

「透明品質獎」 參獎申請書

交通部公路局北區公路新建工程分局



中華民國 114 年 4 月

目 錄

壹、機關業務現況簡介.....	1
一、機關概況.....	1
(一)機關沿革	1
(二)組織編制	1
二、當前業務重點及工作挑戰	1
(一)當前業務重點	1
(二)當前工作挑戰	2
三、首長廉能治理之理念	3
貳、機關透明廉能	5
一、首長決心與持續作為	5
(一)首長決心展現	5
1、支持廉政業務，親自主持參與	5
2、廉政議題裁示，落實檢討精進	7
(二)廉潔持續作為	8
1、落實陽光政策，財申實審作業	8
2、平臺交流對話，公私協力同盟	8
3、推動廉潔教育，形塑廉能文化	9
4、獎勵廉能人員，擴散廉能事蹟	10
二、資訊與行政透明	10
(一)公開事項範圍	10
1、公開資訊透明化，網站即時不打烊	10
2、資訊項目明確化，提供服務多元化	13
3、機關法定預決算，主動揭露公開化	13

(二)完整與可及度.....	14
1、以專業多元內容、互動暢通理念建置機關網站.....	14
2、以透明化接軌國際理念，建置淡江大橋全球資訊網.....	15
(三)外部監督程度.....	16
1、建置淡江大橋廉政平臺，外部監督機制化.....	16
2、導入外部稽核能量，三級品管稽核制度化.....	17
3、善用衛星定位系統(GPS)，土石方查核科技化.....	18
4、第三方公正實驗室認證，材料試驗檢測制度化.....	19
5、全民督工系統，線上通報即時化.....	20
6、與利害關係人對話，公民參與在地化.....	20
(四)機關透明作為.....	22
1、採用智慧科技技術，防弊查驗無所遁形.....	22
2、落實採購監辦作業，完善機關採購程序.....	28
3、落實職務職期輪調，避免久任職務弊端.....	29
4、非典型人力之進用，建立標準徵選程序.....	29
三、風險防制與課責.....	30
(一)風險辨識及防制.....	30
1、落實風險辨識管理，強化內控評估機制.....	30
2、發掘潛在資安風險，落實個資保護作為.....	31
3、持續評估廉政風險，健全防制因應策略.....	31
4、辦理專案清查作業，消弭潛存廉政風險.....	33
5、定期廉政風險查檢，降低工程逾期風險.....	34
6、陳情檢舉管道多元，吹哨揭弊保障權益.....	34
(二)廉政危機處理與課責.....	35
1、本分局遭養殖戶抗爭停工危機處理案.....	35
2、外部土石車輛闖入工區案.....	36

3、113 年辦理「公路局新工北分局台中辦公廳舍環境清潔維護工作」預警作為案	38
(三)落實廉政倫理規範	38
1、以走動式廉政宣導，建構倫理規範認知	38
2、落實內部廉政教育，鼓勵同仁主動登錄	38
四、廉政成效的展現	39
(一)資訊與行政透明成效	39
1、查驗稽核全面 E 化，稽核缺失顯著降低	39
2、RFID 唯一試體，智慧晶片科技管控	40
3、淡江大橋公開透明，廉政平臺亮點吸睛	40
4、主動說明施工環評，公民參與雙向交流	42
(二)廉政風險防制成效	42
1、材料抽驗電子防控，實地查核品質安全	42
2、淡江大橋廉政平臺，違失不法檢舉歸零	43
3、採購監辦發現缺失，即時建議導正風險	43
4、陳情檢舉依法妥處，倡議誠信揭弊保護	44
(三)外部民意評價及輿論回饋	45
1、廠商業者深度訪查，主動出擊免積民怨	45
2、媒體民眾正面評價，高度肯定平臺功能	46
3、淡江大橋參訪熱絡，問卷調查深獲好評	46
4、清廉安全精進品質，屢獲各項獎項肯定	47
五、廉能創新與擴散	48
(一)廉能有創新，防弊最安心	48
1、運用創新科技系統，有效管理廉政風險	48
2、廉政平臺建設創新，研究教育聚焦用心	51
(二)廉能有擴散，技術推廣與平臺典範	52

1、科技系統精準無遺，學術實務推廣並行	52
2、行政透明廉潔治理，廉政平臺標竿學習	53
3、重大建設廉潔典範，成功經驗名揚四海	55
4、工程司法廉政交流，實地參訪互信合作	56
5、工程願景凝聚共識，廉能治理減少質疑	57
6、推廣廉潔環境教育，數位實體獨家繪本	58
7、公私協力對話契機，促成修正契約範本	58
8、經典價值永續傳承，再造國家廉政工程	59
參、未來努力方向	59
一、恪遵廉政倫理規範，形塑機關廉能意識	60
二、優化公開系統流程，建構資訊行政透明	60
三、強化內控風險管理，樹立標竿學習典範	60
四、持續廉能創新作為，發揮永續廉能精神	60

壹、機關業務現況簡介

一、機關概況

(一)機關沿革

公路局北區公路新建工程分局(下稱「新工北分局」、「本分局」)負責辦理西部濱海縱貫公路北部路段之改善，民國(下同)75年7月成立「台灣省交通處公路局西部濱海公路北區工程處」，後歷經精省、更名、裁撤與整併，自107年1月15日至112年9月14日更名為「交通部公路總局西部濱海公路北區臨時工程處」，為符實際辦理北區公路新建工程業務之需，於112年9月15日配合公路局組織改制更名為現稱。

(二)組織編制

本分局設有分局長1人、副分局長2人、主任工程司1人，另有設計科、工程科、用地科、職安科、秘書室、人事室、政風室、主計室及7個工務段(現階段工程業務之需僅設7個工務段，嗣後應業務需要得陳報公路局轉陳交通部核定設置第八

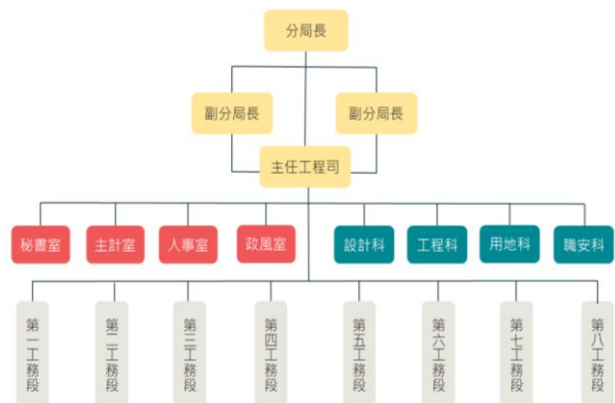


圖 1. 公路局北區公路新建工程分局組織圖

工務段)，故計有15個單位，主要負責北起基隆，南至彰化地區之公路新闢及整建工程之設計施工、審核、督導、監造、交通工程之策劃及設置等業務。

二、當前業務重點及工作挑戰

(一)當前業務重點

本分局為新建工程機關，主要推動國家各項重大公共工程，當前主

辦工程計畫為「東西向快速公路台76線計畫」、「桃園國際機場園區及附近地區特定區計畫」、「淡江大橋計畫」、「省快改計畫」，另有「西濱快速公路鳳鼻至香山段新建工程綜合規劃及環境影響評估」、「台72線快速公路延伸銜接台61線新建工程綜合規劃及環境影響評估」、「台61乙線(美港公路)高架化綜合規劃及環境影響評估」、「連江縣南北竿跨海大橋(馬祖大橋)綜合規劃及環境影響評估」及「台62線延伸至萬里優先路段綜合規劃及環境影響評估」等計畫先期作業刻正進行中(詳參[附件1](#)、[當前主辦工程計畫名稱及辦理進度情形](#))。

(二)當前工作挑戰

本分局職司建設國家多項重大公共工程，隨著工程生命週期各階段均面臨不同的風險及挑戰，稍有處理因應不當，則影響重大工程之推動，甚而阻礙政經發展。而當前重民意、接地氣，且資訊發達、網絡便捷的時代，為消弭風險，需預先辨識機關風險態樣，並提出相對應之防制對策，確保執行工程業務能如期、如質且無垢完成。

表1.機關廉政風險及因應防制對策

辨識風險項目	風險態樣說明	因應防制對策
辦理土地徵收作業風險	機關辦理用地徵收、拆遷補償作業，若未重視行政效能與未聽取各利害關係人之意見，恐發生處置不當或行政程序疏漏，易引發民眾抗爭及民意代表關切之廉政風險。	1、於機關網站公告工程用地取得資訊，保障民眾知的權利。 2、公開舉辦公聽會說明，彙集各方意見凝聚共識，針對疑義，即時回應，避免質疑，落實公開透明。
環境保育議題陳抗風險	隨著社會變遷與環境生態保育意識提升，如未提供各機關、團體暢通無阻的意見表達管	1、公開舉辦公聽會說明，促進利害關係人對話可能，落實審議式民主精神。 2、設置廉政交流平臺提供各

	道，恐引發相關陳情及抗議，並影響施工進度而衍生工程逾期之廉政風險。	界交流契機，公私協力解決爭議。 3、公開工區即時影像，施工情形透明，全民督工共同把關。
工程規劃設計 與 施工管理風險	工程於設計規劃或施工過程中，如有人為疏失或弊端，將影響工程品質及施工安全。同時，面臨疫情、氣候變遷與人力、物料短缺之挑戰，如不能減省人力、物力，以科技技術提升施工效能，亦將產生工期延宕或偷工減料之風險。	1、運用智慧科技系統及創新技術，強化內部查核量能，如本分局試驗材料導入RFID追蹤晶片、運用專案管理系統進行E化查驗、以3D雷射掃描技術及創新「多螺旋箍鋼筋」工法等，減少施工往返修正問題等時間、人力、物力成本，以降低廉政風險弊端。 2、導入外部稽核能量，辦理工程品質稽核、區域聯防工安稽查，多管齊下發現問題並快速因應處理。 3、運用GPS定位追蹤技術進行土石方查核，以減少弊端並即時發現問題因應處理。
廉政倫理風險	機關內部員工若與廠商有違反廉政倫理事件或不法情事，勢必打擊機關整體廉能形象，甚而損及民眾對政府辦理公共工程的信心。	1、辦理廉政教育訓練，強化同仁誠信反貪意識。 2、落實廉政倫理事件登錄，維護機關廉能形象。

三、首長廉能治理之理念

為回應民眾對國家重大建設應具有「效能、功能、廉能」之期待，分局長以工程「如期、如質、無垢」完成為目標，透過以下理念及作法，打造「專業、創新、廉能、活力」之願景。

- (一) 秉持廉潔自律：為將廉潔內化為機關核心精神，首長以身作則，恪遵廉政倫理規範，落實廉政倫理事件登錄。嚴以律己而推及同仁，進而藉由落實行政透明、科技創新、強化外部監督力量等方式，提升機關各項廉能作為，形塑機關廉能意識。
- (二) 推動專業創新以降低廉政風險：本分局以工程業務為主，當以法令規範推動業務而避免違法課責，以專業防範疏失而防涉廉政風險，以創新提升效能而如期無垢竣工。爰此，除依法行政推動業務外，率先運用科技與資訊系統，導入各項防弊措施，如：
- 1、應用 RFID 無線射頻辨識技術(Radio Frequency IDentification)於檢(試)驗品質，且納為契約標準化作業要求，以降低人為疏失及防範試體調包風險。
 - 2、率先採用 PMIS 專案管理資訊系統(Project Management Information System)，以行動裝置進行 E 化查驗，防範查驗表單造假及事後抽換，杜絕廉政風險。
 - 3、導入創新工法技術，如：自動化螺旋箍筋工法，以有效節省人力、物力，使工程如期如質完工，預防施工逾期風險。
- (三) 建立公開透明制度：淡江大橋由施工初期設置願景館提供參訪及建置網頁供民眾全程掌握施工動態，近年則與公民團體、空拍施工之網民團體等，面對面溝通。由網頁鏡頭到實質交流，透明制度更上層樓且獲多方肯定。以淡江大橋為典型且為回應民眾對政府的廉潔期待，分局長除全力支持政風業務之推動、積極參與廉政會報及淡江大橋廉政平臺定期聯繫會議外，亦支持協辦法務部廉政署國際廉政交流活動、法務部肅貪專業課程證照班、廉政人員訓練班等，鼎力促成公開透明制度之推展應用。
- (四) 熱誠致力克難化爭：重大工程往往困難重重、挑戰連連，本分局

透過研商、引進外部專家意見、加強溝通協調等逐一克服困難與挑戰，且主動舉辦各項公開說明會、跨域座談會，以破除外界疑慮。近年，設置淡江大橋願景館、推動機關採購廉政平臺，建構公私協力、專家參與以及採用審議式民主之精神等模式。應用此模式擴及其他工程，促進與各機關及專家學者團體交流對話，有效解決民怨及與施工廠商間之採購履約爭議，凝聚共識，因而促使公共工程委員會修改採購範本，建立各機關標竿學習典範。

藉由廉能治理理念持續推動貫徹，打造本分局為「工作上專業且廉能無負擔、與民互動上透明無距離，且活力創新無往不利」的工程機關。

貳、機關透明廉能

一、首長決心與持續作為

(一)首長決心展現

1、支持廉政業務，親自主持參與

(1)重視廉能作為，強化內控量能

本分局自107年正式設立政風室編制迄今，每年定期召開廉政會報，歷任機關首長與一級主管分別擔任廉政會報之召集人、副召集人與委員全體出席共議各項機關廉能政策。陳分局長永傑自113年6月份上任，相當重視廉政業務之推動，除指示本分局各單位主管皆出席淡江大橋廉政交流平臺第10次定期聯繫會議外，並親自主持召開113年廉政會報。分局長於會中一再強調機關同仁辦理工程進度管理之效能，避免工程進度逾期未查及辦理扣罰，或因同仁法治觀念不足而



圖 2.淡江大橋廉政平臺第 10 次定期聯繫會議分局長致詞

誤觸法網，藉由辦理廉政講習課程強化同仁法治觀念，讓同仁瞭解依法執行職務之基準點(詳參[附件2、113年廉政暨安全維護會報紀錄](#))。

(2)建設淡江願景，工程無垢透明

淡江大橋為全世界最大跨距單塔不對稱斜張橋，為使民眾了解淡江大橋建設之困難與挑戰，本分局建置淡江大橋願景館，開放參觀並提供導覽，向民眾說明淡江大橋設計理念、工程挑戰、完工願景，以公開透明方式展現淡江大橋，讓民眾瞭解進而支持政府建設。在分局長傾全力支持下，淡江大橋願景館成立以來(自 109 年 1 月 16 日至 114 年 3 月 14 日)，各機關、團體參訪活動計 261 場次、人次為 7735 人(詳參[附件3、願景館參訪團體及人數統計表](#))，實現工程透明化，顯見機關首長支持廉能透明作為之決心。

(3)成立廉政平臺，全體動員參與

淡江大橋廉政交流平臺已召開 10 次定期聯繫會報，機關首長親自主持 9 場次，並要求於定期聯繫會議前召開籌備會，以精確掌握會議流程，聚焦討論議題，發揮廉政平臺聯繫會議最大效益。

本分局自108年由公路局公開宣示成立淡江大橋廉政平臺，後續執行定期聯繫會議，由分局長擔任總指揮，政風室主任擔任執行秘書，並設有工程組(工程科、第三工務段)、環測組(職安科)、公關組(秘書室、人事室)、資訊組(設計科)、司法組(政風室)、陳情組(用地科、主計室)。各組人員由機關全體同仁共同參與，以確保廉政平臺會議及運作機制順利進行及落實，並就定期聯繫會議主題及分工進行討論與場地勘查協調，足見機關首長之重視程度與支持廉能作為之決心(詳參[附件4、第10次定期聯繫籌備會紀錄](#))。



圖 3.淡江大橋廉政平臺第 10 次定期聯繫會議籌備會

(4)恪遵廉政規範，踐行覈實登錄

陳分局長於 113 年 3 月份擔任副分局長職務期間，即主動落實飲宴應酬登錄，另於同(113)年 9 月進行受贈財物廉政登錄，113 年度計有廉政登錄 2 件，均於事前依公務員廉政倫理規範辦理登錄。分局長亦於 113 年廉政會報中一再提醒，希望同仁落實廉政倫理事件登錄，舉凡廠商贈送節慶禮盒，或是參加工地的烤肉活動，皆應進行廉政倫理登錄作業。

(5)參與透明評選，宣示廉能決心

為展現本分局廉能透明成效，宣示機關參獎決心，分局長主持召開參加「第 3 屆透明晶質獎」第 1 次及第 2 次籌備會議，向所有主管宣示參獎決心，並表示「廉能只有更好，沒有最好」的觀念。鑑於本分局近年推動各項重大新建工程，屢獲交通部、公路局乃至得獎之肯定，本次參獎除對外公開展現本分局各項廉能措施，另透過自我檢視有關落實資訊公開與行政透明等各項措施，期能發掘更為精進或優化之處。因此，分局長請各主管及同仁為展現各項業務透明化措施與內控機制、工程品質稽核等廉政亮點，齊心協力以爭取特優機關為參獎目標。

2、廉政議題裁示，落實檢討精進

本分局 111 年至 113 年召開廉政會報之廉政議題及裁示追蹤辦理情形(詳參[附件 5](#))，透過提案、公開討論、裁示及追蹤，政風皆全程參與，故從例行性派車業務到工程變更等程序，以及用地徵收到講習費用補助等之廉政作法，愈加明確紮根。因而，其他機關或有不慎誤觸前開違失者，本分局則未見。113 年度召開廉政會報，會中由第二工務段以「台 66 線 6K+500-9K+100 段平交路口高架化改善工程(台 66 東段標)自辦與委託監造工作之比較」及工程科以「品質及施工計畫審查時程規定及罰則」為題，分別進行專題報告，並由政風室提出「定期檢討及盤點本分局廉政風險職務範圍」及「規劃辦理強化採購風險意識之廉政講習課程」等提案，均照案通過並追蹤辦理。

(二)廉潔持續作為

1、落實陽光政策，財申實審作業

本分局首長以廉能自律，風行草偃形成風氣，同仁視廉能如陽光般自然，而認同「陽光法案是機關反貪腐之最佳防腐劑」。故為落實陽光四法之公職人員財產申報制度，本分局積極推動申報人使用網路申報財產及一次性授權法務部查調財產資料，使申報得以便利、快速、正確完成。另民眾可藉由申請查閱公職人員申報資料，檢視公職人員財產是否異常增加，實現全民監督，增加民眾對政府清廉的信賴。為確認公職人員申報財產之正確性，本分局於年度申報結束後，均依一定比例查核財產資料，自全體申報人中，抽取10%進行實質審查，於實質審查名單中，抽取2%進行前後年度財產資料比對，並於機關業務會議中公開進行抽籤作業，由首長親自主持，指定監抽人監辦，以昭公信。抽籤完成後，由政風室接續辦理財產申報實質審查及比對作業，本分局111年至113年間均未發生財產申報人因不實申報而受裁罰案例。

2、平臺交流對話，公私協力同盟

透過淡江大橋廉政平臺定期聯繫會議廣邀各界專家學者、司法檢調、公共工程委員會(下稱工程會)等機關單位，以法律及公共行政觀點，促進機關與廠商間之爭議解決，提升工程及行政效能。

表2.111年至113年歷次定期聯繫會議討論議題及結論說明

會議日期	討論議題	結論
111年1月14日第5次定期聯繫會議	協商「淡江大橋影攝服務工作承商申請保證金退還案、勞務契約價金」	依工程會建議意見，參酌民法情事變更原則，辦理契約變更

111 年 6 月 8 日第 6 次定期聯繫會議	研商 DRB「爭議處理小組 (Dispute Review Board) 契約效力、法律效力與行政程序討論」	工程會於 111 年 11 月 22 日工程企字第 1110100555 號修正工程採購契約範本，並依該會建議、交通部督導，簽辦成立爭議處理小組
112 年 1 月 12 日第 7 次定期聯繫會議	協商「訴請停止扣減本外勞人力成本價金差額、返還已扣款之全部金額及辦理契約變更事宜」 淡江大橋主橋塔「P130 圍堰漏水展延工期案」	本分局將此議題同意納入「爭議處理小組」審議 本案循履約爭議機制處理，經本分局核定展延 69 日，並經公路局同意備查
112 年 6 月 13 日第 8 次定期聯繫會議	就「因疫情影響工程進度探討」進行專題討論	工程會建議參照函示及相關規定，強化個案因果關係以利機關簽辦與決策
113 年 1 月 18 日第 9 次定期聯繫會議	有關工程預算執行困難原因	本分局依工程會所頒規定 3 級警戒期間部分，業已准予展延工期 34 日

