聯繫會議討論。
	12	112年07月24日 高階主管會報	北環段 CF690C 區段標及南環段 CF670區段標列為優先發包，依工程處所擬調整招標內容持續辦理，並請提報廉政平臺。依上述檢討確定招標預算金額後再決定公告順序。	提報112年8月29日「臺北捷運環狀線北環段及南環段捷運工程標案」廉政平臺第11次聯繫會議討論標案各階段進展、檢討及策進作為，最終順利於113年

首長廉能議題裁示重點一覽表

類別	項次	會議日期、名稱	首長廉能裁示事項	執行情形
				完成決標。
	13	113年01月15日 高階主管會報	南北環、萬大二期土建工程施工預算仍需核實檢討，稅什費非必要1次就調整為26%。調整作業請政風室參與並提報廉政平臺。	113年3月28日召開「臺北捷運環狀線北環段及南環段捷運工程標案」廉政平臺第12次聯繫會議，邀請臺灣臺北地方檢察署、法務部廉政署、行政院公共工程委員及臺北市政府政風處共同與會，並將相關議題提報會中討論，檢討市場行情，確立標案重新招標及稅什費調整等作法，持續推進公共工程建設目標。
	14	113年01月22日 高階主管會報	桃園地鐵標案採稅什費26%確定決標後，請工管處函詢行政院公共工程委員會表示調整原則後，依工程特性務實滾動式檢討及調整，調整結果提報廉政平臺並簽府確定。	
	15	113年02月05日 高階主管會報	捷運工程稅什費依工程特性研擬編列原則，請陳副局長督辦工管處召集會議研訂，可邀工程會、政風、審計人員參與研討。	
	16	113年03月04日 高階主管會報	東環段提前成立廉政平臺。	113年4月3日簽奉市府核可，成立「臺北捷運環狀線東環段工程採購案」廉政平臺。
落實 廉政 倫理 規範	17	112年9月22日 廉政會報	局長提醒：本府公務員廉政倫理規範對受贈財物、飲宴應酬均有規範，請務必落實廉政倫理登錄程序；另有關特別費之使用，切勿虛偽造假。	-
	18	112年11月27日 高階主管會報	南環段CF670區段標辦理施工技術研討會，邀請廠商及細部設計顧問集思廣益，謀求創新工法，並請政風室參與。	北環及東環各標招標階段與潛在廠商接觸均已規定填報廉政倫理事件登錄表及紀錄討論事項後，提交政風室收存。招標前訪商邀標之廉政倫理措施，配合本局辦理。
	19	113年05月16日 高階主管會報	請陳郭副局長召集工程處、政風室及工管處，討論招標前後徵詢廠商意見作法，局處共同面對招標不易及保護同仁，順利完成招標。	113年5月31日召開「邀標訪商應注意之政風倫理規定研討會」，經討論結果，如於「公告前」拜訪廠商且內容涉及招標文件者，建議研議事前依採購法第34條第1項後段規定，就拜訪內容涉及招標文件之部分
	20	113年05月27日 高階主管會報	流標檢討及招標前訪商邀標之廉政倫理措施，請陳郭副局長主持相關會議持續討論。	

首長廉能議題裁示重點一覽表

類別	項次	會議日期、名稱	首長廉能裁示事項	執行情形
		會報		辦理公開徵求，並登錄廉政倫理事件登錄表，事後書面紀錄廠商意見備查。
公民參與社會溝通	21	112年12月21日 第439次局務會議	有關萬大線第一期工程LG04捷七用地替代方案，請綜規處將市府核定結果及變更內容向當地議員簡要說明，並拜訪鄰近用地之里長。	綜合規劃處與第二區工程處配合，於113年1月拜訪全德里、保德里里長，轉達LG04站採行替代方案，不使用加油站用地之決議。
	22	113年4月24日 第443次局務會議	有關萬大線第一期工程LG04捷七用地替代方案，保德里楊里長建議增設出入口一事，請提早向楊里長提出本局舉辦說明會之意願，主動向里民說明目前辦理情形及後續處理方式，以協助里長解決難題。	東園街替代方案本局針對保德里里民作說明會，里長表示無意願辦理，本局仍積極溝通，說明設置出入口確有用地不足及交通車道減少問題，已徵求里長諒解。
	23	113年8月29日 第447次局務會議	本局經管聯開宅列入處分(出售)範圍擬不再續租之政策，請擬具說帖供同仁向民眾說明，以維護人民「知」的權利。	聯合開發處已擬具說帖，將視政策推動情形，由資產及財務管理室，適時向承租戶說明。
資訊透明多元便民	24	113年5月23日 第444次局務會議	局長裁示：捷運新路線及捷運工程資訊等內容，應加強透過社群媒體行銷與宣傳，有關作業規劃與經營策略，請成立專案小組共同研商。另本局官網應提供民眾便於參考、快速瀏覽與易讀之內容，爾後本局各單位定期或即時更新網站資訊，請何專委負責檢視與審查。	官網優化分2階段執行，優化項目含首頁、影音平台、得獎事蹟、土地開發、捷運路網等，各處室皆積極配合辦理。
	25	113年7月31日 第446次局務會議	局長裁示：藉由本次「誠就永續獎」資料上傳官網，有效推廣及宣傳本局工程建設。請規劃未來土木標招標進度達標後，以多元密集行銷方式提升本局建設能見度。目前可將發布之新聞稿及宣導短片置於YouTube網站供民眾及記者點閱，透過友善、親民的查閱環境使其瞭解路線規劃、設計、工程施作所遭遇的問題，滿足民眾知的權益。	會同所屬機關討論YouTube整併事宜，原「北捷局二工處」更名「臺北市捷運局」及更換LOGO，並由本局經營。

## 首長廉能議題裁示重點一覽表

類別	項次	會議日期、名稱	首長廉能裁示事項	執行情形
恪遵法令 維護權益	26	113年5月23日 第444次 局務會議	請工管處重新檢視工程竣工相關之QSOP，務必確認完工後管線圖有專責人員審查簽章或技師簽證；請各土建工程處力求工程竣工管線圖（包括站外管線）之正確性，避免日後因錯誤的資訊必須遷移或重新埋設，造成龐大之施工費用。	經檢視有關竣工圖審查簽核之相關規定，本局訂定之「臺北都會區大眾捷運系統製圖準則」竣工圖說圖框規定之簽認程序，其程序應屬完備。請工程處依規定要求施工廠商及細部設計廠商確實審核確認，以維竣工圖說之正確性。

## 附件-3 政風室就聯開宅租賃管理系統建議增修功能

發 於政風室

110年11月5日

主旨：檢陳110年度「捷運聯合開發公有不動產租金收入辦理情形」專案稽核辦理情形，謹請鑒核。

說明：

一、依本局110年度「捷運聯合開發公有不動產租金收入辦理情形」專案稽核實施計畫辦理(如附件1)。

二、旨案於109年3月31日簽奉鈞長核可，擇定本局110年1月底止持有捷運聯合開發公有不動產之所有標租案件，於「捷運聯合開發公有不動產租賃契約管理系統」(下稱租賃管理系統)租金計收等履約管理作業情形，謹就稽核結果及建議摘陳如后：