3、推動廉潔教育，形塑廉能文化

本分局除定期邀請專業講師進行廉政專題講習及教育訓練，輔以相關廉政議題之電影賞析活動外，並於 113 年期間運用機關聯合業務宣導之機會，深入走進各工務段進行宣導廉政倫理規範，以強化及型塑同仁誠信反貪意識，實現國家廉政建設行動方案「不願貪」目標。

表3.111年至113年歷次廉政講習訓練統計表

講習訓練名稱	場次	參加人數
111 年度反貪廉政宣導—電影賞析	4	49
112 年「攜手廉潔向前行，誠信透明我最行」專題宣導活動	2	72
112 年度反貪廉政宣導—電影賞析	4	144
113 年廉政教育訓練「區辨圖利與便民」	2	56
113 年人事業務座談暨廉政業務宣導活動	4	80

4、獎勵廉能人員，擴散廉能事蹟

(1)推動工程先鋒，交通部廉潔楷模

本分局前秘書室專員馬發珍(時任用地科科員，下稱馬員)於 [109 年榮獲交通部廉潔正直楷模獎項](#)。馬員自 103 年至 107 年 7 月辦理淡江大橋及其連絡道路新建工程辦理徵收土地業務，與業主赴臺灣銀行辦理淡江大橋新建工程拆遷路權地上物救濟金及自動拆除獎勵金。核發完畢後，該業者當場提供價值 1 萬元之禮品，遭馬員當場拒絕及退還，並陳報主管後親至政風室登錄，受機關首長肯定，堪為同仁廉潔表率。

(2)平臺重要推手，法務部廉政楷模

本分局現任秘書室主任楊芳雯於 [112 年榮獲法務部廉政署模範廉政人員](#) 殊榮，其擔任政風室主任期間致力推動「淡江大橋廉政交流平臺」並主辦第 1 次至第 8 次定期聯繫會議，結合司法、公共行政等機關團體共同對話交流，協助機關處理淡江大橋各項履約爭議及協調工程行政事項，促進公私協力及跨域合作，為本分局淡江大橋廉政平臺之重要推手。

二、資訊與行政透明

(一)公開事項範圍

本分局以資訊開放為核心，秉持「資訊透明與即時化」、「資訊明確與多元化」精神，主動公開主辦工程從設計規劃階段、用地取得、開工興建至竣工完成等進度，以及機關財務透明情形等資訊公開項目，完整揭露於機關網站，期擴大公共服務之廣度與深度，落實數位政府之透明治理(Transparent Governance)決心。

1、公開資訊透明化，網站即時不打烊

本分局秉持「資訊提供透明化」之理念，完整設立[本機關網站](#)之各項業務專區。網站上全面透明主動公開揭露興辦國家重大公共工程自規

劃、設計、評估階段與用地取得，以及在建工程辦理進度等資訊，掃除黑箱質疑而強化人民對於政府廉能治理之信賴。再透過建置淡江大橋及其連絡道路新建工程全球資訊網站(下稱[淡江大橋網站](#))，設置各項資訊專區，如：計畫簡介、環境生態、工程資訊、工程紀錄、行政透明、下載資料區、願景館導覽預約服務、工地即時影像等專區；另以豐富、生動的圖片與淺白文字說明，使民眾可透過網站深入瞭解興建淡江大橋過程，更公開各項興辦淡江大橋公開透明化措施(興辦計畫設計規劃階段、用地徵收公聽會紀錄、政風單位會同進行檢試驗材料抽樣等資訊)，以利民眾即時查閱各項防弊措施資訊，徹底落實政府「公開資訊透明化」。



圖4.政風室113年2月17日剪力釘取樣



圖5.政風室113年6月20日混凝土試驗取樣

本分局秉持「資訊提供透明化」之理念，完整設立機關網站之各項業務專區，澈底落實政府「公開資訊透明化」，作為如圖 6，供民眾掌握新建工程全生命週期資訊。

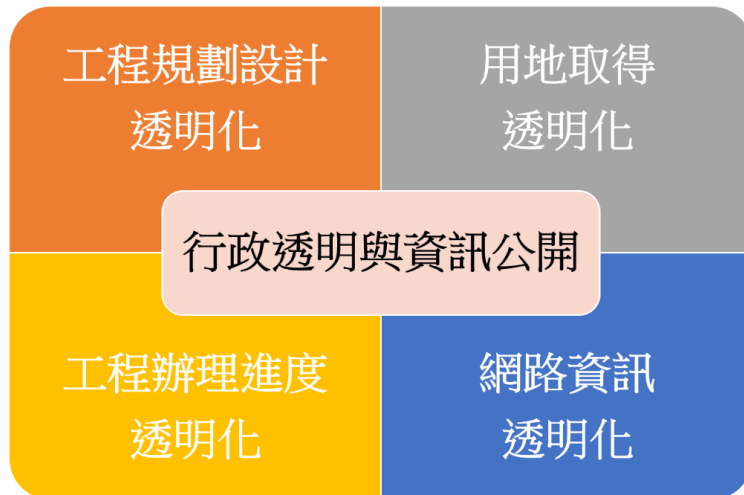


圖6. 行政透明與資訊公開

(1)工程規劃設計透明化

於機關網頁「公路建設專區」之「[工程計畫](#)」項下主動公開各項工程計畫先期作業、「下載專區」之「工程計畫相關文件」項下「[工程建設計畫](#)」公布興建中之工程規劃設計。另於淡江大橋網站「下載區」之「計畫簡介」項下「[建設計畫](#)」專區，說明淡江大橋規劃設計。

(2)用地取得透明化

於機關網頁「下載專區」項下「政府資訊公開」之「政府資訊公開目錄」公布「[徵收土地案件及使用情形](#)」。淡江大橋之用地取得亦公開於淡江大橋網站「下載區」之「[用地取用](#)」專區。

(3)工程辦理進度透明化

依據工程生命週期於機關網頁公告新建工程計畫及辦理進度。另於淡江大橋網站「[工程資訊](#)」項下建置淡江大橋「主橋塔工程資料」與「第一標」、「第二標」相關工程歷史資料，另建立「[即時影像](#)」專區，開放民眾全時、同步觀看淡江大橋施工即時影像(CCTV)畫面。

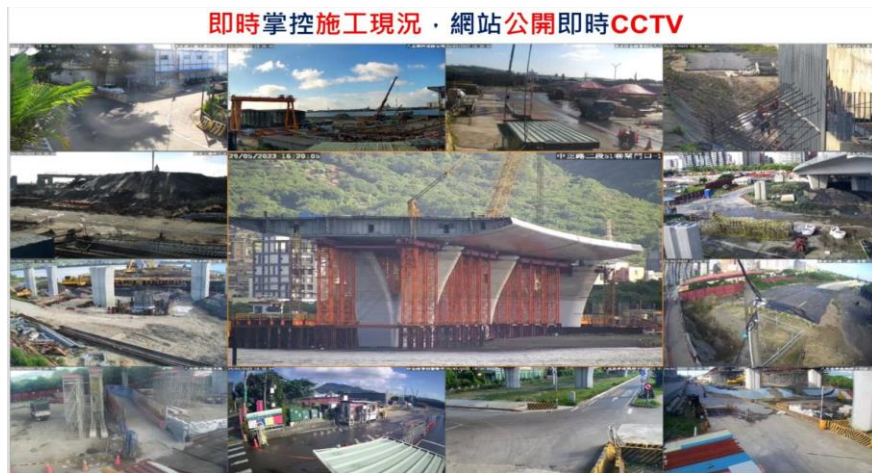


圖7. 淡江大橋工區建置即時影像監視系統情形

(4)網路資訊透明化

於[機關網站](#)提供組織架構、業務職掌、各單位及工務段聯絡資訊、常見問答、意見信箱、廉政信箱及專線等資訊，民眾可隨時反映意見。

2、資訊項目明確化，提供服務多元化

本分局係以「資訊明確與多元化」之目的建置網站，網站中條理分明設置「公路建設」、「公告資訊」、「下載專區」、「為民服務」、「本分局資訊」等專區，總計5大項，22項中含括50小項(詳參[附件6、本分局官方網站主題服務說明表](#))。網站中，不僅提供民眾查詢機關各項業務資訊時，可清楚明確且及時獲得所需資訊，且主動公開揭露攸關人民權益，如：用地徵收作業、工程辦理進度、機關經費執行情形、各類採購案件與內控制度等資訊。民眾亦可透過本分局智能小鹿，連結至省道資訊網查詢各省道路況及施工交維情形等多元服務，以利民眾行經本分局主辦工程之施工路段，預先知悉相關施工改道或管制作業訊息，以維護用路人之安全。本網站截至114年4月8日止，網頁瀏覽人數達3萬1,539人次。

3、機關法定預決算，主動揭露公開化

財務行政之基礎，乃於機關編擬法定預算計畫與預算執行之實際情

形。依據學者 F. Neumarkwu 提出預算原則之「公開原則」，本分局主動揭露 109 年至 113 年之法定預算書及決算書資料，公布於機關網站設置之「下載專區」項下「政府資訊公開-政府資訊公開目錄」之「[預算及決算書](#)」專區；另每月定期更新機關執行業務經費使用情形之會計月報，公布至「下載專區」項下「政府資訊公開-政府資訊公開目錄」之「[會計月報](#)」專區，公開揭露本分局每月執行經費與累計數情形，如：歲出用途別累計表、歲入累計表及繳付公庫數分析表、公庫撥入數分析表等。更重要的是，本分局透過每月定期公開收支平衡表、資產變動表，完整呈現本分局財務狀況，落實行政透明。

(二)完整與可及度

1、以專業多元內容、互動暢通理念建置機關網站

本分局秉持以建設工程之專業性，完整設立「工程計畫」、「用地公告」、「工程資訊」等各項多元內容服務專區，讓民眾瞭解掌握本分局各項工程之道路「興建計畫及規劃、設計」與「用地取得」及辦理「工程進度」，亦可查詢案件進度，本分局於 113 年每月定期更新網站資料總計 180 次，以確保公開資料之正確性與即時性；民眾如有興革建議或陳情事項，透過「首長信箱」與「廉政信箱」專區進行意見反映，暢通政府與民眾互動管道，強化本分局為民服務之目的，避免因未落實公開資訊造成民眾誤解。

公路局北區公路新建工程分局辦理徵收程序作業流程圖

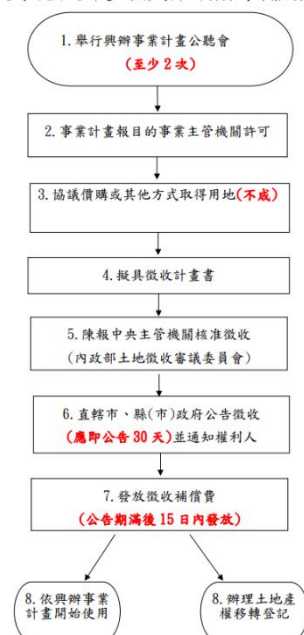


圖8. 土地徵收程序流程圖

(1)土地徵收及使用情形之實質正當性

為兼顧人民財產權與公共利益之衡平，本分局辦理徵收用地業務，依《土地徵收條例第 49 條》、《徵收土地使用情形列管作業注意事項第 2 點》辦理，並將徵收土地使用情形，詳載工程名稱與重要徵收資訊與補

償發放，並隨著各標工程進度逐案每季更新於機關網站。截至 114 年 1 月止，本分局已公告 6 案工程用地取得資訊，以落實公開透明原則與實質正當性，如連結[網址](#)。

(2)新建工程計畫及辦理進度之專業性

依據政府資訊公開法第7條規定，本分局主動公開主辦新建工程計畫及辦理進度，除揭露具有專業性質之工程設計、規劃階段之計畫資料外，並隨著工程生命週期更新預計工程進度及實際工程進度，以利民眾即時查閱；截至114年3月止，本分局業已公告6案在建工程進度，如連結[網址](#)，以及5案計畫先期作業進度情形，如連結[網址](#)。

2、以透明化接軌國際理念，建置淡江大橋全球資訊網

(1)公布各項工程資訊及行政透明措施

淡江大橋網站增設「[行政透明](#)」專區，公開揭露淡江大橋工程資訊與品質管理(政風室會同辦理材料抽查檢驗及公開)及淡江大橋廉政平臺等相關資料，賡續上傳工程進行之影像、環境保護監督小組會議紀錄及審查意見，以及定期聯繫會議資料、照片及紀錄等。另於「[廉政櫥窗](#)」專區項下，除提供本分局檢舉資訊外，並提供其他多元檢舉管道資訊與獎勵檢舉及揭弊保護等說明。

(2)行政透明接軌國際，展現廉能治理核心

為使廉政工作與國際接軌及推廣，本分局將主要「計畫簡介」、「工程資訊」與「行政透明」等相關網頁內容進行英譯，讓世界公民們皆能不受地域、時間之限制，透過本網站獲取淡江大橋工程及廉政平臺執行之相關資訊，增進國、內外民眾對我國政府公共建設之瞭解、信賴與監督，如連結[網址](#)。

(3)設立「工程紀錄」專區，經典永傳歷史足跡

從淡江大橋之計畫緣起至設計理念等詳細資訊，以及享譽國際英國知名建築師札哈·哈蒂(Zaha Mohammad Hadid)，其對於淡江大橋之設計構思設計及競圖評選，再到施工背景、規劃及用地取得舉行徵收公聽會過程等相關資訊，皆於「[工程紀錄](#)」專區公開，且將前揭重要內容集結成冊出版[雙年特輯書冊](#)，為淡江大橋留下經典的歷史足跡見證。

(三)外部監督程度

本分局為使民眾可透過公開訊息監督機關，於建立淡江大橋廉政平臺之初，即規劃建置工程「[即時影像](#)」公開專區，以供外界可即時查閱工地現場施工情形；本分局除藉由廉政平臺舉行定期聯繫會議，以公私協力與公民、專家參與之方式，強化機關接受外部監督力量與關注外，更透過導入外部稽核能量，如與「第三方公正單位認證制度」、「全民督工行動通報系統」、「GPS 定位系統追蹤土石方載運流向及辦理查核」，並受有上級機關之高度監督，讓外界公開檢視各項主辦工程情形，以達興利防弊之效。

1、建置淡江大橋廉政平臺，外部監督機制化

(1)定期舉行聯繫交流會議，接受外界高度檢視

本分局自 108 年起透過淡江大橋廉政平臺定期聯繫會議，廣邀各界專家學者、司法檢調、工程會、勞動部職業衛生安全署等機關單位，除就淡江大橋工程技術核心與職業衛生安全精進作為進行分享之外，亦透過外部專家學者，如法律、公共行政、土木技術等學者與實務專業人士，協助機關檢視辦理重大公共建設工程之各項作業過程，有無違反法律及工程技術規格等疑慮，以及廉政平臺運行機制是否完善，並提供專業意見，促使工程會於 111 年第 6 次定期聯繫會議後，修正工程採購契約範本。

(2)設立工程「即時影像」專區，以利各界即時查閱

各機關設置即時影像監控系統，常用以維護工地安全及管理使用，惟可觀看工程影像之處，僅限於內部施工之工務所、監造單位等處。本分局淡江大橋廉政平臺成立之初，極力推動將工程即時影像(CCTV)畫面公開於淡江大橋網站之行政透明「[即時影像](#)」專區內，使民眾可全時、不受地點之限制，透過網路同步觀看施工影像。即時查閱，不僅發揮全民督工精神，且排除民眾對工程進行之疑慮，達到揭開黑箱(Black Box)消弭民眾疑慮之效果。

2、導入外部稽核能量，三級品管稽核制度化

本分局依據工程會三級品管制度及公路局「工程督導作業工作計畫」撰寫「工程稽核計畫」執行稽核作業，除由本分局相關科室及工務段同仁擔任內聘委員及政風室會同派員稽核，更邀集學有專精且具實務經驗之「外聘委員」共同協助稽核作業。導入外部監督機制，將施工品質程序面及執行面透明化，除提升整體工程品質，並杜絕人為弊端及爭議。113 年本分局所屬工程共計 9 案，交通部辦理三級品管之施工查核 2 次，公路局辦理二級品管之工程督導 5 次。另本分局於 113 年共計辦理工程稽核 36 次，並規範廠商於施工期間，各工項均需進行一級品管。各標案工程廠商，於接獲交通部施工查核、公路局工程督導及本分局工程稽核紀錄，除涉及職業安全立即危險缺失需立即改善，其餘需於 7 日內或限期期限內改善完成。



圖 9.113 年第 2 季工程品質稽核情形

3、善用衛星定位系統(GPS)，土石方查核科技化

本分局為有效掌握及管理工程風險，針對工程土石方運輸卡車，配備 GPS 衛星定位系統(Global Positioning System)，且每月定期提送處理紀錄表送當地縣、市政府備查外，並由工務段自主辦理跟車查驗土石方運輸車輛是否依核定路線行駛，並利用 PMIS 專案資訊管理系統進行監控車輛動態查核與土石方開挖回填數量計算表單與受稽核之紀錄等資料，皆上傳至該系統以利本分局進行土方數量管控與查驗。



圖 10. 運用 PMIS 專案管理資訊系統進行遠端監控及表單管理作業



圖 11. 利用 GPS 定位系統智慧監控土石方運送車輛動態

圖 12. 工務段自主辦理跟車查驗土石方車輛是否依核定路線行駛



圖13.113年交通部、公路局營建
剩餘土石方現地督導



圖 14.現場查核比對土石車輛號碼與
載運土石方之車輛人員

為杜絕偷工減料風險及確保工程品質，工程材料檢(試)驗作業，皆由本分局監造單位派員取樣送至財團法人全國認證基金會認證合格 TAF 實驗室辦理，如：台灣檢驗科技股份有限公司、華光工程顧問股份有限公司、明研科技股份有限公司、厚昇工程顧問有限公司材料檢測中心等單位。藉由第三方公正單位認證，並出具材料檢驗合格報告，避免廠商自行送檢其他非屬認證實驗室，或者以偽造不實檢(試)驗報告之可能性。

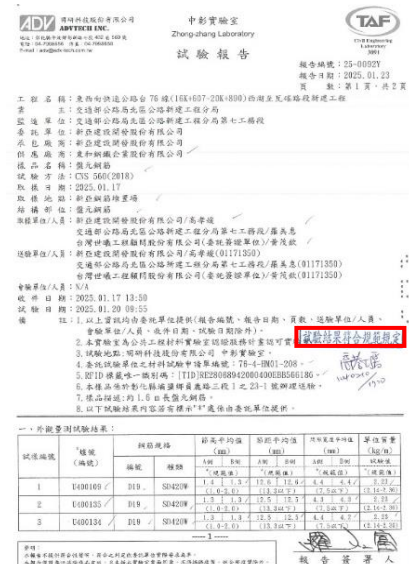


圖 15.材料試驗結果符合規定
之報告

5、全民督工系統，線上通報即時化




 交通部公路局北區公路新建工程分局 Northern Region New Construction Branch Office			
交通部公路局北區公路新建工程分局 Northern Region New Construction Branch Office			
工程名稱 (Project Name)	東西向快速公路76線(里16+007~20+450)西側边坡新建工程 Expressway No.116+007~20+450 S to W side New Construction		
設計單位 (Designing Unit)	台灣世曦工程顧問股份有限公司 Taiwan Shi Xi Engineering Consultant Co., Ltd.		
監造單位 (Consulting Supervisor)	交通部公路局北區公路新建工程分局第七工務段 Northern Region New Construction Branch Office 7th Project Division		
施工廠商 (Contractor)	新亞建設開發股份有限公司 NEW ASIA CONSTRUCTION & DEVELOPMENT CO.		
工程概要 (Project Summary)	西起西湖村新水交流道西側，里程16k+000至東瓦厝大寮新橋 起點76站終點，里程20k+890，總長4.23公里 From the new water interchange on the west side of the West Lake Village to the new bridge starting at station 76 and ending at station 20+890, with a total length of 4.23 km.		
工程效益 (Expected Benefits)	促進當地交通，增加地方觀光，促進當地產業，促進當地發展 Improve local traffic, increase local tourism, promote local industry, and promote local development.		
施工期間 (Construction Period)	民國111年10月15日至115年06月15日 (15/10/2022 ~ 15/06/2026)		
工地主任(負責人) (Site Manager)	楊建隆 Yang Chien Lung	電話 (TEL)	0937-454-678 04-8560003
品質管理人員 (Quality Control Person)	余汝清 Yu Mao Hsiung 吳孝雄 Kao Hsiao Yun	電話 (TEL)	(+886)09-437-596 (06)9355-376-437 04-8560003
職業安全衛生管理人員 (Occupational Safety and Health Management Personnel)	陳奕豪 Chen Yi Chen 施佑軒 Shi Yu Hsuan	電話 (TEL)	(+886) 921-391-508 (06)9390-989-508 04-8560003
專任工程人員 (Contract Professional Engineer)	呂宜儒 Lu Yi Ru	電話 (TEL)	04-8560003
全權監工專導及附註 (Full-time Supervisor and Remarks)	0600-090-699 http://www.pcgc.gov.tw		
通報專線 (Complaints & Suggestions)	新工務段服務室 New Project Division Service Room 86,273,737 86,273,737 (Office)		
			