(一)優點(詳報告頁數16-22)：

1、推動「開發大樓不動產管理系統」建置案，提供一站式服務，落實便民、效率與透明化目標；整併原有租賃管理系統，提供租賃管理、帳務管理、修繕及委外代管廠商管理、承租人服務等彙集於單一系統之功能服務外，另介接捷運聯開會計管理系統、房屋網、捷運土地開發投資管理系統及台北通等；俟系統建置完成後，預期可完善開發大樓不動產管理。

2、裝潢期訂有裝修事實認定基準，且免租優惠天數依規定核給；現行租賃案件之裝潢期免收租金優惠依「公有不動產營業準備期(使用期)一覽表」核給，對於裝修事實認定訂有基準以資遵循。

3、依市府政策辦理因減租優惠措施；本室分別抽查109年及110年計83件結果，尚依規定辦理。

(二)稽核發現缺失業移由資產及財務管理室(下稱資財室)

1、明確QSOP文件上傳系統期限及文件項目，以提昇管理效能；現行QSOP對於上傳系統文件資料，如公證租約、移轉第三方新約、續約或糾因減租奉核發等均無明文。為建立聯開宅完整履約資料，建議修訂QSOP上傳期限及文件項目，俾落實檔案保存、提昇管理監督效能。

2、強化稽催警示功能，以健全內控機制；建議除每月發送1次逾期繳款通知外，提前於逾期罰款產生前1天，以簡訊通知承租人，另增加租賃保證金不足額篩選清單，以即時啟動限期催告補足保證金作業，並於一定期限內上傳催繳紀錄等功能，俾利掌握催繳辦理進度、釐清責任歸屬，及時啟動保全本局債權等積極作為，以落實善良管理人責任。

3、加強系統資料自動化功能，有效輔助租金收取及履約管理作業；建議將新訂租約之資料建置自動綁定房屋網開、得標資料，擷帶入標號、得標人及決標金額等資料，並將租金折扣優惠試算自動帶入系統及折扣優惠複核功能，以及租金批次設定，納入「開發大樓不動產管理系統」後續擴充項目，同時將租金異動相關文件資料上傳系統，俾為租金異動參據，有效達成以系統輔助管理目的。

4、擬定資訊稽核管理規範，落實資安及個資保護規範；除依承辦人轄區實施權限管控措施及開放資料查詢範圍，建議將系統使用軌跡紀錄檔(log)之管理納入「開發大樓不動產管理系統」後續擴充項目，並辦理使用者帳號清查作業，俾落實資安及個資保護相關規範。

5、完備催欠法律程序，確保履約追繳作業合規合宜；

土地開發房屋網 我要租屋 我要買屋 租售公告 聯開大樓 最新消息 常見問題 登入 註冊

捷運線  捷運站  類型  出租坪數  樓層   
 租金  年限  3年  5年  9.5年 車位  關鍵字

[清空篩選條件](#)

首頁 > 我要租屋

我要租屋

美麗景安

年限： 3  5  9.5  
 地址：新北市中和區景平路488號4F  
 案件文號：景安站4樓  
 建物面積：952.67坪

租金：NT\$ 375,145 /月

中和線-景安站



瀏覽人次：130

JR捷座

年限： 3  5  
 地址：臺北市萬華區和平西路三段85號5樓之2  
 案件文號：1143005771  
 建物面積：32.95坪

租金：NT\$ 32,918 /月

板橋線-龍山寺站



瀏覽人次：244

## 附件-4 契約變更程序書

### 臺北市政府捷運工程局 品質管理系統程序書

編號：QSOP-FC003 | 制定單位：土木建築設計處 | 核定日期：113年4月15日 | 版次：04

項目名稱：施工前服務契約變更

#### 1、目的

建立本局與基本設計、細部設計廠商間施工前服務之契約變更作業程序。

#### 2、範圍

本程序之規定，適用於捷運工程基本設計、細部設計契約之施工前服務所有契約變更作業。

#### 3、法令依據及參考資料

- 3.1 政府採購法及其相關子法。
- 3.2 臺北市政府採購契約變更作業規定一覽表。
- 3.3 基本設計、細部設計服務契約。
- 3.4 臺北市政府捷運工程局品質管理系統程序書QSOP-N2001、QSOP-J8009。
- 3.5 臺北市政府捷運工程局採購審查小組作業要點。
- 3.6 臺北市議會審議「臺北都會區大眾捷運系統建設計畫後續路網松山線特別預算第三次追加（減）預算案」及「臺北都會區大眾捷運系統建設計畫第三期工程特別預算97年度工務行政各項費用明細表」、「臺北都會區大眾捷運系統建設計畫後續路網新莊線及蘆洲支線第三期特別預算97年度工務行政各項費用明細表」、「臺北都會區大眾捷運系統建設計畫後續路網南港線東延段特別預算97年度建設經費（機電系統工程除外）」、「臺北都會區大眾捷運系統建設計畫後續路網信義線特別預算97年度建設經費」及「臺北都會區大眾捷運系統建設計畫後續路網松山線特別預算97年度建設經費」之審議意見書及97年4月8日北市捷會字第09730546100號函。
- 3.7 臺北市政府98年5月12日府授工採字第09830149800號及97年10月20日府工採字第09708075700號及99年11月15日府授工採字第09930346500號函。
- 3.8 本局應用系統「技術文件審查管理系統」（TARF）、技術文件線上簽核系統（TF）使用手冊。
- 3.9 個人資料保護法（以下簡稱個資法）。

#### 4、名詞定義

- 4.1 各施工標施工前服務：自決標日起至各施工標開工日前一日止。
- 4.2 工程司（Engineer）：意指捷運局之總工程司（或由捷運局隨時指定之人員），業經授權執行契約所約定及敘述之職務。
- 4.3 工程司之授權代表（Authorized Representative Of Engineer，簡稱ARE）：工程司得隨時指派人員擔任授權代表，執行工程司依契約約定之部分或所有職務，並以書面通知基本設計或細部設計廠商。
- 4.4 設計協調工程司（Design Coordination Engineer，簡稱DCE）：係指依基本設計或細部設計廠商服務契約之約定，由工程司之授權代表指派執行與基本設計或細部設計廠商間之聯絡事宜。
- 4.5 基本設計廠商（Basic Design Contractor，簡稱BDC）、細部設計廠商（Detail Design Contractor，簡稱DDC）：係指與捷運局簽訂基本設計或細部設計服務契約

## 附件-5 業者座談會、包租契約書修訂審查會議

抄 本

檔 號：

保存年限：

### 臺北市政府捷運工程局 函

104216

臺北市中山區中山北路2段48巷7號8樓

受文者：臺北市政府捷運工程局資產及  
財務管理室

地址：10448臺北市中山區中山北  
路2段48巷7號8樓

承辦人：

電話：02-25215550轉8544

傳真：02-25119281

電子信箱：

發文日期：中華民國112年9月4日

發文字號：北市捷財字第1123017744號

速別：普通件

密等及解密條件或保密期限：

附件：會議紀錄

主旨：檢送本局112年8月31日召開「捷運開發大樓公有不動產住宅包租契約書修訂審查會」會議紀錄（詳如附件），請查照。

正本：臺北市政府捷運工程局主任秘書室法制課、臺北市政府捷運工程局會計室、臺北市政府捷運工程局政風室、棟宇法律事務所

副本：

有關包租代管業者承租捷運開發大樓公有不動產辦理經營、轉租座談會

時間：112年4月20日(星期四)14時0分

地點：捷運局行政大樓9F會議室

主席：林○融課長

紀錄：黃○意

公司名稱	職 稱	出席人員姓名
音未明聲(股)公司	總經理	王
蘇信達管理顧問	管理師	鄭
易仲物業管理顧問有限公司	行政	梁
遠勝管理顧問有限公司	行政	李
鈞豐物業有限公司	行政	丁
源川教育有限公司	行政	石
北基管理	協理	葉
恩信物業管理顧問有限公司	專員	陳
慈平物業	負責人	劉
如管家物業有限公司	負責人	黃
澤豐房地產有限公司	負責人	蔡
華益管理顧問有限公司	負責人	黃
北極管理工程	經理	江
皇嘉物業管理顧問	經理	林
嘉誠	負責人	歐



## 附件- 6 近三年本局獲選廉能楷模同仁及事蹟

獲選楷模	表揚事蹟
黃譯德規劃師	督辦「臺北藝術中心工程」，期間廠商倒閉離場，積極追討保證金及利息共 2.4 億，後多次召開檢討會議，順利完成驗收並達到節省公帑之效。
蔡忠錡正工程司	完成萬大線中和站出入口擴充招標，積極管控CQ861 標施工進度，期間修改工法避免敲除作業產生噪音、震動及粉塵等問題，有效節省公帑、避免汙染及民怨產生。
許琮棋正工程司	主導環狀線工程採購作業，於招標文件預先排除原物料上漲變數並提出擴大競爭平臺構想，於廉政平臺會議提供專業意見，最終以低於預算額度順利決標。
溫劉璟副工程司	辦理C1/D1 土地開發案甄選投資人業務，結合廉政平臺召開跨局處專案小組會議，加速開發進度；另透過建請設置臨時辦公室，免除額外租金支出，有效節省公帑。
梁志全正工程司	改善環狀線小轉彎路段尖銳噪音，達成民眾期待，減少負面報導，並積極協助廠商尋求置料場地，提前進口國外大型軌道材料，降低缺料及儲放費用風險。
李柏良處長	主導高運量電聯車採購，招標時預先排除原物料價格上漲變數及系統相容性壟斷風險，亦致力將電聯車零組件國產化議題納入評選項目，促進軌道產業在地化。
鄧凱均副工程司	積極研擬開放中和區連城路右轉中正路專用道路，有效舒緩交通壅塞；另主辦潛盾機頂升滑移創新工法，避免拆裝之勞安風險，有效節省公帑及施工時程。
呂文儒處長	改變潛盾工作井底工法有效達成縮短工期、減少用電；另召集工務所、顧問及主廠商討論混凝土配比，以再生資源取代水泥，有效減少水泥用量，節省公帑支出。
張育嘉正工程司	協調行控中心和營運車站設備安裝及測試，達成機電系統相容、降低營運成本，節省旅行時間效益 8.72 億元。另積極調整機電系統設備安裝及測試工序，確實掌握工進與設備品質，降低時程不足之衝擊。



## 附件- 7 本局相關媒體報導

報導主題	日期及報導媒體/網站	正面報導
<u>1.捷運萬大線金城機廠暨莒光站/加納站招商 33 家廠商與會</u>	2022/06/16 工商時報	本府與廉政署跨域合作，透過公開透明的廉政平臺機制，期盼投資人踴躍參與本案土地開發，讓民間源源不斷的動能注入公共建設，攜手市民與投資人共創嶄新未來。
<u>2.萬大線首發旗艦級開發案招商，15 日辦理說明會</u>	2022/06/13 My Go News	北市捷運局進一步表示，為保障招商過程公平、公正、公開，本次說明會將邀請法務部廉政署、臺灣臺北地方檢察署及本府政風處共同宣示成立「金城機廠暨莒光站/加納站土地開發案廉政平臺」，落實建構透明廉能投資環境，秉持跨域治理、機關相互協力的理念，以實踐「開放政府、全民參與、公開透明」施政方針，期許徵求投資人過程順利進行。
<u>3.萬大線首發旗艦級開發案招商 金城機廠暨莒光站/加納站 15 日辦理說明會</u>	2022/06/13 戴德梁行	
<u>4.萬大線金城機廠暨莒光站/加納站 6 月底招商</u>	2022/06/16 自立晚報	
<u>5.萬大線 2 基地招商月底公告</u>	2022/06/15 中華新聞雲	
<u>6.萬大線第二期 2022 年可望順利動工</u>	2022/08/10 My Go News	
<u>7.萬大線二期可望今年動工！「土城段」工程拚順利招標</u>	2022/08/10 好房網News	北市捷運局指出，因受新冠疫情、缺工缺料、國內工程量飽和及俄烏戰爭等國內外不利因素夾擊影響，本標案經北市府及該局一再努力積極邀請優良廠商踴躍參與捷運工程標案外，並廣納公共工程委員會、廉政平臺及新北市政府等相關單位意見，務實檢討招標文件合理性並滾動調整工程預算貼近市場行情，以提高廠商投標意願，這次開標終於有進一步成果。
<u>8.金城機廠暨莒光站 加納站明年 1/3 截止投標</u>	2022/08/22 自立晚報	北市捷運局表示，該局辦理土地開發逾 30 年，制度已臻完善，期盼投資人踴躍參與本案土地開發，讓民間源源不斷的動能注入公共建設，攜手市民與投資人共創嶄新未來。
<u>9.萬大線莒光站/加納站 2 處土開案招商說明會</u>	2022/08/22 My Go News	
<u>10.台版雙 11 塔！第一光棍樓「臺北雙星」六</u>	2022/11/11 富房網	北市捷運局說，未來將持續落實投資契約履約管理工作，監督投資人

報導主題	日期及報導媒體/網站	正面報導
<u>大亮點曝光:360 度無敵觀景台</u>		如期如質完成本土地開發計畫，共創地主、投資人、社會大眾及政府均贏的局面，讓C1/D1 開發大樓成為新的「國家門戶，首都地標」和全世界矚目的焦點。
11. <u>台版雙 11 塔！第一光棍樓「臺北雙星」六大亮點曝光:360 度無敵觀景台</u>	2022/11/11 三立	
12. <u>估 2032 年完工！環狀線南環段發包露曙光CF670A區段標「最快 6 月開工」</u>	2023/03/15 ETtoday新聞雲	北市捷運局指出，因受新冠疫情、缺工缺料、國內工程量飽和、國際情勢及通膨等國內外不利因素夾擊影響，本標案經邀請優良廠商踴躍參與捷運工程標案外，並廣納公共工程委員會、廉政平臺及新北市政府等相關單位意見，視各標工程環境務實檢討招標文件及工期合理性，並滾動調整工程預算貼近市場行情，以提高廠商投標意願，終於於今年突破環狀線南環段招標困境。
13. <u>環狀線南環段發包已露曙光，CF670A區段標預計最快今年 6 月動工</u>	2023/03/15 好視	
14. <u>環狀線南環段「這工程」最快 6 月動工</u>	2023/03/15 My Go News	
15. <u>北捷南環段 2 站決標最快 6 月動工</u>	2023/03/15 中華新聞雲	
16. <u>環狀線南環段發包已露曙光 CF670A 區段標預計最快今年 6 月動工</u>	2023/03/16 好房網News	
17. <u>蔣市府土地開發招商獲得重大成果 捷運金城機廠暨莒光站/加蚋站開標順利</u>	2023/04/07 好視	
18. <u>萬大線第二期地下段 2024 年 3 月可望動工報導</u>	2023/11/23 My Go News	北市捷運局指出，因受新冠疫情、缺工缺料、國內工程量飽和及俄烏戰爭等國內外不利因素夾擊影響，本標案經北市府及該局一再努力積極邀請優良廠商踴躍參與捷運工程
19. <u>北市府克服困難 萬大線第二期工程地下</u>	2023/11/24 好房網News	