透視圖或平面位置圖 (Perspective Drawing or Location Plan)			
重要告知事項 (Notice) 1. 年 (Y) 月 (M) 日 (D) : 2. 年 (Y) 月 (M) 日 (D) : 3. 工程完工後請向本局領取收據。 4. 本局將定期派員巡視工程品質。 5. 如有任何投訴或建議，請洽本局工程課。 6. 如有任何投訴或建議，請洽本局工程課。 7. 如有任何投訴或建議，請洽本局工程課。			
工程進度表 (Progress Chart)			
			

圖 16. 本分局設立告示牌全民督工「通報
網址 QR code」

6、與利害關係人對話，公民參與在地化

(1) 公開舉辦公聽會說明，彙集各方意見凝聚共識

20

眾可透過電話聯繫等了解意見辦理情形，建立互信基礎(詳參[附件7、地方說明會開會通知及紀錄](#))。



圖 17.西濱快速公路鳳鼻至香山段
地方說明會-竹北場



圖 18.西濱快速公路鳳鼻至香山段
地方說明會-南寮場



圖 19.西濱快速公路鳳鼻至香山段
地方說明會-港南場



圖 20.台 72 線快速公路延伸銜接台 61 線
地方說明會-後龍場

(2)召開施工協調會議，降低廉政風險最安心

為確保工程順利推進，本分局責成各工務段每月召開施工協調會議，並邀請工程科、設計科、承攬廠商及設計顧問公司共同參與，建構橫向及縱向聯繫的協作管道。此機制能促使各方在工程執行過程中保持順暢之溝通，即時交換信息，有效降低機關與廠商間因資訊不對稱或溝通不良引發之爭議，或因施工錯誤往返修正而影響工程進度，導致施工逾期之風險。

(3)採用類廉政平臺模式，維護西濱公路建設之安全

本分局政風室與苗栗地區檢、警、調、廉單位，協調機關與施工廠商及其協力廠商，共同舉辦工程座談會，提出目前工程所遭遇之困難。藉由司法、政風單位觀點，共同研商有效可行之解決方案，避免外界以非理性陳情抗爭方式，排除不當干擾施工作業，共同維護與落實西部濱海公路沿線工程之安全。本分局業於111年6月17日辦理「台61線觀海橋西湖溪橋改建工程廉政跨域交流訪視座談會」完成(詳參[附件8、跨域訪視座談會開會通知單、紀錄、新聞稿連結](#))。



圖21.台61線觀海橋西湖溪橋改建工程廉政座談會

(四)機關透明作為

1、採用智慧科技技術，防弊查驗無所遁形

為落實工程風險管理，提升各項防弊措施，本分局導入智慧科技資訊技術及創新工法，如：無線射頻辨識技術(RFID)確保材料試體唯一化、採用 PMIS 系統查驗紀錄全面 E 化，並以 3D 雷射掃描技術完成建築測量精準最佳化、BIM 建築資訊模型系統(Building Information Modeling)排序達成工程界面衝突最小化，以及創新採用多螺旋箍鋼筋工法等機關透明作為，讓施工階段可能發生的廉政風險降到最低。

(1)「試體唯一化」採用無線射頻辨識技術(RFID)

現行混凝土試體檢(試)驗存有潛在缺失，如：仰賴人工辨識且耗費人力，驗證方式易有試體被仿造或調換等廉政風險。故本分局首創混凝土檢(試)驗品質管理導入無線射頻辨識技術(RFID)，於混凝土試體植入RFID晶片管控，使試體具唯一標籤識別，確保取樣試體之獨特性，促進

試體檢驗作業效率及品質管控。透過RFID技術之自動識別功能取代人力辨識，提升作業效率，並藉由電子化管理之方式，達到降低人為疏失與試體遭仿造調換之防弊目的。113年本分局RFID晶片執行管制情形，如下圖22，113年總計使用20,852張晶片，有效防止材料試驗遭抽換之廉政風險，嚴格把關工程材料試驗之結果。



圖 22.導入無線射頻辨識技術(RFID)

(2)「查驗紀錄全面 E 化」採用 PMIS 專案管理系統

本分局於淡江大橋新建主橋塔工程、橋梁管理中心新建工程、東西向快速公路台 76 線工程、台 66 線平交路口改善等各標工程，監造及施工廠商導入採用 PMIS 專案管理資訊系統，以系統化方式進行資訊傳遞、存取、彙整計算，不僅提高資訊運用效率、進度監督及品質管理，且有效減省人力，又可藉由此科技化系統進行現地查驗紀錄，達成查驗 E 化、無紙化、存取簡便化目標。

本分局為提高現場查驗工作效率與防弊措施，採用 PMIS 專案管理系統，113年全面推行數位化(無紙化)查驗，將傳統查驗作業從紙本的填寫、掃描、上傳至文件歸檔的繁複作業，改為數位化查驗，累計減少約 9 萬 8 千多張紙本文件。採電子化查驗僅需 41 分鐘，相較於傳統紙本查驗

作業時間需72分鐘，時間成本大量節省43%，除提高工作效率之外，藉由作業流程(Work Flow)的優化，同時達到提升行政效能之目的。



圖 23.PMIS 專案管理資訊系統進行品質管理與抽查介面

更重要的是，監造數位化查驗後，採取PMIS系統作業填報後逕自歸檔之模式，讓監造人員簽署查驗表單後，系統即自動通知主管簽核；一旦主管完成簽核，資料即無法隨意更動並即時數位化歸檔，保護資料完整性。整體而言，數位化流程具有：確保施工資料即時歸檔並防止事後竄改、降低查核表單造假、抽換之廉政風險，且大幅提高工程管理透明度、確保所有施工記錄皆可追溯，防止查驗不實或偽造查驗紀錄與報表之廉政風險，兼具興利及防弊之功能。



圖 24. 採用 PMIS 專案管理資訊系統查驗情形

(3)「測量精準最佳化」運用 3D 雷射掃描技術

為確保施工精度與品質管理，本分局應用 3D 雷射掃描技術結合 BIM 建築模型進行差異比對，精確檢測施工現況與 BIM 模型之間的偏差，大幅減少人工測量時間與誤差，提高工作效率，並降低人力、物力消耗，如淡江大橋主橋塔工程之設計採用特殊曲面造型，在 113 年進行淡江大橋主橋塔組立橋墩的鋼模與鋼梁節塊時，採用 3D 雷射(LiDAR)掃描技術，對組立成品的外型和尺寸進行掃描，並與 BIM 模型進行比對，確保結構外型符合設計，並達到精準度之要求。

如採傳統測量方式，為能精準控制橋塔 3D 曲面造型，需測量上萬個點，需要數天時間，可謂曠日廢時。本分局導入雷射點雲掃描方式，只需 1.5 小時，且可掃描 2,500 萬多個點，提高橋塔模板造型精準度；另採用 3D 雷射掃描即時數據分析與比對，可避免數據造假或誤報問題，且掃描數據皆可追溯，確保施工過程透明化。



圖 25. 鋼梁試拼裝 3D 雷射掃描

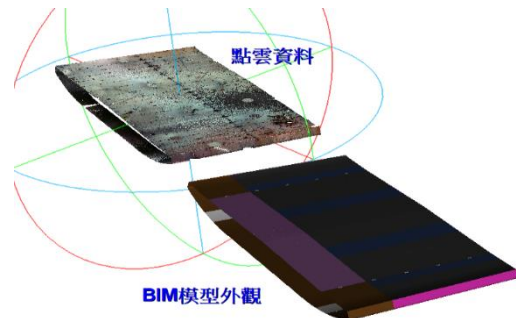


圖 26. BIM 模型差異比對

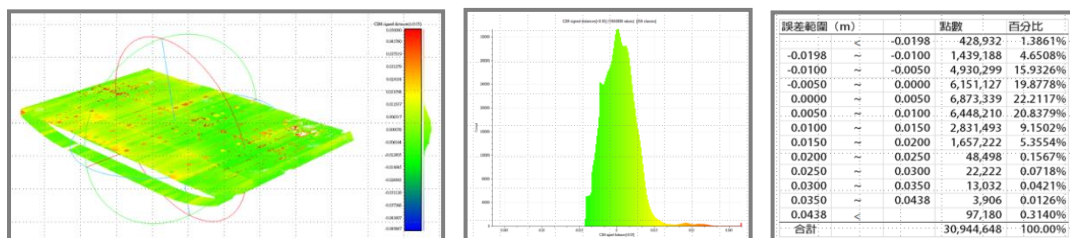


圖 27. 審查點雲比對 BIM 差異分析

本分局運用此項技術以優化施工流程、提升工率，且能確保施工品質及降低工程錯誤而影響工期進度，避免產生工程逾期之廉政風險。工

程逾期除了政策執行不力之過失外，更怕廠商為掩蓋工程進度落後之事實，規避逾期產生之鉅額違約金，進而造假施工報表相關數據；抑或廠商為求趕工或節省成本，違反標準施工作業程序或使用未合規範工程材料，引發「登載不實」、「偷工減料」之風險。其間如有公務員涉入，恐引發「圖利廠商」疑慮，影響公共安全與機關廉潔形象甚鉅。

(4) 「工程界面衝突最小化」應用 BIM 模型技術

本分局於各標工程應用 BIM 建築資訊模型技術(下稱 BIM 系統)，於施工前預先排除施工界面衝突並研提問題對策，可大幅降低施作錯誤與返工，不僅減少人力與材料的浪費，又利用系統模擬與工程進度排程管理，可優化工序安排及提高施工效率並縮短工期，達到有效管理施工進度及避免施工逾期風險產生。

本分局於 113 年進行淡江大橋主橋塔 3D 曲面模板組立與鋼梁節塊施工時，採用點雲雷射掃描技術，大幅減少測量作業時間，並與 BIM 系統建立的數值模型進行比對，嚴謹控制主橋塔及鋼梁節塊造型精準度；另外，更透過 BIM 系統預先模擬高風險施工作業，例如淡水邊跨鋼梁吊裝，在施工前用 BIM 模擬鋼梁組裝場、支撐架及推進軌道位置、作業動線及施工程序，並檢討每個施工程序的危害，從而完善規劃所需安衛措施，有效降低施工風險，確保鋼梁推進精準到位，避免施工錯誤情況。

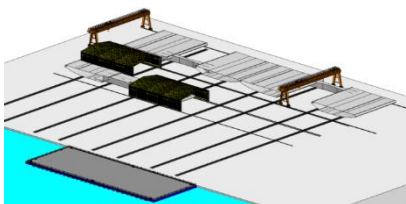


圖28. 模擬台北港動線規劃

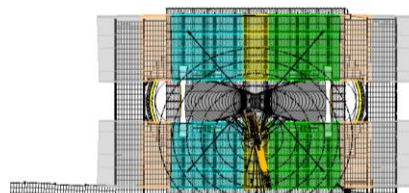


圖29. 模擬塔吊作業半徑空間

(5) 「施工風險最低化」使用「多螺旋箍鋼筋」創新工法

橋梁基礎需打設基樁，其長度依承載力需求通常約30~50公尺。基樁工程核心係由鋼筋組成鋼筋籠，如以傳統人力加工，不僅易受人力短缺

與天候因素影響工率、工期，且影響工程品質。本分局辦理「東西向快速公路台 76 線 (11k+585~16k+607) 西庄至西湖路段」、「台 76 線 (16k+607~20k+890) 西湖至瓦礫路段」新建工程，積極協調設計顧問公司、施工廠商等各方意見，凝聚共識皆採多螺旋箍鋼筋工法。

在工程施工前期，施工廠商雖需購置自動化生產設備及建置廠房，而其後以標準化、自動化、機械化製程，大幅縮短生產鋼筋籠工時、降低人員危害，且不受天候因素影響，可減少勞工曝險、紓緩缺工及缺料等問題。另最重要的是，此工法能避免在現場加工過程調換未經檢驗之材料，及以工作筋替代主(副)筋、支數、箍筋數不足、搭接長度不符，甚至綁紮不實等施工過程偷工減料之風險，如鋼筋加工連結[影片](#)。此工法達到廉能透明與防弊效果，提升施工效率與品質(詳參[附件9、自動化螺旋箍筋與傳統工法箍筋比較表](#))。

由於基樁鋼筋籠採用多螺旋箍鋼筋機械化施作，其鋼筋間距係依照設計圖說規定辦理，施工廠商於鋼筋籠加工完成後，需進行一級自主檢查，確定符合設計圖說規定，本分局續請監造單位進行抽查與檢驗，以確保符合設計圖說及結構要求。



圖30. 自動化螺旋箍筋

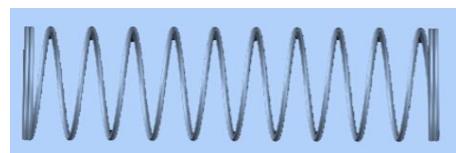


圖31. 螺旋箍筋

(6) 建立職業安全衛生稽核作業標準化

本分局(含委託監造單位)指派各級人員對廠商實施定期或不定期之工地稽核，稽核項目屬高風險者，於初次稽核發現該缺失，本分局即可對廠商進行罰款；稽核項目屬一般項目(即輕微缺失)者，初次發生時，予以廠商當場或限期進行改善措施，缺失重複發生時，則立即予以罰款。如依規定須對廠商進行違規罰款時，除於稽核當日現場提供缺失告知，並以公文函知廠商限期改善，另副知主計、工程科及監造單位知悉扣款情事，並登錄於公路局「工地勞安稽核管理系統」。

本分局運用「工地勞安稽核管理系統」內建職業安全衛生稽核項目與公布各稽核項目之罰款機制、標準與登載罰款紀錄等，以利追蹤考核及管理。本分局建立安全衛生稽核作業流程(詳參[附件10、職安稽核作業流程圖](#))，降低稽核人員未依法令規定辦理之廉政風險。同時，有效運用標準化作業與「工地勞安稽核管理系統」進行檢核作業、罰款登錄，可清楚記錄本分局承辦人、單位主管及一級主管逐案(級)簽核之記錄過程(詳參[附件11、職安稽核表簽核流程圖](#))，避免承辦人員可透過人為操作方式，免予廠商罰款或逕予結案，致生承辦人員「濫用裁量權限」，或甚至「圖利廠商免予罰款」之廉政風險。

2、落實採購監辦作業，完善機關採購程序

本分局111年至113年間辦理各類型採購案件計86件，其中經由公開程序辦理者計35件(詳參[附件12、採購案件公開辦理情形表](#))。相關採購案件辦理之開標、比(議)價、決標、驗收等程序，均經主計室、政風室依法辦理監辦程序作業。因機關業務特性之故，辦理採購案件以工程採購及相關設計規劃等前期調查作業之勞務採購為主，例如：環境影響評估及監測作業之勞務採購案。

本分局多為巨額工程案件，多以最有利標(或準用最有利標精神方式)辦理採購，有效過濾不具承攬案件能力之廠商投標。政風室於業管單位進行簽會採購案時，細心審視採購文件與援引採購法令正確性，陪同採購承辦人員至郵局領取投標文件，預先檢視採購文件完整性及正確性，並研判有無廠商圍標或陪標之可能；另陪同

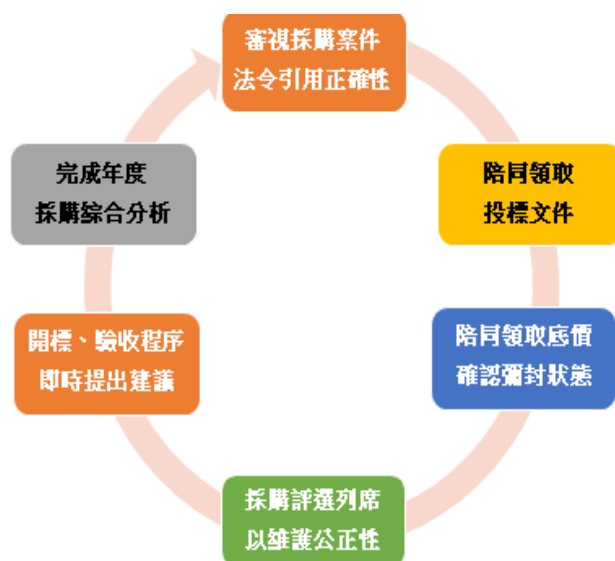


圖 32. 協助機關完善採購作業流程圖

採購承辦人員領取底價簽核文件，以確認底價是否如實彌封，落實採購底價保密作業，且於採購評選作業時列席參與，俾利維護機關辦理評選之公正性。參與開標、驗收作業時，即時提出採購程序之建議，以協助機關完善採購作業程序，杜絕採購不法風險發生，並於113年1月間辦理112年度機關採購綜合分析報告完成，以供機關精進採購作業之參考。

3、落實職務職期輪調，避免久任職務弊端

為使各級主管能增進工作歷練、充實專業知識，防杜弊端、避免久任一職之弊端，以利提昇機關行政效率及服務品質，本分局人事室每年度定期依據公路局主管人員職期調任作業原則，辦理啟動盤點與定期檢討各級主管人員職務輪調之情形作業。113年度主管人員職期調任作業於113年10月辦理完竣，並簽陳說明有關主管人員連任原因，俟機關首長核准後辦理陳報公路局核備等各項行政作業，嗣後依規定於每年度10月辦理前揭職期檢討作業。

另依據財政部國庫署出納管理手冊規定，出納管理人員須每6年進行職務或工作輪換1次。爰本分局113年出納人員職期輪調作業，業由秘書室於112年12月21日簽辦原由秘書室毛姓僱用辦事員擔任出納人員，因其於113年1月15日屆滿任期6年，乃簽請同意調整出納管理人員職務，改由秘書室蔡姓助理員擔任，以落實前述出納人員職期輪調作業規定(詳參附件13、主管人員職期調任、出納人員輪調作業情形)。

4、非典型人力之進用，建立標準徵選程序

本分局辦理非典型人力(Atypical Employment)進用，皆落實公開透明程序辦理，制訂職務代理人徵選作業程序，撰寫函報公路局核定僱用計畫，簽陳分局長核定後辦理遴選(含面試小組組成)，並將核定內容至人事行政總處事求人專區公開張貼徵才訊息。其後，以公開遴選面試方式辦理，由面試小組成員評分，簽陳分局長核定僱用人選後，函報公路局備查，始完成進用作業(詳參附件14、約僱職務代理人遴選作業程序)。

本分局人事室於113年6月19日簽請辦理設計科土木職系助理工程員職務1名之職務代理人(約僱人員)第6次遴選作業案，於簽奉首長核可後，由人事室於同年月24日至人事行政總處事求人專區辦理刊登公告，並依前述約僱職務代理人徵選作業程序辦理公開遴選面試作業。其後將面試結果簽奉首長核可，方完成職務代理人雇用作業([附件15、113年設計科約僱職務代理人第6次遴選作業及徵才公告](#))。

三、風險防制與課責

(一)風險辨識及防制

1、落實風險辨識管理，強化內控評估機制

為強化內部控制機制，降低風險發生之可能性，本分局定期於每年度進行檢視機關各單位業務風險項目。透過各單位先進行自行評估與檢核，並召開風險管理暨內部控制稽核會議，選定稽核小組領隊與內部稽核項目，成立稽核作業小組；由稽核委員進行實地稽核，檢視機關內部控制制度實施狀況，並撰寫提出稽核結果與改善措施及建議，促使機關達成施政目標(詳參[附件16、113年度內部稽核報告](#))。

本分局自104年訂定內部控制制度第1版迄今，定期於每年度進行滾動式檢討風險項目與修訂作業，迄113年2月已訂定第7版。據統計113年風險項目為43項，經評估後，已超出可接受風險值之高風險項目共計13項(詳參[附件17、113年機關高風險項目彙總表](#))，並將各作業之控制重點併入控制項目。113年共計辦理4場次內部稽核，均無相關稽核缺失，並由稽核小組提出3項具體稽核建議措施，以供受稽單位參考運用。同時，本分局定期進行風險分析作業，並考量機關人力、資源、組織環境等因素，經內部控制小組召開會議研商後，本分局可接受風險值之範圍為(2)，經各單位進行風險評估後，113年總計有12項超出本分局所訂可接受風險值之高風險項目(同[附件17](#))，並繪製風險分析圖(詳參[附件18、高風險項目辨識及影響程度分析](#))。