報導主題	日期及報導媒體/網站	正面報導
<u>段明年 3 月可望順利動工</u>		標案外，並廣納公共工程委員會、廉政平臺及新北市政府等相關單位意見，務實檢討招標文件合理性並滾動調整工程預算貼近市場行情，以提高廠商投標意願，這次開標終於有進一步成果。
20. <u>北市克服萬大線第二期工程地下段招標困難 明年 3 月可望動工</u>	2023/11/23 中華日報	
21. <u>蔣萬安市長 11 日頒發首屆誠就永續獎 臺北市捷運局榮獲廉能政府特優機關</u>	2024/12/11 好視	北市捷運局指出，另為維護各項業務廉能發展，以多元廉能治理為主軸，除強化法律遵循、E化系統管理外，並成立廉政平臺，透過公私協力跨域合作，落實公民參與、開放政府精神，更於工程各項技術層面勇於創新，自源頭管理，突破傳統框架，致力達成廉能永續，誠信治理之目標。
22. <u>蔣萬安市長 11 日頒發首屆誠就永續獎 臺北市捷運局榮獲廉能政府特優機關</u>	2024/12/12 台灣新聞雲	
23. <u>蔣萬安市長 11 日頒發首屆誠就永續獎 臺北市捷運局榮獲廉能政府特優機關</u>	2024/12/11 PChome	
24. <u>臺北市推廉能治理 蔣萬安頒發「誠就永續獎」</u>	2024/12/12 工商時報	臺北市長蔣萬安昨（11）日出席 113 年「誠就永續獎」頒獎典禮，並對捷運工程局、體育局、資訊局、臺北自來水事業處、水利工程處及衛生下水道工程處等獲獎單位表示表揚。
25. <u>蔣萬安頒發「誠就永續獎」攜手誠就永續共榮希望首都</u>	2024/12/12 商傳媒	

## 附件-8 廉能防護評量表

簽 於政風室

112年10月4日

主旨：為辦理「臺北市政府暨所屬機關（構）廉能防護網計畫」，謹簽請鑒核。

說明：

- 一、依據112年9月11日府授政三字第1123007607號函辦理。
- 二、為打造清廉有效率的政府，強化各級主管之監督考核責任，建立單位間相互協助通報機制，並於同仁出現異常徵候時，研擬適當防護作為，市府政風處訂定旨揭計畫，於112年8月16日奉市長核定（附件1）。

(三)執行作法：

- 1、無異常徵候者，至企業流程數位表單平臺，以數位流程表單勾選「本處（室）人員無異常徵候」並回復評量結果（附件2）。
- 2、個案有異常情形者，依發現屬員異常徵候，繕具及勾選「廉能防護評量表」態樣，並以紙本密件回復本室（附件3）。



表單編號 S0004

廉能防護評量表

版本 V 1.00

申請序號	員工號	姓名	職稱
送件後取號	11997		課員
申請日期	單位	電話	電子郵件
2025/04/01	政風室第一股	02-25215550	@gov.taipei

### 評量期間

- 第1次評量(5月)  第2次評量(11月)

### 異常徵候

- 經檢視本處（室）人員無下列異常徵候

#### 一、財務狀況：

1. 賭博
2. 不當金錢往來
3. 財產異常增加與收入顯不相當
4. 鉅額借貸
5. 生活逾越一般人通常程度
6. 遭執行法院核發扣薪命令

#### 二、品德操守：

1. 違反本府公務員廉政倫理規範 - 飲宴應酬、饋贈財物、涉足不妥當場所
2. 其他足以損害公務員名譽及政府信譽之行為

#### 三、業務執行：

1. 與媒體報導或民意代表質詢之機關（構）貪瀆案件或弊端有關
2. 透過檢舉、投訴 - 風評不佳、差勤異常、務執行顯有違常
3. 涉有謠言關說事件，不當影響特定權利義務之虞 - 涉有洩密、違反保密規定之虞

#### 四、其他生活、作業違常等可能影響機關（構）聲譽之情形

填表說明：

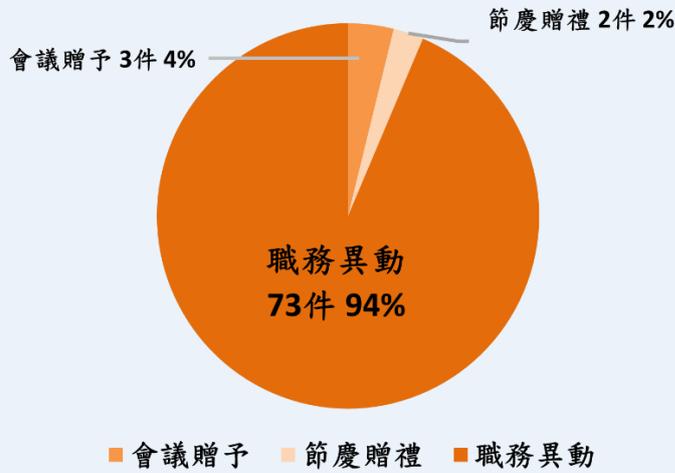
1. 為利評量彙整，請各單位主管於期限內完成填復。
2. 如有相關異常徵候，請以「人」表方式填妥「廉能防護評量表」

## 附件-9 廉政倫理線上登錄表單

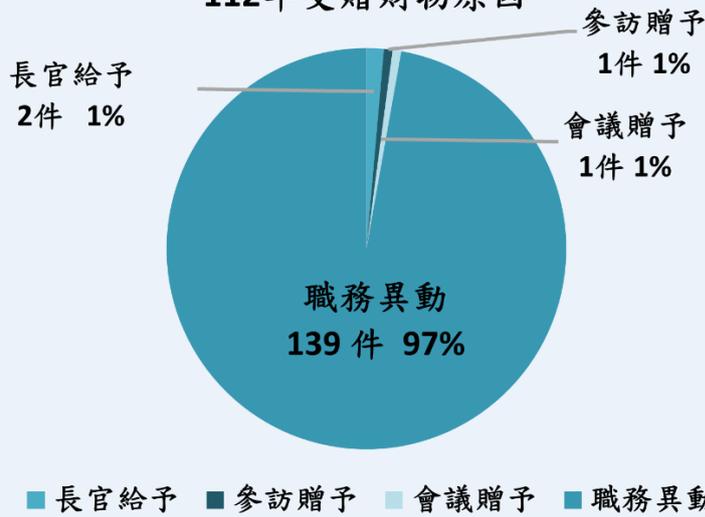
 臺北市政府捷運工程局			
表單編號	S0001	受贈財物事件申報單	版本 V6.00
申請序號	員工號	姓名	職稱
送件後取號			課員
申請日期	單位	電話	電子郵件
2025/04/01	政風室第一股	02-25215550-	@gov.taipei
<b>申報內容</b>			
贈送者(含姓名及職稱)		贈送者公司名稱	
受贈者(含姓名及職稱)			
事件發生時間		事件發生地點	
選擇日期			
<b>贈送財物事項</b>			
品名	數量	贈送原因	
	市價		