2、發掘潛在資安風險，落實個資保護作為

本分局訂定年度「資通安全內部稽核計畫」，組成內部稽核小組，每年至少執行 1 次內部稽核作業。113 年資安稽核共提出 3 項缺失、開立 6 份矯正預防措施單，並委託外部廠商中華資安國際股份有限公司辦理資安健診作業，協助機關完成缺失改善。此外 113 年亦完成 18 項應用系統及 4 項系統軟體帳號權限審查作業、42 筆資訊資產、204 筆個資資產總盤點及風險評鑑等作業，持續強化資訊安全控管措施。另為賡續落實資訊安全與個資保護，本分局額外針對新訂定契約之廠商要求簽立「委外廠商保密切結書」、「委外廠商人員保密切結書」及「非陸資投資事業切結書」等，每年度並定期辦理盤點清查作業，確實落實資訊安全與個資保護作業。(截至 114 年 3 月止，廠商簽立保密切結書比例已達 100%)

表4.111年至113年廠商簽立保密切結書家數及比例

	111 年	112 年	113 年
承攬廠商家數	44	45	42
簽立切結書家數	10	30	38
廠商簽立比例	43.2%	66.7%	90.5%

3、持續評估廉政風險，健全防制因應策略

本分局每年定期辦理機關廉政風險評估，針對曾發生或可能發生之廉政風險事件及風險人員，預先協助機關檢視辨識機關潛在性風險廉政風險，並提出因應對策與防制措施，以利機關首長掌握機關廉政風險情形，並提出潛存機關廉政風險及防制作為，如：以專案稽核或專案清查方式辦理深入查核。

本分局政風室於 113 年 1 月 3 日完成機關廉政風險評估報告，撰寫

機關廉政事件評估與風險人員評估，並提出相關因應對策與建議作為；另於 113 年 7 月 19 日完成機關廉政風險職務盤點及檢討作業，經奉首長核可後，陳報公路局政風室核備，並於當(113)年度廉政會報由政風室提案每年定期進行機關風險職務盤點及檢討作業，經獲提案通過。

113年本分局特別針對社會矚目之重大公共工程-淡江大橋及其連絡道路5K+000~7K+035新建工程(第3標)持續辦理廉政風險評估與檢討作業，針對該工程之規劃設計、辦理進度、執行問題、爭議事件等可能潛存廉政風險，進行風險評估，並提出因應對策，以降低危害等級。

表5.淡江大橋第3標之廉政風險評估與檢討及因應對策表

廉政風險態樣	現有措施	新增對策	新增執行情形
監造單位與施工廠商製作不實監造日誌，並以偷工減料方式，圖利廠商。	政風單位定期辦理廉政宣導及深度訪查，並偕同業管單位辦理工程品質及進度稽核，確實掌握工程品質與狀況，以強化內外部查核機制。	藉由廉政平臺召開定期聯繫會議，結合檢察、廉政、調查等司法部門掌握情資，確實執行風險管控。	持續與檢調交流蒐報相關情資，目前尚無發現違法情事。
材料檢(試)驗檢體及結果，恐有造假之虞。	政風室會同辦理材料抽查驗取樣及送驗，避免發生試體有造假或調換情形發生。	將材料取樣、送驗相關照片或結果公開於網站，發揮全民督工。	政風單位持續會同業管單位辦理材料試驗取樣送驗，並定期公開網站。
1、工程逾期，卻以其他不能施工之理由呈報核准停工。 2、避免工程逾期罰款，先報竣工，俟完工後再報驗收。 3、未依合約核算逾期日數及應罰款項，使廠商免於罰款。	政風單位透過歷次稽核作業，掌握辦理工程品質，以確實掌握工程實際進度及品質管理。	藉由廉政平臺召開定期聯繫會議，督促業管單位掌控工程進度，確實做好風險管控；廣納各方意見，強化機關決策之適法性及適切性。	本分局於113年1月18日、9月11日辦理第9次、第10次定期聯繫會議，邀集工程、職安等機關代表及專家、司法單位提供策進建議。

4、辦理專案清查作業，消弭潛存廉政風險

為強化採購案件之內控防弊機制與風險管控措施，本分局政風室113年度主辦「工程及設施設備採購專案清查」，發現廠商估驗資料之施工照片與說明內容，涉有重複使用、錯誤情形，並研提3項建議改善及興革措施，消弭潛存之廉政風險。

表6.111年至113年採購案件專案清查結果一覽表

年度	專案清查主題	缺失情形	研提建議及興革措施	後續追蹤辦理情形
111年	曾遭司法機關調查違常廠商承攬機關採購案件	尚無發現缺失情形	尚無研提建議措施	無
112年	重大工程採購案件	<ul style="list-style-type: none"> •展延履約期限未於原因消失後規定期限內申請 •計畫未依限提送或修正完畢 •計畫書使用複製之電子簽名、估驗計價照片重複 •職業安全衛生管理計畫第二版修正逾期 •契約變更後未即時辦理保單變更 •查估驗計價照片計有2張未著反光背心違反勞安規定 	<ul style="list-style-type: none"> •請依契約規定期限，書面申請展延工期 •請各業管科於計畫審查時，注意提送與修正期限，並於計畫核定相關函文內註明「請工務段檢討提送審查時程是否符合規定」 •本案計算書相關資料雖以電子簽名複製貼上，惟仍有加蓋職章，業請監造工務段移請廠商全數修正並確認 •請業管科於各項計畫審查時，注意提送與修正期限 •請工程科於契約變更協議函文內註明「請即時辦理加保事宜，且加保起始日期應為契約變更核准日期」 	<ul style="list-style-type: none"> •查逾期提送契約雖無罰則，爾後辦理工程期限變更當責請廠商依約規定於事故發生或消滅後7日內通知機關，並於45日內檢具事證，以書面向機關申請展延工期辦理 •工務段移請廠商全數修正確認 •工程科督導工務段詳實審閱估驗計價資料與照片、工程相關計畫書、計算書專任工程人員等人簽章情形 •各業管科於計畫核定相關函文註明「請工務段檢討提送審查時程是否符合規定」 •工程科於契約變更協議函文內註明「請即時辦理加保事宜，且加

			<ul style="list-style-type: none"> 請職安科督導工務段及廠商辦理改善 	保起始日期應為契約變更核准日期 職安科函知各工務段事後提報照片，如有違規將列入罰款
113年	工程及設施設備採購案件	廠商估驗資料之施工照片與說明內容，涉有重複、錯誤情形	<ul style="list-style-type: none"> 請各工務段落實審核各期估驗計價與施工日誌之責，如發現錯誤應及時辦理更正 專任工程人員簽章或有塗改應加註職名章 施工廠商或監造單位應於查核紀錄選用有專任工程人員入鏡照片，以加強佐證查核之真實性 	函請各工務段辦理工程採購案件注意事項，並針對易滋弊端高風險業務，賡續辦理專案清查

5、定期廉政風險查檢，降低工程逾期風險

本分局配合交通部政風處針對指標性重大公共工程定期辦理廉政風險查檢，進行滾動式檢討，避免或降低廉政風險發生。另本分局透過歷次淡江大橋廉政交流平臺舉行定期聯繫會議，跨域整合行政、司法部門及相關主管機關，共同研商提出適法可行建議，以解決淡江大橋工程曾發生「主橋塔P130圍堰漏水」及「全國性缺工」與「三級警戒與非三級警戒期間疫情」等各項影響工程進度因素，降低工程逾期之廉政風險(詳參[附件19、淡江大橋廉政平臺歷次定期聯繫會議討論議題](#))。

6、陳情檢舉管道多元，吹哨揭弊保障權益

(1)首長信箱

本分局「[首長信箱](#)」設置於機關網站「為民服務」專區項下，民眾

意見反映，由系統派送至本分局秘書室專責窗口，依陳情事項內容，以公文系統分送各單位進行處理及限期 7 日內完成回復。本分局提供陳情案件處理原則及程序說明，並提供陳情案件之受理編號與查詢管道，以供民眾查詢進度與本分局回復說明情形。

(2)陳情檢舉專區

為提供貪瀆不法檢舉管道，本分局資訊專區項下「[廉政專區](#)」設立「廉政信箱」與「檢舉專線」，另同步淡江大橋網站「行政透明」項下「廉政櫥窗」之「檢舉管道」專區，說明依據《獎勵保護檢舉貪污瀆職辦法》規定提供檢舉獎勵與保護說明，並提供除本分局檢舉信箱、電話之資訊，且臚列其他受理檢舉單位之多元檢舉管道資訊。本分局受理民眾檢舉貪瀆不法案件，依法進行行政調查外，並依據《公益揭弊者保護法》之立法目的及精神，維護公共利益與落實揭弊者保護，如連結[網址](#)。

(二)廉政危機處理與課責

本分局政風室於接獲檢舉、陳情案件時，皆依各該相關法令與法務部廉政署《政風機構執行行政調查作業要點》及《交通部公路局處理人民陳情案件要點》啟動相關行政調查作業及陳情處理，以釐清案情。如非屬前述情事時，則優先運用機關風險之防制策略，如採用類廉政平臺模式結合檢、警、調、廉之司法力量，有效迅速處理廉政危機事件。本分局近三年無機關內部或外部人員涉及不法，日後如有涉及不法情事，除須接受行政及司法之課責外，政風室亦應提出相關反貪策略與制度建議，化危機為轉機，提升機關辦理工程安全、安心及勇於任事之能量。

1、本分局遭養殖戶抗爭停工危機處理案

(1)案緣說明

本分局於 111 年間辦理「台 61 線後龍觀海大橋及西湖溪橋改建工

程」時，西湖溪橋上游側約 500 米之養殖業者，自本案工程拆橋作業開始，即多方陳情因工地拆除作業產生之噪音及振動，或佯稱污染水質導致養殖物損傷死亡影響，造成魚類受驚無法進食及死亡，影響漁獲量，養殖業者要求施工廠商停工及阻撓施工等非理性行為。

(2)採用類廉政平臺模式，以維機關工程安全

在民意高漲之際，部分民眾為達特殊目的，以類似環保流氓的方式，意圖干擾工區，希望從中獲取不當利益。本分局以「類廉政平臺」模式，邀集苗栗地方檢察署、調查局、廉政署中部地區調查組、苗栗縣警察局及政府相關單位，召開「廉政跨域交流工區訪視座談會」，以檢、警、調、廉一體合作機制，成功嚇阻民意代表及民眾非理性陳抗事件，適時解決機關公務員及廠商困擾，讓工程賡續順利進行。



圖 33. 廉政跨域座談會議情形

2、外部土石車輛闖入工區案

(1)案緣說明

本分局主辦「台 15 線及台 4 線配合桃園國際機場擴建辦理改線工程」於 111 年 12 月 26 日發生外部土石車輛闖入工區事件。該土石車輛雖當場遭本工區管制人員通知離場，隨後亦遭新北市政府工務局人員攔查命令離去；該土石車輛，雖在本工區管制人員監視下，尚無違法傾倒廢棄物之行為，惟不排除該土石車輛人員謊稱誤闖，而以試探性方式，行駛非屬其管制土方運送路線，故意駛入本工區，以遂行傾倒廢土或建築廢棄物至本工區。

(2)政風單位提出建議工區管制作為

A.善用 GPS 定位追蹤管控：本工區土石方運輸車輛皆全數安裝車輛 GPS

系統進行車輛定位追蹤管控，確保車輛皆行駛土方運輸管制路線。

B.落實土石車輛及人進出管制：工區出入口設置管制人員掌握工地安全，並將車輛進出情形登載於土石方管制表。

C.設置影像監視(CCTV)系統：工區重要出入口及土石方暫置區設置系統，進行全天候監控，以維護工地安全，杜絕有關業者非法傾倒廢土或建築廢棄物至工區。



圖 34.土石方載運流程

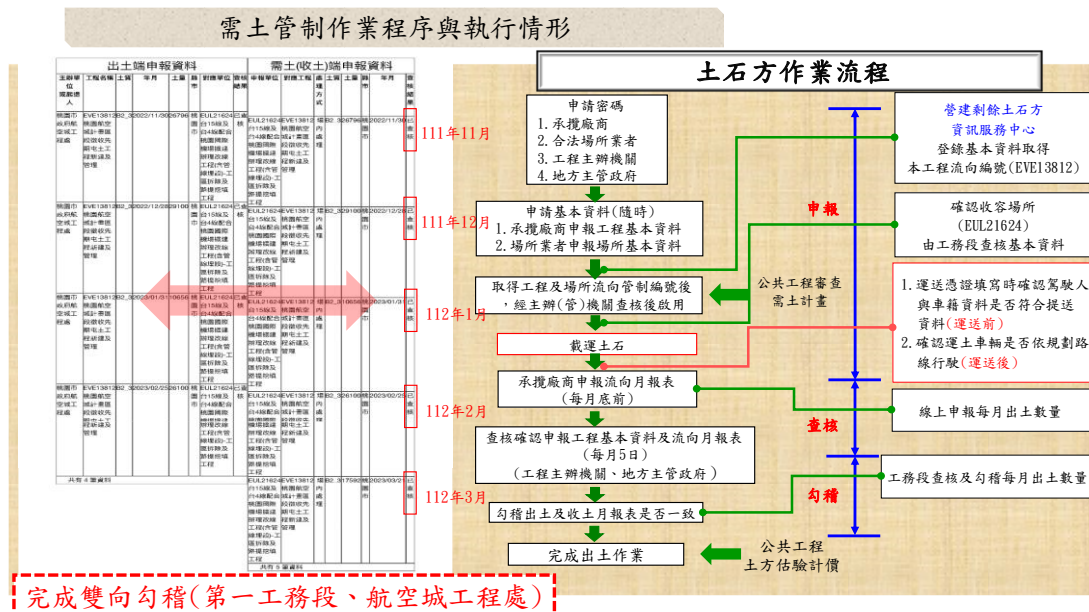


圖 35.土石方作業流程

3、113 年辦理「公路局新工北分局台中辦公廳舍環境清潔維護工作」預警作為案

本分局政風室於 113 年 12 月 19 日採購會辦過程時，發現本案有 2 家(得標、次低標業者)廠商使用之投標標價清單，與本分局公告之標價清單有別，且案關廠商與本分局其他採購案廠商之聯絡電話相同，爰政風室提出預警建議，除建請有關單位加強審標機制及履約管理，並規劃辦理強化採購風險意識之廉政課程。

案經秘書室 113 年 12 月 31 日簽奉分局長核准，本分局於 114 年 1 月 7 日公告撤銷決標，114 年 1 月 23 日重新公告招標在案。另考量廠商良莠不齊，分局長業於 113 年度 12 月業務會議中指示，請秘書室思考以最有利標方式辦理辦公廳舍清潔採購案件，過濾高風險廠商，以強化採購及履約品質(詳參[附件 20、機關採納政風預警作為](#))。

(三)落實廉政倫理規範

1、以走動式廉政宣導，建構倫理規範認知

本分局政風室於 113 年運用至分局本部與第二辦公室及工務段進行聯合業務宣導之機會，辦理公務員廉政倫理規範及廉政登錄法令與案例宣導，使機關同仁深入瞭解相關規範並主動向政風室進行登錄，以強化機關內部廉政登錄作為，深化廉政倫理教育。對外於採購投標階段，提供廉政規範告知書，向承攬本分局業務之各企業(廠商)進行宣導並同意簽署規範內容，如：不得對員工有餽贈財物、利益輸送、設宴邀飲與違反法令之請託關說及不當接觸之行為，並由本分局對於揭弊者願給予適當之保護(詳參[附件 21、113 年契約廠商相關廉政規範告知書](#))。

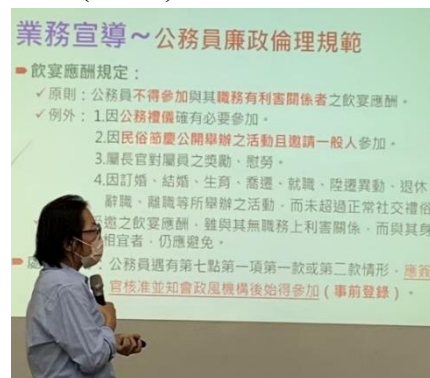


圖 36. 公務員廉政倫理規範宣導

2、落實內部廉政教育，鼓勵同仁主動登錄

據統計，本分局近三年廉政倫理事件登錄以「飲宴應酬」件數計有 18 件為最高，「受贈財物」計有 6 件為次之；其中登錄情形分別為機關同仁因公務禮俗受邀參加廠商尾牙或有關廠商於年節期間贈送機關同仁禮盒等情。政風室持續對內向機關同仁進行廉政倫理規範教育及宣導作為，並對廠商持續倡導「不送禮」、「不邀宴」規定，以落實國家廉政建設行動方案，凝聚私部門反貪意識(詳參[附件 22、113 年廉政倫理事件登錄表](#))。

表 7.111 年至 113 年廉政倫理事件登錄情形

案件類型	111 年	112 年	113 年	各類型 案件總計
飲宴應酬	4	10	4	18
受贈財物	1	2	3	6
請託關說	0	0	0	0
總計	5	12	7	24

四、廉政成效的展現

(一)資訊與行政透明成效

1、查驗稽核全面 E 化，稽核缺失顯著降低

本分局採用PMIS專案管理資訊系統，並導入行動裝置進行查驗，以杜絕表單造假、抽換之廉政風險，興利防弊功能顯著；另本分局於111年至113年期間執行三級勞安稽核次數計3,073次，相關缺失因本分局建立勞安稽查制度與作業標準化制度與系統化管理後，缺失情形逐年顯著降低，如圖37。

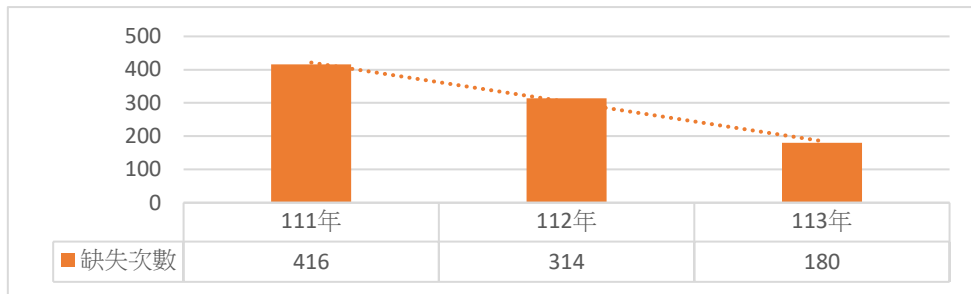


圖 37. 111 年至 113 年三級勞安稽核缺失統計圖

2、RFID 唯一試體，智慧晶片科技管控

本分局配合公路局政策首創將混凝土圓柱試體、金屬材料試體及瀝青混凝土試體，導入無線射頻辨識技術(RFID)，植入RFID晶片管控，確保取樣試體之獨特性，使試體具唯一標籤識別，追蹤廠商檢驗及監造單位抽驗試體之檢驗成果，降低人為疏失與不法調換試體之廉政風險。本分局辦理RFID晶片植入試體作業，自111年起使用RFID晶片數量為6,009片，持續至113年計使用20,852片，使用率持續上升，嚴格把關工程材料試驗之結果，確保工程品質，降低違失風險，且未有調換材料試體情事發生，功效顯著。此項創舉深獲工程會認可，並受邀至該會報告本分局執行情形，將此防弊措施平行推廣至其他機關運用，目前公路局所屬已有8個工程機關採用RFID技術。

3、淡江大橋公開透明，廉政平臺亮點吸睛

(1)首創國際競圖招標，專業評選阻卻質疑

本分局於最初辦理淡江大橋委託設計時，依據「淡江大橋及其連絡道路規劃環境影響差異分析報告」，以國際競圖方式辦理招標，為國內橋梁工程首創，先後辦理國內2場與國外3場(德國漢堡、日本東京及美國舊金山)招商說明會，並且成立「淡江大橋橋型評選委員會」，其組成委員共15人，包含5位機關代表、5位工程專業人員及5位地方文化藝術工作者，兼顧內、外部委員專業審查意見，因以國際競圖公開設計招標，辦理國內、外5場招商說明會，使得招標過程無任何廠商提出異議及外

界質疑聲音。

(2)專家評估漁業損失，補償漁民降低民怨

淡江大橋新建工程位於淡水河口，為淡水地區漁民傳統採捕鰻苗與魴鯪及文蛤之主要漁場，施工可能會對鰻苗及文蛤等漁業經濟造成影響。為評估漁民可能之經濟損失，特別委託國立海洋大學評估淡江大橋施工對鰻苗漁業可能造成之影響，並參考農業委員會「漁業權補償基準」計算補償金額、研議減緩措施，最終與淡水區漁會簽訂協議書。藉由專家評估結果之建議，資訊完全公開，進行漁民損失補償，除保障受影響漁民之權益，降低民怨避免陳情抗議，也使施工對漁業影響降到最低。

(3)專業檢核結構設計，外部審查杜絕疑慮

淡江大橋主橋段橋梁結構型式特殊，跨徑長，在國內工程相當少見，考慮之外力亦相對複雜。為求慎重周延，本分局參據工程會「淡江大橋及其聯絡道建設計畫」第3標主橋工程基本設計階段審議會議之建議，委託國家地震工程研究中心辦理主線設計檢核及審查作業，並邀集國內各學者、專家組成審查委員會，確認本工程橋梁結構設計是否符合相關標準與規範之規定。假如當時未採用外部審查機制，恐無法杜絕外界認有球員兼裁判之質疑，產生廉政風險與道德危機。

(4)機關成立廉政平臺，廣邀多方專業人才

淡江大橋工程自87年7月完成規劃起，數次發生地方環保團體、淡水河口漁會漁民等陳情抗議事件，而在歷經政經環境變遷、土地徵收費用調增及工程規劃設計更迭變動等因素下，造成主橋段工程發包困難重重，經7次招標始決標於工信工程公司。為解決前揭難題，本分局於108年成立「淡江大橋廉政平臺」，邀請士林地方檢察署、廉政署、法務部調查局新北市調處、新北市政府工務局、工程會、內政部營建署、台灣透明組織、淡江大學，以及中興工程顧問有限公司、工信工程股份有

限公司等有關機關簽署行政透明宣言，公開宣示企業承諾。迄今已定期與產官學界進行 10 次定期聯繫會議，「淡江大橋廉政平臺」藉由跨域合作與公私協力，於施工期間即時主動地蒐集各利害關係人意見，促使工程能如期如質完工，成效顯著。



圖 38.113 年淡江大橋廉政交流平臺第 10 次定期聯繫會議

4、主動說明施工環評，公民參與雙向交流

本分局主辦各標新建工程時，為使工程順利推動進行，於施工階段即主動辦理施工說明會，公開說明該路段之環境生態檢核內容，並與地方人士、公民(環保)團體共同討論。前階段針對生態保育維護作業辦理教育訓練、制定相關施工計畫，後階段則實際親臨施工現場鄰近保育區域進行現場勘查及生態檢核作業，最後更平行推廣至本分局各標案工程使用，希冀藉由與利害關係人之資訊共享、意見交流及多方討論等，建立公私協力、公民參與之監督機制，有效降低民眾及公民(環保)團體之陳情抗議，甚或民意代表不當關說之情形。111 年至 113 年共辦理 7 場次施工前生態保育說明會，發揮公民參與關鍵作用。



圖39.辦理施工前生態保育說明會

(二)廉政風險防制成效

1、材料抽驗電子防控，實地查核品質安全

鑑於香港港珠澳大橋曾發生工程混凝土檢測造假弊案，本分局配合

公路局政策首創於工程混凝土、金屬材料等試體，植入RFID晶片追蹤管控，使試體具唯一標籤識別，確保取樣試體之獨特性，降低人為疏失與試體遭調換之防弊目的。本分局因採用RFID晶片進行試體管控作業後，近三年內，亦未接獲相關材料試驗不法檢舉案，效果顯著。

經統計111年至113年期間，政風室會同本分局辦理工程品質稽核、勞安稽查及相關業務不定期查核作業，共計177場次，並就查核缺失提出風險防制作為，以供施工單位參考辦理(詳參[附件23、113年第3季三級勞安稽核會議紀錄](#))；另會同第三工務段辦理淡江大橋主橋塔(第3標)新建工程之材料抽查試驗作業，計18次，並將政風單位會同抽檢試驗材料資訊公開於淡江大橋網站，如連結[網址](#)。



圖 40.政風室會同辦理工程材料抽驗情形

2、淡江大橋廉政平臺，違失不法檢舉歸零

本分局自108年開辦機關採購廉政交流平臺，外界對於淡江大橋新建工程提出違失不法之檢舉案件為0件。有效處理民眾反映噪音案件4件，交通問題1件，用地爭議2件，其他反映工安事項2件，以上陳情於接獲後偕同施工廠商與監造單位迅速處理回復，皆獲得民眾諒解，未再反映。

類型	噪音	交通	用地	違失不法	其他	小計
第10次定期聯繫會議	0	0	0	0	1	1
第9次定期聯繫會議	1	0	0	0	0	1
第8次定期聯繫會議	0	0	0	0	0	0
第7次定期聯繫會議	0	0	0	0	0	0
第6次定期聯繫會議	0	0	0	0	0	0
第5次定期聯繫會議	0	0	0	0	0	0
第4次定期聯繫會議	1	1	1	0	1	4
第3次定期聯繫會議	2	0	0	0	0	2
第2次定期聯繫會議	0	0	0	0	0	0
第1次定期聯繫會議	0	0	1	0	0	1
總計	4	1	2	0	2	9

圖 41.歷次定期聯繫會議皆無接獲違失不法之檢舉

3、採購監辦發現缺失，即時建議導正風險

(1)案緣說明

本分局第七工務段於113年辦理「辦公室清潔維護工作」採購案估驗時，發現承攬廠商松○國際事業有限公司於113年3月1日更換派駐清潔人員為李○鈴，卻未為其投保勞健保案，爰第七工務段簽請扣除本案估驗款新臺幣(下同)3,680元整。經會辦政風單位發現計罰廠商違約扣款方式與契約規定有別，適時提出預警與建議作為，使履約管理合乎契約及相關法令規定。

(2)政風預警建議作為

本案廠商未依契約為員工投保勞、健保等情顯已違反法律及契約，請該工務段確認廠商有無違反相關勞動法規或須計罰違約金之情形，且按契約規定，機關發現廠商違反相關勞動法令、性別工作平等法等情事時，檢附具體事證，主動通知當地勞工主管機關或勞工保險局依法查處。同條款亦規定，機關發現廠商未依約履行保障勞工權益之義務，…依約計算違約金，並於估驗扣款時，一併扣款營業稅。

(3)機關採納意見後續辦理情形

因廠商違反勞動法令，另函勞工保險局通知廠商違規內容；另廠商未投保勞健保部分，扣除估驗款6,319元，並扣罰1點500元，合計6,819元。第七工務段業以113年6月19日北新工單七字第1130025544號函通報勞動部勞工保險局，並估驗扣款(罰)在案(詳參[附件24、政風採購預警建議文件](#))。

4、陳情檢舉依法妥處，倡議誠信揭弊保護

本分局近三年受理之陳情檢舉案件計有3案，均依行政程序法及交通部公路局處理人民陳情案件要點等規定妥處，經查無相關具體不法事證，並辦理澄清結案。

為落實廉政倫理與促進企業誠信之精神，建構優質、透明的採購環境，本分局運用辦理採購案件時機，向承攬業務之各企業(廠商)進行宣導，提供廉政規範告知書，促成廠商同意簽署規範內容，並於規範告知書中公開揭示，對揭弊之廠商提供檢舉保護措施。另政風室針對《公益揭弊者保護法》亦進行相關宣導，於機關網站廉政專區項下「廉政法規」公告，供民眾參閱並深化同仁保密之意識，如連結[網址](#)。

(三)外部民意評價及輿論回饋

1、廠商業者深度訪查，主動出擊免積民怨

(1)廠商業者深度訪查回應

本分局依據「公路局及所屬機關往來廠商(業者)深度訪查實施計畫」，適時運用監辦採購案件、參加工程品質稽核、安全衛生聯合稽核暨三級勞安管理作業稽核等場合，進行往來廠商(業者)訪查。藉由深度訪查方式，訪詢與機關業務往來之承攬廠商，提供興革建議或改善意見，並向受訪對象進行廉政宣導，希望廠商(業者)共同支持與機關往來間「不送禮」、「不邀宴」之規定，以落實國家廉政建設行動方案「強化企業誠信，凝聚私部門反貪腐共識」之具體策略。本分局於111年至113年間共計訪查54家廠商均無提出陳情及建議意見，訪查過程亦無發現異常情形(詳參[附件25、廠商深度訪查表](#))。



圖 42. 廠商深度訪查作業

(2)實地訪談協力廠商影片創舉

本分局政風室於 110 年 4 月 21 日訪談淡江大橋第 3 標工信工程之協力廠商，如：大吉勝公司—基樁工程、唐福營造公司—覆工板製造、吉臣工程行—施工便橋等一線作業人員之工程執行情形，進行實地訪查並錄製中英文字幕影片，一方面瞭解協力廠商對工程的各項意見，一方面亦使國人能窺見淡江大橋工區施作情形，並深入瞭解工程進度狀況，相關影片置放淡江大橋網站及新工北淡江廉政平臺影音專區，如連結[網址](#)。

2、媒體民眾正面評價，高度肯定平臺功能

自興辦淡江大橋工程以來，工程進度與各階段工程里程碑，深受媒體高度關注與外界檢視。本分局為使媒體記者能夠深入瞭解本分局工程人員及施工、監造團隊完成各項不可能的任務，並配合公路局於113年12月10日至11日舉辦媒體參訪活動。各大新聞媒體在充分瞭解本分局興辦淡江大橋過程及參觀「淡江大橋願景館」後，均以正面報導，高度肯定本分局與施工團隊之艱辛及創建廉政平臺，藉由跨域整合及公開外界監督的透明措施，創施工6大不可能任務，東森新聞更以「工程英雄築起淡江大橋世界級地標」為題予以報導（詳參[附件26、新聞媒體正面報導](#)）。

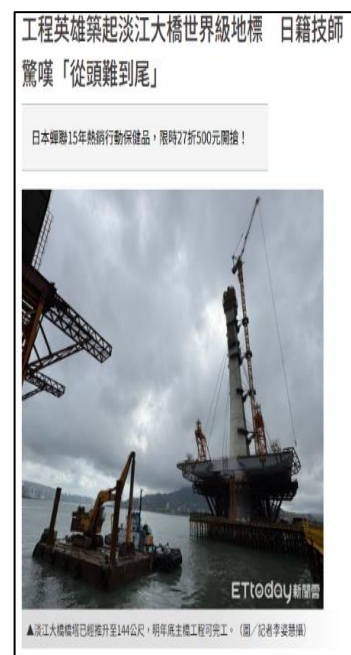


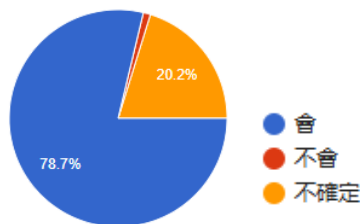
圖 43. 東森新聞 ETtoday 報導

3、淡江大橋參訪熱絡，問卷調查深獲好評

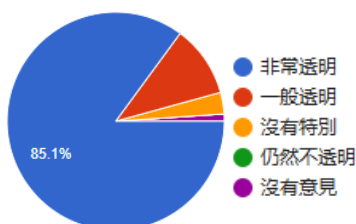
為瞭解民眾參訪淡江大橋願景館後，對於本工程及廉政平臺等行政措施之相關感受，政風室獲機關首長指示設計參訪感想問卷，以獲知民眾參訪後之意見回饋。問卷以QR code方式展示於願景館，採線上調查方式，統計至113年12月止共獲94則回復。

據統計91.5%受訪者係首次參訪願景館，77.7%受訪者認同淡江大橋對於淡水及八里地區發展有相當助益；工程方面有78.7%民眾對於橋塔及橋型設計美學印象深刻，並有77.7%的民眾認為工程技術複雜性為本工程最大挑戰；至於行政透明措施部分，有78.7%民眾於參訪後會瀏覽淡江大橋網站，且有85.1%的受調者認為網頁放置工程相關資訊是相當透明之措施，高達95.7%受調查之民眾認為廉政平臺對於重大工程之把關有相當之助益，並有95.7%民眾認為淡江大橋完工後將成臺灣新地標。

淡江大橋網站有置放工程進度資訊、環境監測、行政透明、即時影像等資訊，參觀完畢後，您會上淡江大橋網站查詢瀏覽嗎？



公路局北區公路新建工程分局有將相關工程資訊公開放置於淡江大橋網頁，您覺得這樣的作為工程的透明度如何？



廉政平臺機制，邀請相關檢察、調查、廉政單位定期參與工程進度會議，並將資訊公開於淡江大橋網站，貫徹工程透明的使命，您覺得這樣的機制對重大工程把關有無幫助？

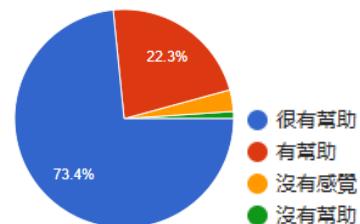


圖44. 淡江大橋願景館參訪問卷統計圖(摘錄)

4、清廉安全精進品質，屢獲各項獎項肯定

長期深耕精進，艱辛不懈，本分局各項精進工程品質與施工安全之透明作為，屢獲國內、外各項工程品質管理獎，擇要如下：

- (1) 淡江大橋及其連絡道路新建工程：歐洲 2017 年工程建設電腦技術「年度最佳協同專案獎」。
- (2) 東西向快速公路台 76 線文津至西庄路段新建工程：勞動部職業衛生安全署 111 年第 16 屆「推



圖 45. 歐洲 2017 年工程建設電腦技術「年度最佳協同專案獎」

動職業安全衛生優良工程金安獎」佳作、行政院工程會 112 年第 23 屆「公共工程金質獎」佳作。

(3)東西向快速公路台 76 線永興至文津路段新建工程：行政院工程會 111 年第 22 屆「公共工程金質獎」佳作。

(4)東西向快速公路台 76 線(原漢寶草屯線)台 19 線以西段改線工程：交通部 113 年度「交通工程環境影響評估追蹤考核作業計畫」第 1 名。

(5)台 64 線銜接台 61 南向匝道改善工程：勞動部職業衛生安全署 113 年第 18 屆「推動職業安全衛生優良工程金安獎」。



圖 46.111 年至 113 年各類獎項獲獎照片

五、廉能創新與擴散

(一)廉能有創新，防弊最安心

1、運用創新科技系統，有效管理廉政風險

為落實工程風險管理，強化各項防弊措施，本分局創新採用智慧科技技術，如：以無線射頻辨識技術(RFID)，確保材料試體不易遭人為調換；又如採用 PMIS 專案資訊管理系統進行工程查驗數位化，以「即時定位」進行現場查驗與線上簽核送出即無法抽換，電子化表單即時文件歸檔，達到全面防止廠商未至現場查驗與偽造不實施工(監造)紀錄之廉政風險。同時，運用 3D 雷射掃描技術精確檢測施工現況與即時數據分析與比對，避免數據造假或誤報問題，確保施工過程透明化，並以 3D 雷射掃描技術，結合 BIM 系統進行施工優先順序排列，減少施工項目衝

突發生錯誤往返修正情形，降低工程逾期之風險產生。

(1)試驗材料導入 RFID，確保試體唯一性

為因應現行「混凝土圓柱試體」、「金屬材料試體」及「瀝青混凝土試驗」潛存人為介入調換、造假等廉政風險，本分局配合公路局政策，率先創新使用試體植入 RFID 晶片進行試體材料追蹤管控，使其具有唯一標籤識別晶片，以確保取樣試體之獨特性，提升試體檢驗作業效率與防止被調換、造假之風險，如連結[影片](#)。

同時，透過 RFID 科技技術之自動識別功能取代人力辨識試體，降低人為作業疏失，有效提升作業效率與整體材料品質，並藉由科技技術與電子化管理，避免工程材料及試體抽檢時，遭不良廠商調換試體，進行偷工減料等不法行為，本項技術除可減少檢驗弊端外，亦可降低本分局同仁與監造單位共同會驗之人力，同時達到防弊和興利之目的。此項創舉獲工程會認可，除受邀至該會報告本分局執行情形，公路局並平行推廣此防弊措施，目前所屬已有 8 個工程機關採用 RFID 技術。



圖 47.金屬材料試體試體導入 RFID 晶片

(2)PMIS 數位查驗，杜絕偽造可能性

本分局採用 PMIS 專案管理資訊系統(下稱 PMIS 系統)進行工程管理，透過全面推行數位化查驗，使監造人員運用數位平板、手機等可攜式行動裝置進行現場查驗，採 GPS 即時定位方式，避免查驗人員未至工

地現場辦理查驗，即簽署不實查驗文件上傳表單。

採用 PMIS 系統數位化查驗方式，除可節省查驗人力外，更可避免大量查驗紙本資料之列印及準備時間。更重要的是，可讓監造人員在簽署查驗表單後，由系統自動以 LINE 推播訊息通知主管即時進行線上簽核作業，俟主管簽核後，查驗資料即無法隨意竄改，並採即時數位化歸檔，以確保資料完整性。PMIS 系統之電子化查驗方式，有效降低查核表單造假、抽換之風險，並提升工程管理透明度、確保施工記錄皆可追溯、防止查驗不實或偽造查驗紀錄與報表等廉政風險產生，具有防弊及興利之功能。本分局運用 PMIS 系統進行工地現場行動查驗，如連結[影片](#)。

(3)3D 技術結合 BIM 模擬，凡走過必留下痕跡

為確保施工精度與品質管理，本分局應用 3D 雷射掃描技術結合 BIM 建築模型進行差異比對，精確檢測施工現況與 BIM 模型之間的偏差。本分局運用此項技術，即時進行數據分析比對，避免數據造假或誤報問題，所有 3D 掃描數據皆可追溯紀錄，凡走過必留下痕跡，確保施工過程透明化，並降低工程錯誤而影響工期進度。同時，本項技術亦可避免廠商因施工錯誤及往返修正過多而造成工程逾期之情形。

廠商如因施工發生錯誤，為掩蓋工程進度落後，規避施工逾期產生之鉅額違約金，鋌而走險以造假施工(監造)紀錄、報表等方式，進行偽(變)造工程紀錄文件，時有所聞。另為求工程進度加快與節省成本，違反標準施工作業程序或使用不合格之材料，連帶引發「登載不實」、「偷工減料」之廉政風險，屢見不鮮。據此，本分局為降低前述廉政風險發生，

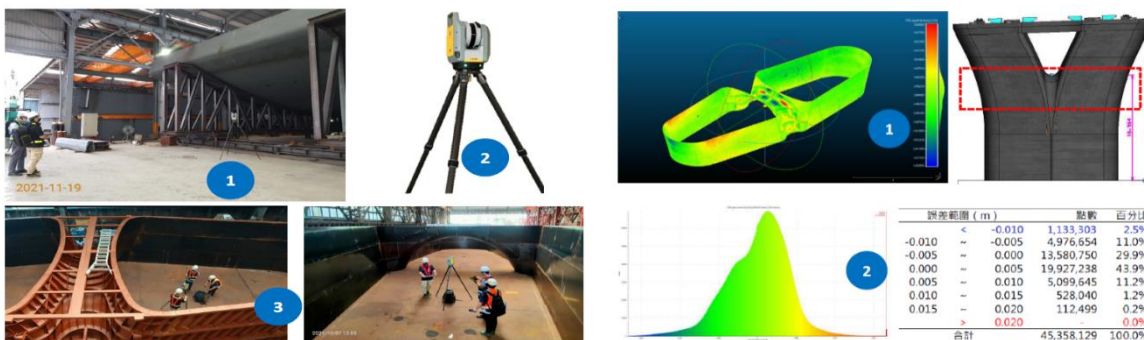


圖 48.3D 雷射掃描技術結合 BIM 建築模型應用

運用 3D 雷射掃描技術結合 BIM 模型，預先模擬各項高風險施工作業，避免施工錯誤而衍生機關廉政風險。

2、廉政平臺建設創新，研究教育聚焦用心

(1)以學術與實務經驗，質化研究創新精進

為落實「聯合國反貪腐公約第二次國家報告國際審查結論性意見」摘要略以：「為守護我國重要公共建設或採購案件品質，法務部於2016年函頒《機關採購廉政平臺實施計畫》，由法務部廉政署督導政風機構共同為機關建立與檢察、廉政等相關政府機關、公民團體、廠商與民眾跨域溝通管道，營造勇於任事的公務環境，協助建設如期如質完成，並持續提升廉政平臺案件辦理過程的透明度，讓全民共同參與監督……。」以增進民眾瞭解及信賴，確保國家重要交通建設及採購案件品質，避免黑箱作業或人為舞弊情事發生。

本分局秉持前述「公開透明、全民監督參與」之精神，分享淡江大橋廉政平臺之設置及運作等實務經驗，兼具學術及實務運用為研究核心，以「建置與精進機關採購廉政平臺－以交通部所屬機關為例」為研究主題，由本分局政風室成員為首，帶領交通部部屬機關廉政平臺承辦人組成研究小組，採用文獻分析、質性訪談等研究方法，嘗試以辨識採購案件生命週期各階段可能產生之廉政風險出發，輔以廉政平臺作為工具，提出採取相對應之預防對策，並聚焦於交通部實務案例，提供交通部及