## 附件-10 111 至 113 年間受贈財物原因分析圖表

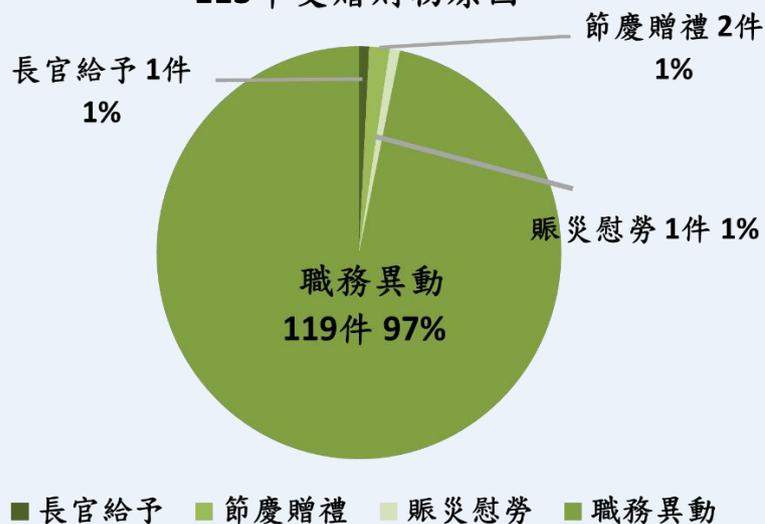
### 111年受贈財物原因



### 112年受贈財物原因



### 113年受贈財物原因



## 附件-11 111 年「本府廉能透明獎」新聞稿

### 北市府頒發廉能透明獎 表揚 11 項與市民權權益相關透明措施

發布機關：臺北市政府政風處  
 聯絡人：鄭智元  
 聯絡資訊：2728-7761

臺北市政府為鼓勵各機關結合電子化政府推動透明化措施、增進市府廉潔滿意度，舉辦第九屆「廉能透明獎」甄選活動，並設立線上申辦、智能管理、公共工程及透明精進獎等 4 大獎項，開放各機關報名參獎。今（111）年北市府共有 32 項透明化措施參賽，競爭激烈，經過初審及複審，最終評選出 10 項措施獲得廉能透明獎及 1 項措施獲得透明精進獎，並由市長於 10 月 25 日市政會議上頒獎表揚。

#### 臺北市政府第九屆廉能透明獎－獲獎名單

111年9月19日

##### 廉能透明獎－線上申辦類

獎次	機關	措施名稱
優選	臺北市政府工務局水利工程處	水利管理資訊系統（民眾版）線上申辦即時服務
優選	臺北市政府捷運工程局	到站即到家—聯開宅房屋網租售真便利
優選	臺北市政府衛生局	超前部署，全國首創—「臺北市COVID-19疫苗接種預約系統」
優選	臺北市稅捐稽徵處	稅務視訊服務雲平台

##### 廉能透明獎－智能管理類

獎次	機關	措施名稱
優選	臺北市政府捷運工程局第二區工程處	捷運工程首創環片生產履歷系統，防弊一把抓
優選	臺北市政府資訊局	稽查業務E化-以本府公共安全聯合稽查為例
優選	臺北市政府工務局衛生下水道工程處	提升污水管渠維護品質
優選	臺北市政府警察局	臺北市政府警察局「毒品裁罰暨毒品證物管理系統」

##### 廉能透明獎－公共工程類

獎次	機關	措施名稱
優選	臺北市政府工務局新建工程處	第一果菜（含堤內中繼）及萬大魚類批發市場改建工程
優選	臺北市政府捷運工程局第二區工程處	臺北都會區大眾捷運系統萬大線、環狀線工程

檔 號：  
保存年限：

## 臺北市政府 函

地址：110204 臺北市信義區市府路1號11樓西南區  
承辦人：曾少筠  
電話：02-27208889轉2208  
電子信箱：aq5040@gov.taipei

受文者：臺北市政府捷運工程局

發文日期：中華民國111年9月27日

發文字號：府授政三字第11130078271號

速別：普通件

密等及解密條件或保密期限：

附件：本府第九屆廉能透明獎實施計畫、本府第九屆廉能透明獎複審會議紀錄、頒獎注意事項、受獎人員調查表各1份 (22713402\_11130078271\_1\_ATTACH1.pdf、22713402\_11130078271\_1\_ATTACH2.pdf、22713402\_11130078271\_1\_ATTACH3.odt、22713402\_11130078271\_1\_ATTACH4.odt)

主旨：檢送本府第九屆廉能透明獎評審結果，請查照。

說明：

- 一、依據本府第九屆廉能透明獎實施計畫辦理（附件1）。
- 二、本屆廉能透明獎徵選活動共計32案措施參選，其中18案入圍複審，經111年9月19日複審會議評定結果如下（詳附件2）：

（一）廉能透明獎優選計10名：

**1、線上申辦類4名：**

- （1）臺北市政府工務局水利工程處「水利管理資訊系統（民眾版）線上申辦即時服務」。
- （2）臺北市政府捷運工程局「到站即到家—聯開宅房屋網租售真便利」。
- （3）臺北市政府衛生局「超前部署，全國首創—『臺北市COVID-19疫苗接種預約系統』」。
- （4）臺北市稅捐稽徵處「稅務視訊服務雲平台」。

捷運局 1110927



\*AXAA1113020830\*

## 2、智能管理類4名：

- (1) 臺北市政府捷運工程局第二區工程處「捷運工程首創環片生產履歷系統，防弊一把抓」。
- (2) 臺北市政府資訊局「稽查業務E化-以本府公共安全聯合稽查為例」。
- (3) 臺北市政府工務局衛生下水道工程處「提升污水管渠維護品質」。
- (4) 臺北市政府警察局「臺北市政府警察局『毒品裁罰暨毒品證物管理系統』」。

## 3、公共工程類2名：

- (1) 臺北市政府工務局新建工程處「第一果菜（含堤內中繼）及萬大魚類批發市場改建工程」。
- (2) 臺北市政府捷運工程局第二區工程處「臺北都會區大眾捷運系統萬大線、環狀線工程」。

(二) 透明精進獎1名：臺北市政府警察局「警政E化 製單M化—交通違規舉發APP」。

三、請獲獎機關逕依本屆廉能透明獎實施計畫「陸、獎勵方式」所揭敘獎額度辦理行政獎勵事宜，另本次未獲獎者（本市交通事件裁決所、本府體育局、民政局、資訊局、捷運局機電系統工程處、工務局大地工程處、都市發展局等7案），請各機關提列其他適當表揚項目，以資策勵。

四、本屆廉能透明獎訂於111年10月25日本府第2216次市政會議中頒獎，請獲獎機關於上午8時30分至本府市政大樓11樓中

## 臺北市政府 函

地址：臺北市信義區市府路1號  
承辦人：辛韋函  
電話：02-27208889分機7765  
電子信箱：va-a620130@mail.taipei.gov.tw