圖 49.自行研究成果報告封面

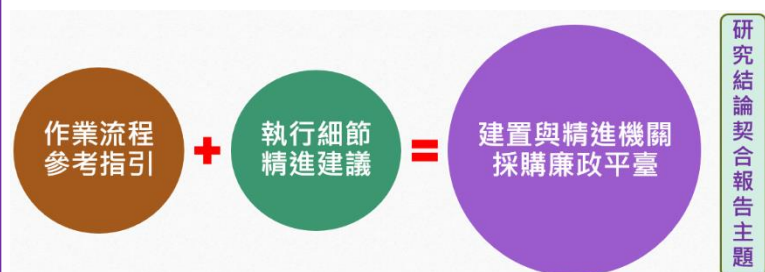


圖 50.自行研究報告成果示意圖

各機關建置廉政平臺參考原則及精進建議之方向，如連結[網址](#)。

(2)生態永續環境保育，發想創新廉潔教育

本分局為落實生態永續、環境保育與廉潔教育向下扎根之理念，以淡水、八里地區特有生態物種，如：招潮蟹、彈塗魚、黑嘴鷗、紅樹林水筆仔之生態多樣性之動、植物為角色發想，撰擬兼具生態環境保育觀念與關注之廉政議題及淡江大橋設計理念，以適合各年齡層閱讀之淺顯易懂故事內容，並由本分局內具有繪畫專才之同仁陳孟宜小姐，採用手繪彩色插畫方式製作《哇！我們參與了廉政平臺！》繪本，並於 112 年 11 月完成印製成冊發表。

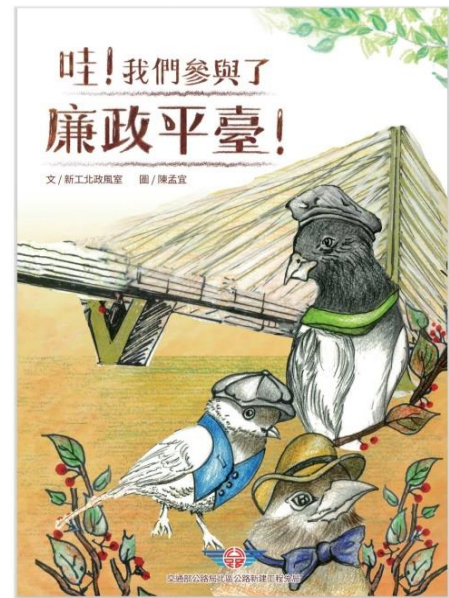


圖 51. 繪本封面

(二)廉能有擴散，技術推廣與平臺典範

1、科技系統精準無遺，學術實務推廣並行

(1)公路局認證為示範觀摩機關

本分局「東西向快速公路台 76 線(16k+607~20k+890)西湖至瓦礫路段」工程，前於 112 年 8 月 8 日獲公路局提報至交通部為試辦「執行 PMIS 效益具有示範觀摩」之工程，有助於他機關學習採用 PMIS 系統有效進行工程專案管理之外，更可將各項數位化查驗方式，有效降低廉政風險之創舉擴散至他機關成為學習標竿(詳參[附件 27、公路局提報文件](#))。

(2)舉辦淡江大橋工程研討會發表成果

有鑑於3D雷射技術與BIM模型系統，早期多應用於邊坡和隧道變位監測作業，本分局為確保淡江大橋主橋塔及鋼節塊精準施工，創新跨域結合3D雷射監測技術及設計BIM模型，提高品質及施工精準度，並於111

年12月10日舉辦第1屆淡江大橋工程研討會(國內外產官學界參與)進行「3D雷射監測技術與設計BIM模型結合運用」發表及各界參訪(含大型設計顧問公司)，讓設計單位日後可導入高度變化的曲面結構，提升多元美學設計作品的水準，及應用於高精度放樣需求之工程。相關研討會實況成果發表於淡江大橋網站「工程紀錄」之[「全紀錄短片」](#)。

2、行政透明廉潔治理，廉政平臺標竿學習

本分局依據聯合國反貪腐公約第5條「預防性反貪腐政策及作法」、第13條「社會參與」、國家建設行動方案「強化機關廉政經營責任制度，落實風險控管作為」及「交通部公路局推動淡江大橋重大工程建設廉政交流平臺實施計畫」成立淡江大橋廉政交流平臺，同步建置各項行政透明措施，如建立淡江大橋全球資訊網站、即時工地影像監視系統公開，另成立淡江大橋願景館，提供中、英、日文等多國語言，以專業、優質的導覽解說服務，以說明「橋梁設計」、「工程工法」及各項「行政透明措施」，具現工程藍圖為理念，促進與國內、外社會大眾進行對話、交流，並尋求支持，期使工程如期、如質、無垢完成。

(1)國際透明組織成員，高度肯定認同典範

本分局為回應108年創立淡江大橋廉政平臺之初，邀請台灣透明組織成員共同見證宣示成立，賡續於111年1月14日舉行第5次定期聯繫會議時，作為檢視本案工程廉能、透明之期中審查機會，爰再度邀請國際透明組織會籍認證委員葛委員傳宇親蒞會場，給予本分局持續推動機關採購廉政平臺運作之建議意見，會中葛委員特別點出「從公民社會的角度可以將淡江大橋作為一個典範，供法務部廉政署及國內重大公共工程建設及採購之參考……。」



最後一點建議，這樣的工程可以做到完善的廉政平臺，期盼廉政署對國防工業、潛艦…等，國防部海空戰力提升特別預算2,373億元、2019-2025年間編列的493億6,170萬9,000元的「潛艦國造-第2階段原型艦等建」預算案，也能有廉政平臺，與其期待檢調介入查察不法，不如事前預防比事後偵查更有效率，馬上要辦聯合國第2次國家報告審查，從公民社會的角度可以將淡江大橋作為一個典範，供廉政署及國內重大公共工程建設及採購的參考，我非常引以為傲，我們一起努力繼續建設這個120年工程。

圖 52.葛委員出席會議照、會議紀錄(節錄)

(2)法務部廉政署擇定標竿學習範例

法務部廉政署(下稱廉政署)認為「淡江大橋廉政交流平臺」係辦理廉政平臺之標竿案例，為協助全國各機關學習成立採購廉政平臺，擇定本分局為協辦「111年機關採購廉政平臺業務研習會」北區場次之機關，並於111年2月23日、24日分2場次調訓北區各政風機構代表觀摩學習。本次研習會分由廉政署鄭前署長銘謙、沈前副署長鳳樑主持，並由本分局詹前分局長益祥、林副分局長廷彥分享籌建淡江大橋工程歷程及其廉政平臺運行之心得。會中由學員提問廉政平臺於機關之助益，以及如何基於風險預防、公開透明之需求，擇選廉政平臺定期聯繫會議之議題，並由本分局即時回應學員提問、安排學員參訪淡江大橋願景館，以深入瞭解行政透明措施的具體體現，使學員對於廉政平臺運行有更深入瞭解。



圖 53. 廉政署 111 年機關採購
廉政平臺業務研習會

(3)交通部肯認完整建置、公開即時影像系統

交通部 111 年廉政會報以「部屬各機關應建置即時影像監視系統，以發揮全民督工效果」之專題報告，會中以本分局為部屬機關建置即時影像監視系統最完整者，並公開於官方網站。本分局獲交通部肯認為標

竿學習案例，希望部屬機關仿效建置即時影像監視系統。同時，交通部於111年3月18日、25日辦理2場次觀摩會，假本分局淡江大橋施工處工信工務所會議室，邀集部屬12個機關之工程、政風人員計105人，共同觀摩本分局公開建置即時影像系統與運作情形。



圖 54.交通部邀請所屬機關辦理即時影像監視系統觀摩會

3、重大建設廉潔典範，成功經驗名揚四海

為利國際間對我國重大公共工程、廉政工作及反貪腐措施有更深層之認識，本分局自111年至113年期間，協助廉政署辦理「2022印太青年國際廉政交流活動」、「2024臺灣透明論壇國際交流活動」，全程以英文接待與進行淡江大橋廉政平臺執行情形簡報及提供中、英、日文等多國語言之願景館專業導覽服務，皆有利於提升我國國際廉政能見度。

(1)2022印太青年國際廉政交流活動

廉政署對於本分局「淡江大橋廉政交流平臺」運作高度肯定，經該署擇選為「2022印太青年國際廉政交流專案」觀摩參訪活動辦理機關，並依受邀對象計有國內及國際青年等2訪團，分別於111年8月5日及9月1日，分由台灣透明組織協會(TICT)李副教授有容、臺灣公共行政與公共事務系所聯合會(TASPAA)蔡副教授馨芳等，率團帶領11位大學生及碩、博士生至本分局淡江大橋工區，進行淡江大橋工程暨廉政平臺介紹、工區參觀、淡江大橋願景館導覽等，以瞭解我國重大工程與反貪腐、行政透明等措施。

另於111年9月1日由美國國際民主協會(NDI)總監吳志強(Alfred Wu)、開放文化基金會(OCF)副執行長耿璐等人，邀請印尼、菲律賓、斯里蘭卡及巴布亞新幾內亞等4國之非政府組織青年(18至35歲)計22名青年參加。本分局政風室全程以英文進行淡江大橋廉政平臺執行情形簡報，並彙整相關文件進行翻譯，以提供專業優質之願景館導覽服務，使外籍嘉賓深入瞭解淡江大橋工程興建過程及廉政平臺運作情形。本分局並將[本次參訪活動製作中英文字幕影片](#)公開發表於淡江大橋網站行政透明專區項下「[特殊參訪活動](#)」。

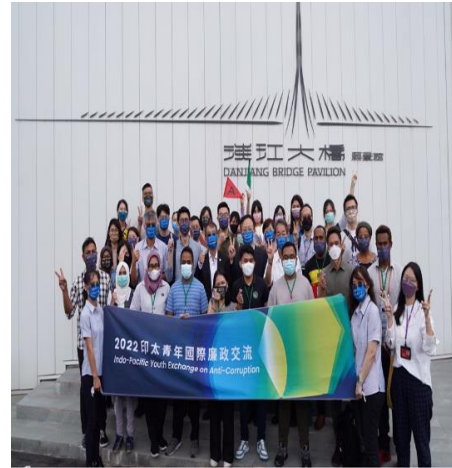


圖 55.2022 印太青年國際廉政交流

(2)2024臺灣透明論壇國際交流活動

廉政署有鑑於本分局「淡江大橋廉政交流平臺」運作模式高度成熟，深具廉政價值，於113年12月10日與交通部及本分局共同舉辦國際廉政交流活動，邀請國際透明組織及立陶宛特別調查局(Specialiųjų Tyrimų Tarnyba), STT等國際貴賓實地參訪本分局願景館，深入介紹淡江大橋工程興建過程及特殊工法與廉政平臺執行成果。透過分享推行淡江大橋廉政平臺成功案例，對外行銷我國倡議建立「開放透明政府」經驗，獲得國際透明組織主席François Valérian高度肯定廉政平臺模式，具有國際借鑒價值，為淡江大橋廉政平臺留下重大公共建設廉潔典範之肯定。



圖 56.2024 臺灣透明論壇國際交流

4、工程司法廉政交流，實地參訪互信合作

因工程人員與司法人員長久以來各有不同的工作立場與思考模式，

為縮短彼此認知差距，本分局於111年至113年間，多次協助辦理法務部肅貪專業課程證照班、廉政人員訓練班參訪淡江大橋廉政平臺暨交流座談等活動。本分局精心規劃與安排司法人員至工地進行實地參訪，使司法人員深入瞭解工程興建過程的艱辛與挑戰，透過彼此雙向溝通與意見交流，讓工程人員清楚司法之界線與工作分際，促進行政、司法機關互信合作。

統計本分局於111年至113年協辦法務部肅貪專業課程證照班3次參訪，參訪檢察官人數約計120人、廉政人員訓練班第49期至53期計5次參訪，參訪學員人數計104人。

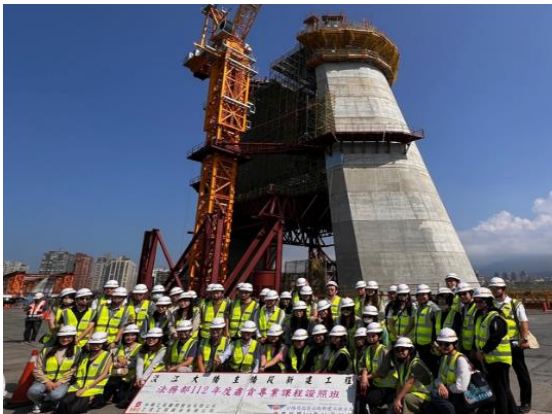


圖 57.112 年法務部肅貪證照班參訪

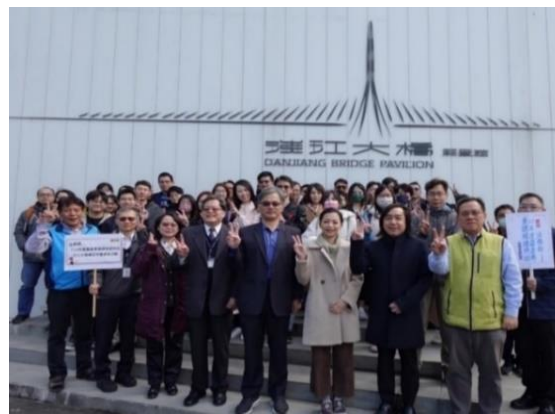


圖 58.113 年法務部肅貪證照班參訪

5、工程願景凝聚共識，廉能治理減少質疑

本分局主辦淡江大橋新建工程，該工程為國際矚目之重大公共工程，施工困難屢遭外界質疑，為求工程順利完工，本分局成立淡江大橋願景館，深入解說工程設計規劃至動工各階段執行情形，並透過專人專業導覽「橋梁設計」、「工程工法」及各項「行政透明措施」，具現工程藍圖、減少民眾質疑、凝具全民共識與期待，回應外界對於淡江大橋如期、如質完工之期待。統計願景館成立以來(自 109 年 1 月 16 日至 114 年 3 月 14 日)，以中、英、日文，多國語言專人導覽服務，提供各機關、團體參訪活動計 261 場次、人次為 7735 人(同附件 3、願景館參訪團體及人數統計表)。



圖 59.淡江大橋願景館專業導覽服務

6、推廣廉潔環境教育，數位實體獨家繪本

為加強宣導與對外行銷，本分局於112年12月完成《哇！我們參與了廉政平臺！》繪本出版，為因應廉潔教育數位化，中、英文版繪本電子檔公開發表於淡江大橋網站行政透明專區（如連結[網址](#)），提供民眾下載電子書閱讀。本分局透過行政、司法機關進行淡江大橋願景館參訪活動時，致贈廉潔教育繪本、淡江大橋紀念鉛筆等宣導品，以加強本分局淡江大橋廉政平臺之對外推廣行銷。統計法務部113年度肅貪專業課程證照班時，致贈予全國各地檢署肅貪黑金組檢察官計40份，以及法務部廉政署廉政人員訓練班第53期參訪人員計70份。



圖 60.113 法務部肅貪專業課程證照班參訪及致贈繪本儀式

7、公私協力對話契機，促成修正契約範本

淡江大橋新建工程承商考量工程施工難度高，為求工程順利推動，提請設立「爭議處理小組(Dispute Review Board)」(下簡稱 DRB)機制，以解決工程所遇問題及爭議。

本分局於111年6月8日召開第6次定期聯繫會議討論，邀請台灣透明組織廖興中副執行長、士林地檢署陳銘峰主任檢察官，以及法務部廉政署陳培志組長分別以公共行政、司法、廉政之觀點提出建議，其中廖興中副執行長更以簡報方式分享DRB機制的廉政風險思考點。

工程會雖已訂有爭議處理小組機制，惟尚無透過該機制合意成立爭議處理小組之案例，主要原因係機關對爭議處理小組委員產生方式存有疑慮，對該機制多持保留態度，爰工程會於本次聯繫會議蒐集各界反饋建議後，於111年11月22日修正工程採購契約範本(詳參[附件28、工程會修正採購契約範本](#))。



圖 61.廖興中副執行長分享
DRB 機制的廉政風險

8、經典價值永續傳承，再造國家廉政工程

本分局為各工程機關學習標竿，並肩負協助各機關順利推動採購廉政平臺之使命，於113年協助臺灣港務股份有限公司基隆分公司，建置成立臺北商港物流倉儲區填海造地計畫第二期造地工程-土方交換管制及推整委託專業服務(第二標)機關採購廉政平臺(詳參[附件29、自行研究訪談紀錄](#))。未來，公路局蘇花公路改善工程處將規劃成立「台9線蘇花公路安全提升計畫重大工程建設」廉政平臺，本分局亦將分享淡江大橋廉政平臺經驗，協助他機關推動及辦理機關採購廉政平臺之運作，擴大平臺經驗傳承與擴散。

參、未來努力方向

新工北分局是一個充滿活力的新建工程機關，在員工高度的凝聚力與首長堅定的信念下，高度重視推動各項業務之效能，並依循法令規定與標準化作業程序辦理。且為防制各項廉政風險產生，運用智慧科技與創新工法及資訊系統，強化防弊措施，展現出以創新為核心、廉能為基礎，落實公開透明的機關文化。

本分局將持續致力提升行政與資訊透明度，並定期辦理風險評估，藉由滾動式修正風險防制對策以落實風險管理；重視外部監督力量與民意評價，以及公私協力、專家參與及審議式民主精神，深化「聯合國反貪腐公約」與「國家廉政建設行動方案」之具體策略，體現「法治、妥善管理公共事務與公共財產、廉正、透明度和課責制」為廉能價值核心。

一、恪遵廉政倫理規範，形塑機關廉能意識

將廉潔內化為機關核心精神，首長以身作則，落實廉政倫理事件登錄，建構廉潔優良的機關文化，進而提升廉能治理之行政效能。

二、優化公開系統流程，建構資訊行政透明

優化各項業務系統，持續落實工程規劃設計透明化、用地取得透明化、工程辦理進度透明化、網路資訊透明化等資訊公開項目，擴大公共服務之廣度與深度，落實數位政府之透明治理決心。

三、強化內控風險管理，樹立標竿學習典範

持續導入、運用創新智慧科技系統如無線射頻辨識技術(RFID)、工程管理資訊系統(PMIS)等，加強工程與廉政風險管理，並滾動修正內控制度；向其他工程機關分享成功作法及經驗，廉能成果傳遞擴散。

四、持續廉能創新作為，發揮永續廉能精神

以淡江大橋廉政平臺為推廣核心，立足全臺、接軌國際，奠基於「公開透明、廉能永續」基礎，秉持前瞻信念持續推動公共工程技術創新與突破，打造本分局為「工作上專業且廉能無負擔、與民互動上透明無距離，且活力創新無往不利」的工程機關，邁向更廉能、創新與優質的未來，成為我國公共工程界之首。

附件 1、本分局當前主辦工程計畫名稱及辦理進度情形 [返回主頁](#)

計畫名稱	工程名稱	辦理進度情形
東西向快速公路台 76 線計畫	東西向快速公路台 76 線 (11K+585~16K+607) 西庄至西湖路段。	開工日期:110 年 7 月 1 日, 預計 114 年 7 月 19 日完工, 截至 114 年 2 月底, 預定進度 91.47%, 實際進度 91.65%。
	東西向快速公路台 76 線 (16k+607~20k+890) 西湖至瓦礫路段	開工日期:111 年 10 月 15 日, 預計完工 115 年 8 月 13 日, 截至 114 年 2 月底預定進度 50.64%, 實際進度 53.13%。
桃園國際機場園區及附近地區特定區計畫	代辦台 15 線及台 4 線配合桃園國際機場擴建辦理改線工程	開工日期:110 年 10 月 20 日, 預計完工 114 年 6 月 27 日, 截至 114 年 2 月底止, 預定進度 66.74%, 實際進度 66.75%。
淡江大橋計畫	淡江大橋及其連絡道路 5K+000~7K+035 新建工程	開工日期: 108 年 2 月 23 日, 預計完工 115 年 1 月 3 日, 截至 114 年 2 月底預定進度 77.73%, 實際進度 77.74%。
省快改計畫	東段標-台 66 線 6K+500-9K+100 段平交路口高架化改善工程	開工日期:113 年 2 月 29 日, 預計完工日期: 116 年 3 月 4 日, 截至 114 年 2 月底預定進度 15.07%, 實際進度 15.07%。
	台 61 線後龍觀海大橋及西湖溪橋改建工程	開工日期:110 年 11 月 3 日, 預計完工日期: 115 年 3 月 8 日, 截至 114 年 2 月底預定進度 65.33%, 實際進度 67.62%。
計畫先期作業	<ul style="list-style-type: none"> ● 西濱快速公路鳳鼻至香山段新建工程綜合規劃及環境影響評估 ● 台 72 線快速公路延伸銜接台 61 線新建工程綜合規劃及環境影響評估 ● 台 61 乙線(美港公路)高架化綜合規劃及環境影響評估 ● 連江縣南北竿跨海大橋(馬祖大橋)綜合規劃及環境影響評估 ● 台 62 線延伸至萬里優先路段綜合規劃及環境影響評估 	

附件 2、113 年廉政會報暨安全維護會報會議紀錄 [返回主頁](#)交通部公路局北區公路新建工程分局
113 年度廉政會報暨機關安全維護會報紀錄

一、時間：112 年 9 月 18 日(星期三)下午 2 時

二、地點：本分局台中 3 樓會議室

三、主持人(召集人)：陳分局長永傑

紀錄：呂凱庭

四、參加人員：詳如簽到表

五、會議內容

(一)主席致詞：

呂副分局長、李主任工程司、外聘委員姜律師與公路局李科長及各位主管午安，今天是 113 年度廉政會報暨機關安全維護會報，我們先請政風室報告說明今日會議議程(略，詳會議議程表)，我們請局政風室李科長給予我們指導。

(二)上級指導及外聘委員致詞：

交通部公路局政風室李科長琇賢

感謝分局長、副分局長與主任工程司及與會主管們，今日榮幸代表局政風室參與新工北分局 113 年的廉政會報暨機關安全維護會報，一直以來新工北分局對於我們廉政工作非常重視，尤其是我們淡江大橋廉政平臺的推動與成果是大家有目共睹，而且也是目前各行政機關推動廉政平臺大家標竿學習的對象。舉凡廉政署只要有國外貴賓參訪的活動，第一個就是想到我們新工北分局的淡江大橋，另感謝新工北分局每年度 2 次協助安排廉政班學員至淡江大橋願景館實地訓練參訪活動，讓學員們瞭解淡江大橋設計理念、特色與廉政平臺如何運作。感謝新工北分局一直以來的協助與費心安排，預祝我們今日的會議能夠圓滿順利完成，謝謝。

外聘委員姜律師照彬

主席與各位長官午安，這是我第 3 次來參加分局的廉政會報，謝謝分局的邀請，第一個看到分局對於各項廉政工作的努力，另外每一

主席裁示：

提案通過。誠如林委員所言，知法犯法屬個人行為，我們擔心的是，如前述工程科專題報告說明對於各項施工計畫書送交期限，在機關內各考核工程司可能發生因故漏未注意相關辦理期限，亦未即時依罰則進行處置作為，造成廠商逾期多時、罰款累積金額甚鉅等情；或是同仁為了簡報版面美觀等故，不慎誤用相關施工照片、修改照片日期等行為，而不慎觸犯刑法偽造文書罪，皆肇因於法律觀念不足，故希望透過廉政講習課程強化同仁法治觀念，讓同仁瞭解依法執行職務之基準點。

(七)未來工作重點：

政風室報告：

- 1、辦理強化「工程」採購風險意識之廉政講習課程。
- 2、淡江大橋廉政交流平臺第 11 次定期聯繫會報，預計 114 年 3 月至 4 月期間召開辦理。

- 3、本分局 114 年廉政會報暨安全維護會報，預計於 114 年 7 月至 8 月期間召開辦理。

六、臨時動議：

(一)政風室提案與說明：

自 114 年起本分局廉政會報提案單位輪值表，因各科室皆已輪值完畢，故由本室提議重新抽籤以利安排，預計抽出 4 科室，並依抽籤順序先後分別排序為 114 年、115 年(各 2 科室)為廉政會報之提案單位。

廉政會報暨安全維護會報之提案單位，係以本分局各單位(工程科、職安科、用地科、設計科、秘書室、人事室、主計室、政風室)進行提案。另有專題報告之報告單位則由第一至第七工務段進行專題報告，依據本分局廉政會報專題報告輪值表，114 年報告單位則依序由第七工務段進行專題簡報。

(二)主席裁示及說明：

本次臨時動議提案，不採抽籤方式辦理。本次提案單位原預定由職安科進行提案，惟職安科本次提案內容，業於其他會議提出相關說明與宣導，故改由工程科進行提案報告。

附件 3、願景館參訪團體及人數統計表 [返回主頁](#)

項次		參訪團體名稱	人數
1	2025-03-14 上午	桃園市結構工程技師公會	50
2	2025-03-13 上午	以境建築師事務所	2
3	2025-03-12 上午	滬尾扶輪社	26
4	2025-03-07 上午	工商財經數位股份有限公司	15
5	2025-03-05 上午	卡文工程有限公司	8
6	2025-02-06 上午	公共藝術第二次執行小組會議	16
7	2025-01-17 上午	法務部	50
8	2025-01-16 下午	好旅文創有限公司	17
9	2025-01-11 上午	Hayashi Nasu 淡江大橋參訪	4
10	2025-01-08 上午	公路局新工北呂副分局長及用路人中心	14
11	2025-01-02 下午	好旅文創有限公司	4
12	2024-12-26 下午	嘉義縣政府建設處	36
13	2024-12-19 下午	中國電機工程學會	19
14	2024-12-10 下午	媒體記者參訪活動	30
15	2024-12-10 上午	法務部廉政署廉政國際交流活動	40
16	2024-11-28 上午	宜蘭縣政府	13
17	2024-11-21 下午	中原大學土木系	40
18	2024-11-20 下午	國立台灣科技大學	30
19	2024-11-19 下午	台北區監理所	65
20	2024-11-16 下午	淡江大學學校財團法人淡江大學	17
21	2024-11-05 下午	第十六屆台日結構暨橋梁工程研討會參訪團	41
22	2024-11-05 上午	交通部公路局	60
23	2024-10-29 上午	內政部	64
24	2024-10-26 下午	臺南市仁德區公所	14
25	2024-10-23 上午	環境部環境管理署	25
26	2024-10-16 上午	法務部廉政署廉政班第53期實地訓練	60
27	2024-09-30 上午	遠通電收公司邀請馬來西亞國際高速公路與交通學會來台參訪	33
28	2024-09-27 上午	大學生參觀	3
29	2024-09-26 下午	屏東縣政府	70
30	2024-09-11 下午	公路局東部地區退休人員聯誼會	30
31	2024-08-14 下午	台灣大學土木工程系	52
32	2024-08-08 上午	財團法人中興工程顧問社	24
33	2024-08-07 下午	金門縣政府暨金門縣議會	28
34	2024-08-01 上午	中興工程顧問股份有限公司	26
35	2024-07-30 下午	台北科技大學	71
36	2024-07-10 下午	陽明交大工學院	32
37	2024-07-04 上午	財團法人中興工程顧問社	26
38	2024-06-21 下午	經濟部彰化濱海產業園區服務中心	59
39	2024-06-11 下午	張 瑞 等2人	2
40	2024-06-07 下午	中國工程師學會暨各專門工程學會	34
41	2024-06-07 上午	中國工程師學會暨各專門工程學會	32
42	2024-05-31 上午	臺灣港務股份有限公司	40
43	2024-05-24 下午	淡江大學土木系	43
44	2024-05-24 上午	鋼構協會	54
45	2024-05-21 上午	新北市政府工務局+國立臺北科技大學	79
46	2024-05-17 下午	新北市政府工程施工查核小組	34
47	2024-05-17 上午	陽明交大土木系	68
48	2024-05-10 上午	國防大學理工學院環境資訊及工程學系	19
49	2024-05-08 上午	The Institution of Engineers, Singapore	9
50	2024-05-07 上午	新北市政府工務局+國立臺北科技大學	31

51	2024-04-18 上午	尚昌重車團隊	30
52	2024-04-17 下午	法務部廉政署廉政班第52期	13
53	2024-04-12 上午	中工會年會籌辦小組	5
54	2024-04-11 上午	國立台灣科技大學營建工程學系	33
55	2024-04-10 上午	新北市私立人文幼兒園	64
56	2024-04-09 上午	新北市私立人文幼兒園	57
57	2024-03-15 下午	財團法人中華顧問工程司	102
58	2024-03-14 上午	康泰醫療教育基金會	6
59	2024-03-08 上午	社團法人中國工程師學會得獎人聯誼委員會	35
60	2024-02-01 上午	工信	10
61	2024-01-02 下午	新北市政府新建工程處	9
62	2023-12-06 下午	國防大學管理學院	60
63	2023-11-16 下午	澳門建造商會	19
64	2023-11-09 上午	台灣銲接協會	58
65	2023-11-02 下午	台科大營建系巴拉圭專班	32
66	2023-10-27 上午	台灣工程法學會	26
67	2023-10-26 上午	社團法人台灣後拉預力學會	16
68	2023-09-27 下午	英國在台協會	5
69	2023-09-27 上午	臺北市政府捷運工程局第一區工程處	88
70	2023-09-23 上午	臺北市政府工程施工查核小組	38
71	2023-09-22 下午	政風班	15
72	2023-09-22 上午	社團法人中國土木水利工程學會	66
73	2023-09-21 下午	交通部公路局南區養護工程分局	15
74	2023-09-19 下午	國立中央大學	29
75	2023-09-15 上午	信義房屋	31
76	2023-08-28 上午	國立臺灣科技大學暨日本大阪工業大學師生交流	23
77	2023-08-24 上午	中原大學鐵道暨交通研究社與淡江大學鐵道研究社	15
78	2023-08-23 下午	臺中市梧棲區公所	28
79	2023-08-23 上午	台北市政府警察局	46
80	2023-08-18 上午	信義房屋	34
81	2023-08-16 下午	運輸學會高中職生運輸營	47
82	2023-08-15 下午	112年職業安全衛生文化促進活動-大專院校暨高中職學生職業安全衛生體驗營	27
83	2023-08-11 下午	曉璐	3
84	2023-08-10 上午	財團法人中興工程顧問社	29
85	2023-08-09 上午	中興公司大專實習生	27
86	2023-07-28 上午	交通部要用願景館辦理環評考評	17
87	2023-07-21 上午	中國工程師學會	16
88	2023-07-13 上午	財團法人中興工程顧問社	25
89	2023-07-12 下午	國防部軍備局工程營產中心	50
90	2023-07-07 下午	經濟部國際貿易局	12
91	2023-07-07 上午	教育部高中生活科技學科中心	17
92	2023-06-17 下午	臺北自來水事業處	80
93	2023-06-13 上午	蘭友會	27
94	2023-06-06 下午	三品會	23
95	2023-06-03 上午	國立宜蘭大學	19
96	2023-05-18 下午	中興環工部	9
97	2023-05-17 下午	新北市政府新建工程處	30
98	2023-05-06 上午	中華大學土木系	50
99	2023-04-25 下午	中央大學土木系	50
100	2023-04-21 下午	中興大學土木系	39

101	2023-04-21 上午	中興大學土木系	58
102	2023-04-20 下午	廉政班第50期參訪	18
103	2023-04-11 下午	財團法人中興工程顧問社	45
104	2023-04-07 下午	中央大學土木系	29
105	2023-03-30 下午	交通部公路總局第四區養護工程處	20
106	2023-03-22 上午	國防大學理工學院	31
107	2023-03-17 上午	台中新世代建築公會	25
108	2023-02-16 下午	道路協會青委會工程參觀	60
109	2023-02-08 上午	臺中市政府建設局	38
110	2023-01-10 上午	台科大營建系盧之偉教授團隊	13
111	2023-01-04 上午	臺灣海洋大學	72
112	2022-12-23 上午	冠全旅行社	32
113	2022-12-22 下午	鵬程工程顧問	19
114	2022-12-19 下午	中原大學	52
115	2022-12-16 上午	台大生工系	29
116	2022-12-14 下午	全國工業總會企業責任委員會	24
117	2022-12-13 下午	台電核能火力發電工程處北部施工處	22
118	2022-12-02 上午	智利大車工會FENABUS主席Maycos Carter	2
119	2022-12-01 上午	國防大學理工學院	53
120	2022-11-25 下午	工信工程(股)公司	36
121	2022-11-21 下午	南投縣政府工務處	29
122	2022-11-17 下午	社團法人台灣混凝土學會	34
123	2022-11-10 下午	新北市立瑞芳高工建築科	17
124	2022-11-09 下午	社團法人台灣省水利技師公會	43
125	2022-11-04 上午	中華地工材料協會	19
126	2022-11-03 上午	台灣科技大學	15
127	2022-11-01 上午	新北市立瑞芳高工建築科	26
128	2022-10-25 下午	政風班49期學員	13
129	2022-10-19 下午	中華民國成大土木系友會	39
130	2022-10-18 下午	新北市立瑞芳高工建築科	30
131	2022-10-03 下午	環境保護監督小組	20
132	2022-09-23 下午	臺北自來水事業處	9
133	2022-09-23 上午	旭基有限公司	25
134	2022-09-16 下午	彰化縣政府	43
135	2022-09-08 下午	蘇峻弘	2
136	2022-09-02 下午	社團法人中華民國大地工程學會	33
137	2022-09-02 上午	花蓮縣政府&鹿島工程技術顧問股份有限公司	30
138	2022-09-01 上午	2022印太青年國際廉政交流活動(國外學者)	29
139	2022-08-31 上午	住商不動產淡水團隊	2
140	2022-08-25 下午	新北市新泰塹仔圳區市地重劃監造	13
141	2022-08-25 上午	新北市新泰塹仔圳區市地重劃監造	10
142	2022-08-19 上午	鼎漢國際工程顧問公司	14
143	2022-08-05 上午	2022印太青年國際廉政交流活動(國內學者)	31
144	2022-08-04 下午	中興工程顧問股份有限公司(實習生參訪)	18
145	2022-06-07 下午	蘇	1
146	2022-05-03 下午	國立臺灣師範大學	4
147	2022-05-03 上午	國立臺灣師範大學	5
148	2022-04-29 上午	營造業北區職業安全衛生促進會	40
149	2022-04-27 下午	八里國小社會社群教師	11
150	2022-04-27 上午	國立聯合大學土木與防災工程學系	30

151	2022-03-30 下午	諾瓦小學	23
152	2022-03-08 上午	中國工程師學會	36
153	2022-03-04 下午	工信工程	7
154	2022-03-04 上午	左岸玫瑰	4
155	2022-02-25 下午	桃園市政府水務局	22
156	2022-02-24 下午	法務部廉政署111年廉政平臺業務講習	29
157	2022-02-23 下午	法務部廉政署111年廉政平臺業務講習	45
158	2022-02-10 上午	公路總局用路人中心	4
159	2022-01-20 上午	台北市工務局	30
160	2022-01-19 上午	內政部土地徵收審議小組	40
161	2022-01-12 下午	國防大學管理學院	63
162	2021-12-29 下午	新北市淡水區新市國民小學	7
163	2021-12-24 上午	台大土木工程	90
164	2021-12-03 下午	財團法人中華顧問工程司	19
165	2021-12-03 上午	台灣科技大學	37
166	2021-11-17 下午	財團法人地工技術研究發展基金會	47
167	2021-11-05 下午	中華民國道路協會	24
168	2021-11-05 上午	中華民國道路協會	35
169	2021-11-04 上午	台中高工土木科	34
170	2021-11-02 下午	交通部高速公路局	60
171	2021-10-28 上午	法務部110年度肅貪專業認證課程「實地參訪」活動	43
172	2021-10-26 下午	中國科技大學	44
173	2021-10-13 下午	港務公司	32
174	2021-09-30 下午	廉政署及士林地檢署	17
175	2021-09-24 上午	新北市政府地政局	10
176	2021-09-22 下午	新北市八里區公所	3
177	2021-09-16 下午	北觀處	15
178	2021-09-14 上午	新北市淡水區公所	2
179	2021-08-26 上午	處長帶隊(拍攝導覽)	7
180	2021-08-24 下午	北投居民	2
181	2021-05-13 下午	淡水居民	2
182	2021-05-12 下午	東南扶輪社	9
183	2021-05-12 上午	國立嘉義大學	42
184	2021-05-05 上午	五股居民	1
185	2021-05-04 上午	交通部公路總局第二區養護工程處參訪淡江大橋行程	30
186	2021-05-03 上午	公路總局和西濱北三段願景館參訪與財產清點	13
187	2021-04-24 下午	國立宜蘭大學碩士在職專班	33
188	2021-04-22 下午	桃園市政府水務局教育學習	25
189	2021-04-22 上午	工信工程股份有限公司	25
190	2021-04-21 下午	法務部廉政署廉政人員訓練班第46期實務訓練學員實地訓練	22
191	2021-04-20 上午	淡水居民	1
192	2021-04-09 上午	立向營造有限公司	10
193	2021-04-08 上午	中興社及中興公司長官	20
194	2021-03-30 下午	交通部公路總局材料試驗所	15
195	2021-03-12 下午	臺北自來水園區環教志工隊	9
196	2021-03-03 下午	新北市淡水區新市國民小學	12
197	2021-03-02 下午	新北市立十三行博物館 營運推廣組	12
198	2021-02-03 下午	楊、州等人	3

199	2020-12-30 上午	林同棧工程顧問股份有限公司	10
200	2020-12-29 下午	中興工程顧問股份有限公司	11
201	2020-12-29 上午	深根萌芽小組	14
202	2020-12-17 下午	中國電機工程學會	35
203	2020-12-12 上午	逢甲大學土木工程系	30
204	2020-12-03 下午	花蓮縣政府建設處(處長帶隊)	20
205	2020-11-26 上午	台北市中山長老教會	16
206	2020-11-23 下午	海洋大學海洋工程系	55
207	2020-11-20 上午	財團法人工程保險協進會	30
208	2020-11-19 上午	中央大學	45
209	2020-11-18 上午	工信工程總經理	30
210	2020-11-17 上午	工信工程股份有限公司	20
211	2020-11-14 下午	中興公司陳仲賢董事長領隊	30
212	2020-10-28 上午	交通部109年廉正透明獎實地訪查	50
213	2020-10-22 下午	公路總局研考人員研習	55
214	2020-10-21 上午	宜蘭縣政府施工查核小組(廉政小組)	50
215	2020-10-16 上午	國立中興大學土木系	33
216	2020-10-15 下午	公路總局研考人員研習	55
217	2020-10-14 下午	宜蘭大學	103
218	2020-09-28 上午	三工處	14
219	2020-09-26 上午	公路總局第二區養護工程處	25
220	2020-09-25 下午	公路總局第三區養護工程處	15
221	2020-09-18 下午	公路總局養路組	15
222	2020-09-16 上午	副局長帶隊	30
223	2020-09-10 上午	交通部路政司	20
224	2020-09-09 上午	交通部路政司	25
225	2020-09-04 下午	交通部政風人員	80
226	2020-09-03 下午	中興工程顧問社暑期營隊	25
227	2020-09-01 上午	職安署內部教育訓練	80
228	2020-08-28 下午	自來水公司	46
229	2020-08-27 下午	連江縣政府縣長參訪團	6
230	2020-08-26 下午	西濱北教育訓練	45
231	2020-08-25 下午	台北富邦銀行	28
232	2020-08-25 上午	職安署內部教育訓練	80

233	2020-08-21 下午	自來水公司	45
234	2020-08-20 下午	中興工程集團留學生營隊	25
235	2020-08-19 下午	西濱北工程處教育訓練及北部訓練中心	75
236	2020-08-14 下午	北投正媽團	2
237	2020-08-12 下午	南澳鄉公所	20
238	2020-08-12 上午	西濱北工程處教育訓練	40
239	2020-08-06 下午	中興工程顧問社暑期營隊	23
240	2020-08-05 下午	西濱北工程處教育訓練	40
241	2020-08-04 下午	讀書會	4
242	2020-07-31 下午	交通部鐵道局北部工程處	27
243	2020-07-29 上午	交通部公路總局第三區養護工程處	39
244	2020-07-28 上午	中國工程師學會	25
245	2020-07-24 上午	交通部鐵道局北部工程處	30
246	2020-07-23 下午	交通部公路總局及所屬主計室	77
247	2020-07-22 下午	海洋委員會海巡署艦隊分署	10
248	2020-07-22 上午	高工局黃裔炎委員帶隊	24
249	2020-07-16 下午	交通部公路總局及所屬主計室	78
250	2020-07-15 上午	桃園市議會及桃園市政府工務小組	30
251	2020-07-09 上午	中興工程顧問股份有限公司	4
252	2020-07-07 下午	處長帶隊(環境保護監督小組委員)	31
253	2020-06-30 上午	中興工程顧問股份有限公司退休人員聯誼會	43
254	2020-06-19 下午	米倉國小	19
255	2020-06-18 上午	八里區區長團隊	6
256	2020-06-15 上午	工信工程有限公司	44
257	2020-06-10 上午	鐵道局北部工程處處長官	5
258	2020-03-11 上午	全村的希望	15
259	2020-02-25 下午	淡江大學風工程中心	25
260	2020-02-24 下午	新北市政府工務局詹局長	6
261	2020-01-16 上午	總局防災中心	5
		參訪人數總計	7735