受文者：臺北市政府捷運工程局

發文日期：中華民國109年9月18日

發文字號：府授政三字第1093007764號

速別：普通件

密等及解密條件或保密期限：

附件：實施計畫、頒獎注意事項、受獎人員調查表各1份。

(11874463\_1093007764\_1\_ATTACHMENT1.pdf、11874463\_1093007764\_1\_ATTACHMENT2.pdf、11874463\_1093007764\_1\_ATTACHMENT3.odt)

主旨：有關本府「第八屆廉能透明獎」評選結果，請查照。

說明：

- 一、依據本府109年度「第八屆廉能透明獎」實施計畫辦理（附件1）。
- 二、本屆廉能透明獎徵選活動計36項措施參選，評定結果如下：
  - (一)廉能透明獎優選10名：

6、臺北市政府捷運工程局「追本溯源、超前部署、大數據分析—捷運工程全方位材料品控創舉」

7、臺北市政府工務局水利工程處「雨水下水道資訊管理系統結合纜線APP執行纜線查核管理」

8、臺北市政府觀光傳播局「首創防疫旅館上線居家檢疫旅客不再四處求『住』無門」

9、臺北市政府工務局大地工程處「露營場線上申請平台」

10、臺北市建築管理工程處「『興利防弊公開透明』—違建爭議處理委員會」

- (二)透明精進獎1名：臺北市政府工務局大地工程處「水保數位治理再進化推廣優質服務更透明」



## 附件-12 土地開發歷次說明會一覽表

類型	111 至 114 年場次	參與對象
都市計畫公 開展覽前座 談會	<b>共 3 場</b> 1.民汐線松山區：113.11.08 2.民汐線中山/大同區：113.11.12 3.民汐線內湖區：113.11.14	地主 相關權利人
地主說明會	<b>共 10 場</b> 1.廈安站：111.09.21、112.06.14、113.03.28 2.中正紀念堂站：111.12.15、112.07.25 3.中和站捷 2：112.11.07 4.連城錦和站捷 4：112.11.07 5.頂埔站：113.03.22 6.Y21B 站：113.07.25 7.Y23B 站：113.11.07	參與開發原 地主
招商說明會	<b>共 6 場</b> 1.廈安站、中正紀念堂站：112.08.14 2.Y3 站、中和站捷 2、連城錦和站捷 4：112.11.22 3.頂埔站、廈安站：113.04.25 4.Y21B 站：113.08.12 5.Y23B 站：113.12.26 6.中和站捷 2、連城錦和站捷 4：114.03.06	地主 潛在投資人 業界
產品說明會	<b>共 16 場</b> 1.Y26 士林站捷 4：111.02.24、111.09.29、112.03.31 2.松江南京站 (捷 13)：111.03.02 3.C1D1：111.04.28 4.連城錦和站捷 3：111.05.09 5.新埔站捷 3：111.05.26、111.11.24、112.05.24、 112.11.27 6.加蚋站捷九：112.11.03、113.04.30、113.11.25 7.金城機廠暨莒光站：112.11.03、113.04.30、 113.11.25	地主 投資人 (廠商)
施工說明會	<b>共 9 場</b> 1.三重站捷 6：112.01.18 2.松江南京站捷 13：112.05.30、112.11.30、113.05.29 、113.11.29 3.C1D1：112.06.06、112.11.22 4.中和高中站捷 6：112.09.21 5.Y26 士林站捷 4：114.01.22	地主 投資人 (廠商)

附件-13 臺北市政府捷運工程局暨所屬機關招標程序外接觸紀錄表

臺北市政府捷運工程局暨所屬機關招標程序外接觸紀錄表

申請人	姓名	機關(本局含所屬) 在場人員	在場人員如隸屬不同機關，請各自申請填列本表單
	單位		
接觸對象姓名		接觸所涉及 案件或事項	【範例—邀標(000標工程)拜訪(廠商名稱)討論000事項】
接觸對象身分			
接觸時間		接觸對象與 本案關係	
接觸方式	<input type="checkbox"/> 書面(請附往來文) <input type="checkbox"/> 面洽 <input type="checkbox"/> 電洽		
接觸地點	<input type="checkbox"/> 機關內 會議室：_____		
	<input type="checkbox"/> 機關外 地址：_____		
接觸涉及事項內容			
(如在場人員及討論事項)			
案件 承辦單位 擬處意見	<input type="checkbox"/> 登錄「臺北市政府捷運工程局暨所屬機關招標程序外接觸紀錄表」送政風室備查 <input type="checkbox"/> 涉請託關說、受贈財物或飲宴應酬活動，另登錄廉政倫理事件登錄表 <input type="checkbox"/> 其他：_____		
申請人	單位主管	會辦單位	核閱

※注意事項：本紀錄表奉核後，由案件申請單位併卷歸檔；並影送1份至政風室備查。

## 附件 14 111 至 113 年獲獎項目

### 111 年榮譽獎項

序號	頒發單位	得獎時間	獎項名稱	備註
1	中華民國大地工程學會	3 月 26 日	信義線東延段CR580C區段標榮獲「110 年度大地工程傑出工程獎」	第二區工程處
2	臺北市政府	6 月 7 日	環狀線CF660A區段標CF662A標公共藝術《思映之間》榮獲市府「專書」類優良出版品	土木建築設計處及第一區工程處
3	臺北市政府	6 月 21 日	專案主題「以遠距視訊化進行材料取樣及施工查驗之精實管理方案」經臺北市政府精實管理推動小組專案審定為「精實管理優良改善團隊」	第一區工程處
4	新北市政府	8 月 10 日	萬大線CQ860 區段標榮獲「第 11 屆新北市工安獎優良單位獎 (A) 組一優等」	第一區工程處
5	新北市政府	8 月 10 日	萬大線CQ850 區段標榮獲「第 11 屆新北市工安獎優良單位獎 (A) 組一優等」	第二區工程處
6	新北市政府	8 月 10 日	萬大線CQ870 區段標工程榮獲「新北市政府第 11 屆工安獎優良單位獎 (A) 組一特優」	第一區工程處
7	中華教科文創新發展協會	9 月 28 日	捷運信義線信義安和站聯合開發案榮獲「第 30 屆中華建築優良公共建設類—規劃組金石獎」	聯合開發處
8	臺北市政府	10 月 18 日	捷運初期路網車站出入口電扶梯中期改善工程IYZX01 標榮獲「本府 111 年度公共工程卓越獎」	第二區工程處及機電系統工程處
9	中華價值學會	10 月 21 日	臺北都會區捷運系統環狀線東環段工程基本設計案榮獲「110 年度傑出工程獎」	土木建築設計處
10	臺北市政府	10 月 25 日	載土不載人之摩天輪—剩餘土石方垂直運輸設備榮獲「本府創意提案競賽創新獎佳作」	第二區工程處
11	臺北市政府	10 月 25 日	臺北捷運首創環片生產履歷系統·防弊一把抓·榮獲「本府 111 年度第 9 屆廉能透明獎智能管理類優選」	第二區工程處

序號	頒發單位	得獎時間	獎項名稱	備註
12	臺北市政府	10月25日	到站即到家—聯開宅房屋網租售真便利·榮獲「本府111年度第9屆廉能透明獎線上申辦類優選」	技術發展處
13	臺北市政府	10月25日	萬大線及環狀線工程榮獲「111年度第9屆廉能透明獎公共工程類優選」	第二區工程處
14	交通部	11月2日	臺中捷運烏日文心北屯線CJ930區段標榮獲「111年度交通部金路獎傑出工程類第2名」	第二區工程處 及機電系統工程處
15	勞動部	11月17日	萬大線CQ870區段標榮獲「勞動部第16屆優良工程金安獎D組佳作」	第一區工程處
16	台灣永續關懷協會	12月15日	萬大線CQ842區段標榮獲「111年第23屆國家建築金獎—公共建設優質獎(施工品質類)」	第二區工程處
17	台灣永續關懷協會	12月15日	萬大線CQ842區段標榮獲「111年第23屆國家建築金獎—評審團首獎(施工品質類)」	第二區工程處
18	台灣永續關懷協會	12月15日	「捷運信義線信義安和站聯合開發大樓」榮獲「111年第23屆國家建築金獎—公共建設優質獎(優良建築類)」	聯合開發處
19	財團法人臺灣混凝土學會	12月16日	萬大線CQ850區段標榮獲「111年混凝土工程優良獎土木水利類特優」	第二區工程處
20	中華民國結構工程學會	12月17日	臺中捷運烏日文心北屯線DJ130設計標G10車站新建工程榮獲「111年建築結構金獎」	第二區工程處
21	行政院公共工程委員會	12月22日	黃世嘉總工程司榮獲「行政院公共工程委員會第22屆公共工程金質獎個人貢獻獎第二類優等」	總工程司室
22	行政院公共工程委員會	12月22日	萬大線CQ850A區段標工程榮獲「行政院公共工程委員會第22屆公共工程金質獎特優」	第二區工程處
23	行政院公共工程委員會	12月22日	呂文儒副總工程司榮獲「行政院公共工程委員會第22屆公共工程金質獎個人貢獻獎第二類甲等」	第二區工程處

## 112 年榮譽獎項

序號	頒發單位	得獎時間	獎項名稱	備註
1	中華民國大地工程學會	4月8日	萬大線第一期 CQ850區段標榮獲「大地工程傑出工程獎」	第二區工程處
2	中華民國隧道協會	6月2日	萬大線第一期 CQ860區段標榮獲「112年中華民國隧道協會優良隧道工程獎」	第一區工程處
3	中華民國隧道協會	6月2日	萬大線第一期 CQ850A 區段標榮獲「112年中華民國隧道協會優良隧道工程獎」	第二區工程處
4	中華民國不動產協進會	7月27日	萬大線第一期 CQ850A 區段標榮獲「2023國家卓越建設獎—最佳規劃設計類—金質獎」	第二區工程處
5	中華民國不動產協進會	7月27日	新莊線三重站捷6用地聯合開發案榮獲「2023國家卓越建設獎—最佳規劃設計類—金質獎」	聯合開發處
6	衛生福利部國民健康署	8月17日	萬大線第一期 CQ870區段標榮獲「112年癌症防治健康工地獎—佳作」	第一區工程處
7	臺北市政府	8月18日	萬大線第一期 CQ860區段標榮獲「112年度臺北市政府公共工程土木工程類卓越獎」	第一區工程處
8	臺北市政府	8月18日	萬大線第一期 CQ850A 區段標榮獲「112年度臺北市政府公共工程土木工程類卓越獎」	第二區工程處
9	臺北市政府	8月25日	北捷中運量電聯車減噪車輪之導入榮獲「臺北市政府府112年創意提案競賽創新獎入圍」	機電系統設計處
10	新北市政府	8月30日	新莊線三重站捷6用地聯合開發案榮獲「112年度新北市優良建築工程—特優」	聯合開發處
11	新北市政府	9月6日	萬大線第一期 CQ861區段標榮獲「第12屆新北市工安獎優良公共工程獎—優等」	第一區工程處
12	新北市政府	9月6日	萬大線第一期 CQ860區段標榮獲「第12屆新北市工安獎優良公共工程獎—特優」	第一區工程處

序號	頒發單位	得獎時間	獎項名稱	備註
13	新北市政府	9月6日	萬大線第一期 CQ870區段標榮獲「第12屆新北市工安獎優良單位(A)組一優等」	第一區工程處
14	新北市政府	9月6日	萬大線第一期 CQ870區段標榮獲「第12屆新北市工安獎職場永續健康與安全獎一優等」	第一區工程處
15	中華教科文創 新發展協會	9月20日	萬大線第一期 CQ842C 區段標榮獲「第31屆中華建築金石獎優良公共建設/優良空間活化類—施工組—金石獎」	第二區工程處
16	中華教科文創 新發展協會	9月20日	臺北市中山區中山段四小段 580 地號等 8 筆土地都市更新案榮獲「第 31 屆中華建築優良公共建設類—規劃組—金石獎」	聯合開發處
17	台灣永續關懷 協會	10月18日	萬大線第一期 CQ850A 區段標榮獲「第24屆國家建築金獎公共建設優質獎」	第二區工程處
18	台灣永續關懷 協會	10月19日	臺北市中山區中山段四小段 580 地號等 8 筆土地都市更新案榮獲「第 24 屆國家建築金獎公共建設優質首獎」	聯合開發處
19	臺北市政府	10月24日	萬大線第一期 CQ860 區段標榮獲「112年度臺北市政府創意提案競賽精進獎—特優」	第一區工程處
20	臺北市政府	10月24日	「打破桎梏·再創新猷—捷運萬大線第一期捷運工程車站結構施工」榮獲「112年度臺北市政府創意提案競賽精進獎—特優」。	第二區工程處
21	財團法人中國 土木水利工程 學會	12月1日	環狀線南環段 DF115設計標細部設計成果榮獲「112年度工程數位創新應用獎」	土木建築設計處
22	財團法人中國 土木水利工程 學會	12月1日	環狀線東環段 DF118設計標運用 BIM 與設計自動化等數位創新技術完成之設計成果榮獲「112年度工程數位創新應用獎」	土木建築設計處
23	行政院公共工 程委員會	12月26日	萬大線第一期 CQ860區段標榮獲「第23屆公共工程金質獎土木類(第一級)—特優」	第一區工程處

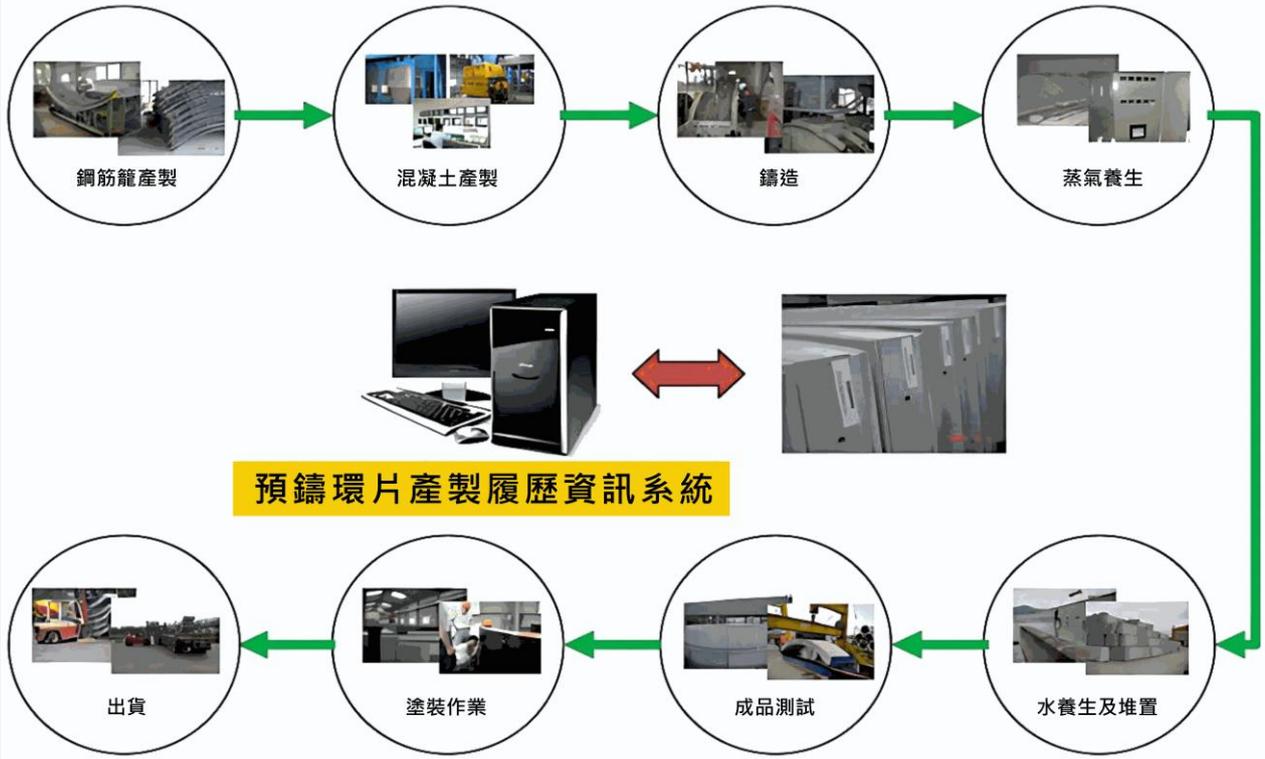
## 113 年榮譽獎項

序號	頒發單位	得獎時間	獎項名稱	備註
1	新北市政府	7月18日	臺北捷運萬大線第一期 CQ870 區段標榮獲新北市政府「工安獎優良單位一特優」。	第一區工程處
2	中華民國不動產協進會	7月23日	臺北都會區大眾捷運系統萬大—中和—樹林線（第一期工程）CQ842C 區段標子施工標—國語實驗國民小學捷運共構大樓新建案榮獲社團法人中華民國不動產協進會主辦之 2024 國家卓越建設獎「最佳規劃設計類」—金質獎。	第二區工程處
3	臺北市政府	8月16日	臺北捷運萬大線第一期 CQ850 區段標工程榮獲臺北市「113 年公共工程卓越獎土木工程類/第一級工程/主辦機關獎」、「監造單位獎」及「卓越匠師獎」。	第二區工程處
4	臺北市政府	8月16日	北捷運萬大線第一期 CQ870 區段標工程榮獲臺北市政府「113 年公共工程卓越獎土木工程類/第一級工程/主辦機關獎」、「監造單位獎」及「卓越匠師獎」。	第一區工程處
5	中華教科文創 新發展協會/ 中華建築金石獎 活動委員會	9月11日	捷運萬大線中和高中站捷運開發區 6 土地開發案榮獲「第 32 屆金石獎優良公共建設/優良空間活化類—規劃組」	聯合開發處
6	中華民國國家 企業競爭力發 展協會、國家 建築金質獎甄 選活動委員會	10月22日	臺北都會區大眾捷運系統萬大—中和—樹林線（第一期工程）CQ860 區段標工程榮獲第 26 屆國家建築金質獎公共工程類/土木工程組—軌道工程全國首獎	第一區工程處
7	台灣永續關懷 協會	10月30日	捷運萬大線中和高中站捷運開發區 6 土地開發案榮獲「第 25 屆國家建築金獎」	聯合開發處
8	社團法人台灣 永續關懷協會	10月30日	臺北市政府捷運工程局第二區工程處萬大—中和—樹林線（第一期工程）CQ840 區段標工程榮獲社團法人台灣永續關懷協會第 25 屆國家建築金獎之公共建設優質獎。	第二區工程處

序號	頒發單位	得獎時間	獎項名稱	備註
9	天下雜誌	11月14日	本市113年1月率先全國推出首檔政府社會責任債券，榮獲2024年「天下城市治理卓越獎」開創獎。	資產及財務管理室
10	臺北市政府	11月27日	臺北市西區門戶計畫臺北車站特定專用區C1/D1土地開發案新建工程榮獲「113年臺北市空氣污染防治工地評鑑特優」。	第一區工程處
11	社團法人台灣混凝土協會	11月28日	臺北捷運萬大線第一期CQ860區段標榮獲「113年度混凝土工程優良獎—土木水利類—特優」。	第一區工程處
12	文化部	12月4日	臺北都會區大眾捷運系統環狀線第一階段公共藝術/卓越獎/興辦機關優良承辦獎。	土木建築設計處
13	臺北市政府	12月11日	榮獲「臺北市政府第一屆誠就永續獎廉能政府特優機關」。	捷運工程局

附件-15 潛盾隧道預鑄混凝土環片產製履歷系統

## 預鑄混凝土環片產製履歷系統



鋼筋籠置入鋼模，準備混凝土澆置



環片浸水養護

## 附件-16 本局專業技術與完善制度之成果擴散紀要

起始年度	本局專業技術與完善制度之成果擴散紀要
90 年	擔任高雄捷運公司技術諮詢顧問
94 年	擔任新北市政府委託「臺北捷運系統環狀線計畫(第一階段路線)」委託技術服務案之技術諮詢顧問
95 年	代辦桃園機場捷運(三重—臺北車站段)工程
95 年	代辦新北市政府「環狀線第一期捷運土地開發 10 基地」
95 年	擔任臺中市政府「臺中都會區大眾捷運系統烏日文心北屯建設計畫第一期總顧問服務工作」委託技術服務案之技術諮詢顧問
96 年	桃園市政府委託辦理「桃園都會區大眾捷運系統路網評估暨分期發展計畫」、航空城捷運(綠)線綜合規劃及全線基本設計作業
97 年	代辦臺中市政府「臺中捷運烏日文心北屯線」
98 年	代辦環狀線第一階段工程
99 年	協助新北市政府「安坑線」及「三鶯線」規劃工作
103 年	協助臺中市政府建立「土地開發作業」全階段制度並提供諮詢及擔任講師
110 年	提供桃園市政府「桃園都會區大眾捷運系統各路線場站土地開發作業」制度建立相關作業文件達 33 項
110 年	受邀參與新北市政府「土地開發作業」各項法規、契約、範本研討會並擔任講師
111 年	代辦萬大—中和—樹林線第二期
112 年	受邀擔任臺南市政府「捷運土地開發法規訂定暨用地取得委託專業服務案」諮詢顧問及評選委員
113 年	擔任臺中市政府「臺中捷運藍線」技術諮詢顧問



臺北市政府捷運工程局