附件 4、113 年淡江大橋廉政平臺第 10 次定期聯繫會議籌備會紀錄 [返回主頁](#)

淡江大橋廉政交流平臺第 10 次定期聯繫會議籌備會

壹、時間：113 年 9 月 3 日（星期二）上午 10 時 00 分

貳、主持人：陳永傑分局長

參、出席人員：如簽名單 紀錄：呂凱庭

肆、主席（裁）指示事項：

一、請政風室預擬本次定期聯繫會議致詞稿，並加入彙整前幾次重要決議事項與提醒事項部分。

二、廉政平臺工作執行小組與專題及議題報告簡報(略)：

（一）工程執行現況簡報由第三工務段段長鄭閔中報告與執行小組簡報由政風室主任林峻嶺報告，並請依本次會議討論意見進行簡報照片更新與內容辦理修正。

（二）專題報告「P130 主橋塔安全維護執行作業」由中興監造公司劉永輝經理報告，另議題報告「鋼梁海上運輸及懸吊作業影響分析」由工信工程公司組長楊淳皓報告。

（三）請中興監造公司與工信工程公司，以使外界瞭解本案工程如何執行與落實工地安全為核心，並契約面與執行面向加以探討鋼梁運輸對鄰近地區船舶行徑與海上作業之影響？同時，針對船舶進行鋼樑運輸作業時，將涉及天候因素，如：風力、潮汐等影響，本案工程進行相關懸吊鋼樑作業時，有關監控程序與載重作業規定有無符合相關規範？船舶運輸安全部分，亦請以淺顯易懂方式向外界進行說明，並請依本次會議討論意見進行簡報內容修正。

三、本次會議議程項次 5 之議題討論改為議題報告，並將原 30 分鐘報告時間，調整為 15 分鐘（進行時間為 11：15-11：30）；另議程項次 6 之意見交換與討論時間，調整為 30 分鐘（進行時間為 11:30-12:00）。

四、有關第 10 次定期聯繫會議為展現本分局對廉政平臺業務之重視，原則上請相關科室主管參加，如另有要公，亦請該單位派員代理出席參加；另籌備會議簽到表，爾後請以科室為單位設計簽到表欄位，避免簽到表空白欄位過多。

五、有關本次會議工作人員分配表確認，另請秘書室助理員葉于濤一同協助並學習本分局臉書粉絲團(FB)與新聞稿發布事宜。

六、有關各界長官現勘工區車輛部分，如政風室已洽商高公局支援，則請政風室再進行支援車輛安排。

七、有關淡江大橋廉政交流平臺第 10 次定期聯繫會議當日，本分局工作人員統一身穿著制服。

附件 5、111 年至 113 年廉政議題及裁示追蹤辦理情形表 [返回主頁](#)

年度/ 項次	會議名稱	廉政議題	提案 單位	主席裁示 事項	追蹤辦理 情形
111-1	廉政會報	有關公務車調派使用，請依規定辦理。	秘書室	請各單位配合依規辦理。	落實公務車派用申請，專人審核調度，並如實登載。
111-2	廉政會報	落實契約變更作業程序，依循工程標準作業程序辦理。	工程科	提案通過，可與政風室聯繫運用類似平臺機制辦理。	111年6月17日辦理「台61線觀海橋西湖溪橋改建工程」廉政跨域交流訪視會議。
112-1	廉政會報	辦理徵收土地協議價購模式，是否比照地方政府採用地價評議委員會模式審查。	用地科	請用地科多方詢問設置方法及參酌他機關作法後再議。	本案經詢北分局、中分局與本分局辦理方式相同，爰建議本案依現行方式辦理。
112-2	廉政會報	有關各機關派員參加國內各項訓練或講習費用補助要點修正規定。	主計室	請主計室宣導周知，各單位依規定辦理。	主計室業已運用業務會報等會議場合進行有關規定宣導作業。
113-1	廉政會報	有關定期檢討及盤點本分局廉政風險職務範圍。	政風室	提案通過。	規劃於每年召開廉政會報時，提案檢討與盤點。
113-2	廉政會報	規劃辦理強化「工程」採購風險意識之廉政講習課程。	政風室	提案通過。	規劃於114年5月份辦理。

附件 6、本分局官方網站主題服務說明表 [返回主頁](#)

主題服務	資訊項目	子項目數
公路建設	1、工程計畫(五項工程執行情形)。 2、生態環境檢核監測(生態檢核專區、環境監測報告)。	7
公告資訊	1、訊息公告(本分局新聞、工程資訊、政策宣導、用地公告、人事資訊)。 2、安全專區(緊急應變執掌、用路宣導、防災資訊網)。	8
下載專區	1、請求國家賠償(申請須知、國賠申請相關文件)。 2、政府資訊公開(政府資訊公開目錄)。 3、工程計畫相關文件(竣工報告書、環差報告及環境影響說明書、工程建設計畫)。 4、廉政專區相關文件(請託關說、廉政倫理規範、財產申報、利益衝突迴避法專區)。 5、檔案應用專區(檔案應用申請須知、服務Q&A)。	12
為民服務	1、意見信箱(首長信箱、案件進度查詢)。 2、常見問答。 3、工程建議區(工程討論區、工程建議區)。 4、網站連結(相關連結、聯合宣導、雙語資料庫學習資源網)。	7
本分局資訊	1、首長介紹。 2、歷史沿革。 3、組織架構與職掌。 4、各工務段(各工務段列表)。 5、各單位聯絡資訊。 6、交通資訊。 7、廉政專區(廉政信箱、廉政專線、廉政會報、廉政法規、廉政宣導、陽光揭露專區、淡江大橋廉政平臺) 8、政策規範(隱私權政策、資通安全政策、政府網站資料開放宣告、著作權聲明、個人資料保護)。 9、本分局錦集(出版品、相簿集錦、影音專區)。	16

附件 7、地方說明會開會通知及會議紀錄

[返回主頁](#)

交通部公路局北區公路新建工程分局 開會通知單

受文者：如正副本

發文日期：中華民國113年3月5日

發文字號：北新工設字第1130009585號

類別：普通件

密等及解密條件或保密期限：

附件：

開會事由：「西濱快速公路鳳鼻至香山段新建工程綜合規劃」地方說明會(竹北場次)

開會時間：113年3月16日(星期六)上午10時整

開會地點：新竹縣竹北市尚義里民集會所(竹北市蓮花路710號)

主持人：詹分局長益祥

聯絡人及電話：黃文龍04-22230085分機113

出席者：立法委員林思銘國會辦公室、立法委員柯建銘國會辦公室、立法委員徐欣瑩國會辦公室、立法委員鄭正鈞國會辦公室、邱瑋雅議員服務處、吳旭智議員服務處、林禹佑議員服務處、王炳漢議員服務處、朱健銘議員服務處、鄭美琴議員服務處、林碩彥議員服務處、蔡志環議員服務處、歐陽霞議員服務處、張珣源議員服務處、陳凱榮議員服務處、蔡華鑑議員服務處、新竹縣政府、新竹縣竹北市公所、新竹縣竹北市尚義里辦公室、新竹縣竹北市崇義里辦公室、新竹縣竹北市新港里辦公室

列席者：

副本：交通部公路局(請派員指導)、本分局工程科、用地科、政風室、第二工務段、台灣世曦工程顧問股份有限公司、新竹縣竹北市公所民政課

(六)民眾綜合意見

1. 建議竹北路選擇施工快、不影響既有交通的路線，故建議路線於鳳鼻尾隧道後往西偏，沿保安林地布設，可以減少使用既有道路，減輕施工對交通的影響。
2. 各公務單位應有好的協調，建議必要時可以請民代出面，加速推動。
3. 將來橋下部分的水溝是否會被蓋掉？另車行要通過恐道路寬度不足請多加考量。
4. 台 68 線與台 15 線路口處匝道設置恐太亂，如何上下？

3

5. 鳳岡地區是否有設交流道？若設置台 68 系統交流道，則南寮漁港天際線將被嚴重影響。
6. 照原可行性動線將會大塞車，建議規劃路線走舊保安林則不會影響車流量，且可以活化地方、截彎取直，亦可良好銜接自行車道系統，再過水月橋，則一路暢行有利

「西濱快速公路鳳鼻至香山段新建工程綜合規劃」

地方說明會(竹北場次)會議紀錄

- 一、會議時間：113 年 3 月 16 日(星期六)上午 10 時整
- 二、會議地點：新竹縣竹北市尚義里民集會所(竹北市蓮花路 710 號)
- 三、主持人：詹分局長益祥 紀錄：黃文龍
- 四、出席單位及人員：詳簽到單
- 五、地方意見：

(一)立法委員徐欣瑩委員

1. 選民反映整個西濱公路就差鳳鼻香山這段，整個工程大約需要 200 多億的預算，希望本新建高架道路於規劃階段即能妥善考量路寬及車道數，並請加速推動、儘速完工通車，以利紓解地方交通長期壅塞情形。
2. 本路段也經過保安林地、特定農業區魚塢、鯉魚苗迴游區、及香山濕地等，相信整個團隊會以專業方式盡速做好規劃。
3. 規劃成果取消可行性研究的鳳岡交流道，改採台 68 系統交流道及台 15 線匝道，其影響恐較大，建議交流道規劃需考量前瞻性與替代性，並以加速計畫推動為規劃目標。

於地方發展。

7. 台 68 系統交流道橋墩之施工行為，可能造成淡水變成鹽水，且自來水系統出問題，亦將影響溪口養殖或捕魚苗作業，請加強注意施工期間行為對溪口環境之影響。
8. 建議路線走舊的保安林，沿海堤沿線施作比較省錢及省時間，阻礙比較少，也不會影響生活。
9. 計畫路線若能截彎取直，應可以節省經費。

六、北區公路新建工程分局：

- (一)本案計畫範圍北起新竹縣新豐鄉鳳鼻尾隧道南端，南至新竹市香山區浸水橋北端，長度約 10 公里，路線北起沿台 15 線中央佈設並新建鳳山溪橋，進入新竹漁港沿新港二路佈設，設置「台 68 線系統交流道」及「台 15 線交流道」，計畫終點局部跨越香山濕地銜接浸水橋北端，主線高架橋速率 100(公里/小時)，雙向配置 4 車道。

附件 8、跨域訪視座談會開會通知單、紀錄、新聞稿連結 [返回主頁](#)

交通部公路總局西部濱海公路北區臨時工程處 開會通知單

受文者：如正副本

發文日期：中華民國111年6月9日

發文字號：濱北政字第1110022773號

類別：普通件

密等及解密條件或保密期限：

附件：附件-議程表

開會事由：「台61線觀海橋西湖溪橋改建工程廉政跨域交流訪視座談會」會議(詳如附件議程表)

開會時間：111年6月17日(星期五)上午10時整

開會地點：根基營造台61線後龍工務所(苗栗縣後龍鎮龍山路40號)

主持人：詹處長益祥

聯絡人及電話：陳俊豪04-22230085分機313

出席者：臺灣苗栗地方檢察署、法務部廉政署中部地區調查組、苗栗縣政府政風處、法務部調查局苗栗縣調查站、苗栗縣警察局、苗栗縣警察局竹南分局、交通部政風處、交通部公路總局政風室、本處第四工務段、政風室、根基營造台61線後龍工務所

列席者：臺灣苗栗地方檢察署政風室、陳副處長永傑、楊主工凱麟、本處工程科、設計科、用地科、勞安科、秘書室

副本：

備註：

- 一、落實環保，請自備環保杯、筷(逾時用餐使用)。
- 二、配合防疫政策，開會請全程配戴口罩。

交通部公路總局西部濱海公路北區臨時工程處
台61線觀海橋西湖溪橋改建工程
廉政跨域交流工區訪視座談會 會議紀錄

時間：111年6月17日(星期五)上午10時

地點：根基營造台61工務所2樓會議室

主席：詹處長益祥

來賓：詳簽到表

紀錄：陳俊豪

一、主席致詞

西濱北工處詹處長

感謝各位來賓參加今日會議，很歡迎根基營造及專業協力廠商也到場，本工程是自辦監造，業主跟廠商應該保持公平對等關係，待會政風室楊主任廉政宣導會報告，在民意高漲之際，部分民眾為達特殊目的，以類似環保流氓的方式，意圖干擾工區，在本工程進行期間，可能已出現類似情形，西濱北工處在北部淡江大橋工程有成立廉政平臺，迄今已召開6次定期聯繫會議，因為淡江大橋與一般工程有所不同，因此我們主動將工程進度、環境監測等資料都公開上網，甚至開放網紅達人以空拍機方式拍攝工程，有別過去封閉施工方式，藉由一切公開透明，降低外界好奇與猜測，減少許多不當流言，依法辦理後，爭議事情變少，目前施工都很順利。本處秉持前述廉政平臺精神，本工程一切依法公開處理，如有待改善之處，將依據行政作為改進，這是本次會議最重要目的。

二、工程簡報及廉政宣導(略)

交通部政風處陳副處長

交通部是推動國家重大建設的重要部會，公路總局職掌監理運輸及交通工程建設，預算經費非常龐大，詹處長率領西濱北工處團隊，目前進行中的重大工程，北部有淡江大橋金額100多億元，本工程也有20幾億元，須仰賴西濱北團隊來推動完成。

交通部公路總局西部濱海公路北區臨時工程處 函

地址：403027臺中市西區三民路1段187號
承辦人：陳俊豪
電話：04-22230085分機313
傳真：04-22237587
電子信箱：jeromechen@thb.gov.tw

受文者：如正副本

發文日期：中華民國111年6月30日

發文字號：濱北政字第1110026034號

類別：普通件

密等及解密條件或保密期限：

附件：附件1-會議紀錄，附件2-簽到表

主旨：檢附「台61線觀海橋西湖溪橋改建工程廉政跨域交流工區訪視座談會」會議紀錄1份，請查照。

說明：旨揭會議已於111年6月17日(星期五)假根基營造股份有限公司台61工務所2樓會議室辦畢，相關會議記錄詳如附件。

正本：臺灣苗栗地方檢察署、法務部廉政署中部地區調查組、法務部調查局苗栗縣調查站、苗栗縣政府工務處、苗栗縣政府政風處、苗栗縣警察局、苗栗縣警察局竹南分局、交通部政風處、交通部公路總局政風室、根基營造台61線後龍工務所

副本：本處設計科、工程科、用地科、勞安科、秘書室(均含附件)

剛剛簡報中有提到，依法行政是公務人員的首要原則，漁塭業者要求補

1

償預期中的損失爭議，沒有依法行政公務員就無法處理，早期公共工程有黑道圍標或綁標，希望從中獲取不當利益，公務員曾受其困擾，如今以類廉政平臺精神召開會議，請大家來集思廣益，請各方先進給西濱北團隊一些建議。廉能與公共工程建設實為一體，期望建立檢察調廉一體合作的機制，共同打擊不法，建立廉能政府。

公路總局政風室陳主任

本案為西濱北工處與根基營造採購法上合約關係，在履約過程中，有關工務段同仁與根基營造員工互動界線，有公務員廉政倫理規範約束，廉政倫理規範是站在百姓的立場來規範公務人員，民眾希望公共工程執行過程中，不要有私相授受情形，讓公共工程如期完成，因此希望工務段同仁與廠商互動要有規範，廉政倫理規範就是劃定如何互動屬合宜行為，細節不在此說明，強調雙方互動應該公開透明，非總局用懷疑的角度來看待，私下欲要接觸等都是禁止的，但法不外乎人情，像婚喪喜慶、公務禮儀合乎於人情者，在允許範圍內，倫理規範有報備制度來保障同仁權益，如果有疑問可以洽政風室諮詢。

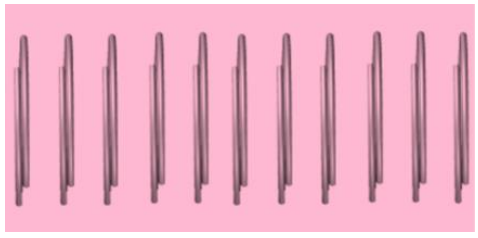
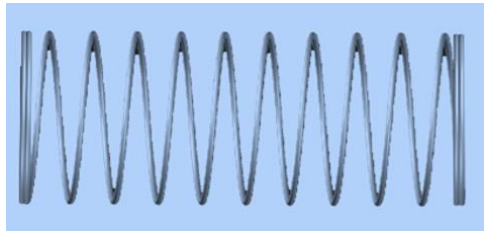
臺灣苗栗地方檢察署劉主任檢察官

國家公共工程進行過程，廉政是民眾對公務機關的要求，剛剛簡報有提及一些違失案例，相信同仁都會依法行政，此外，有關民間陳抗部分，本轄屬包括竹南分局，過去也處理過坤興掩埋場陳抗經驗，本工程的情況尚不嚴重，坤興陳抗案阻礙施工已涉及強制罪刑事責任，能否構成強

本分局新聞稿連結：<https://reurl.cc/4L3Mzi>

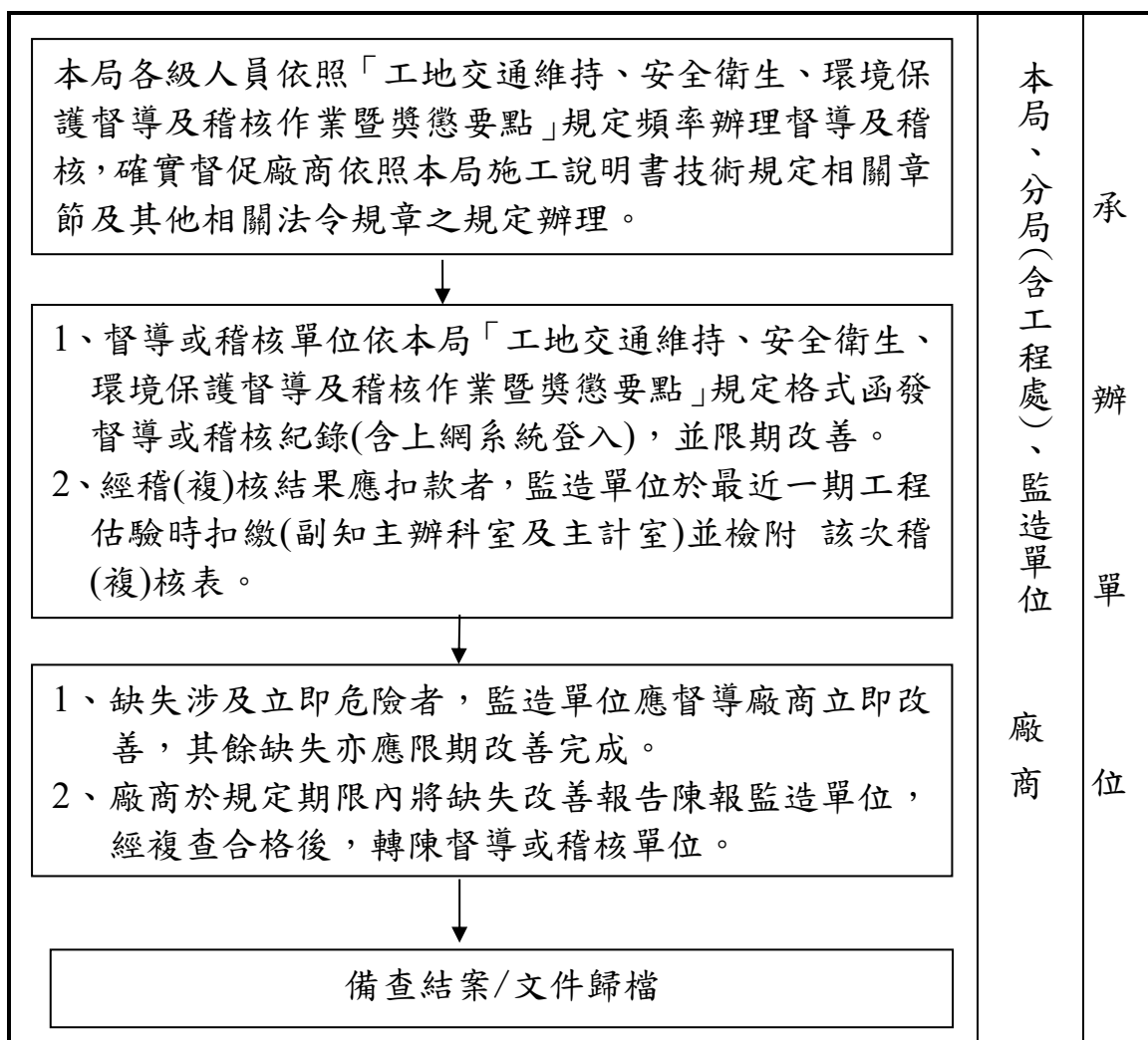
附件 9、自動化螺旋箍筋與傳統工法箍筋比較圖表 [返回主頁](#)

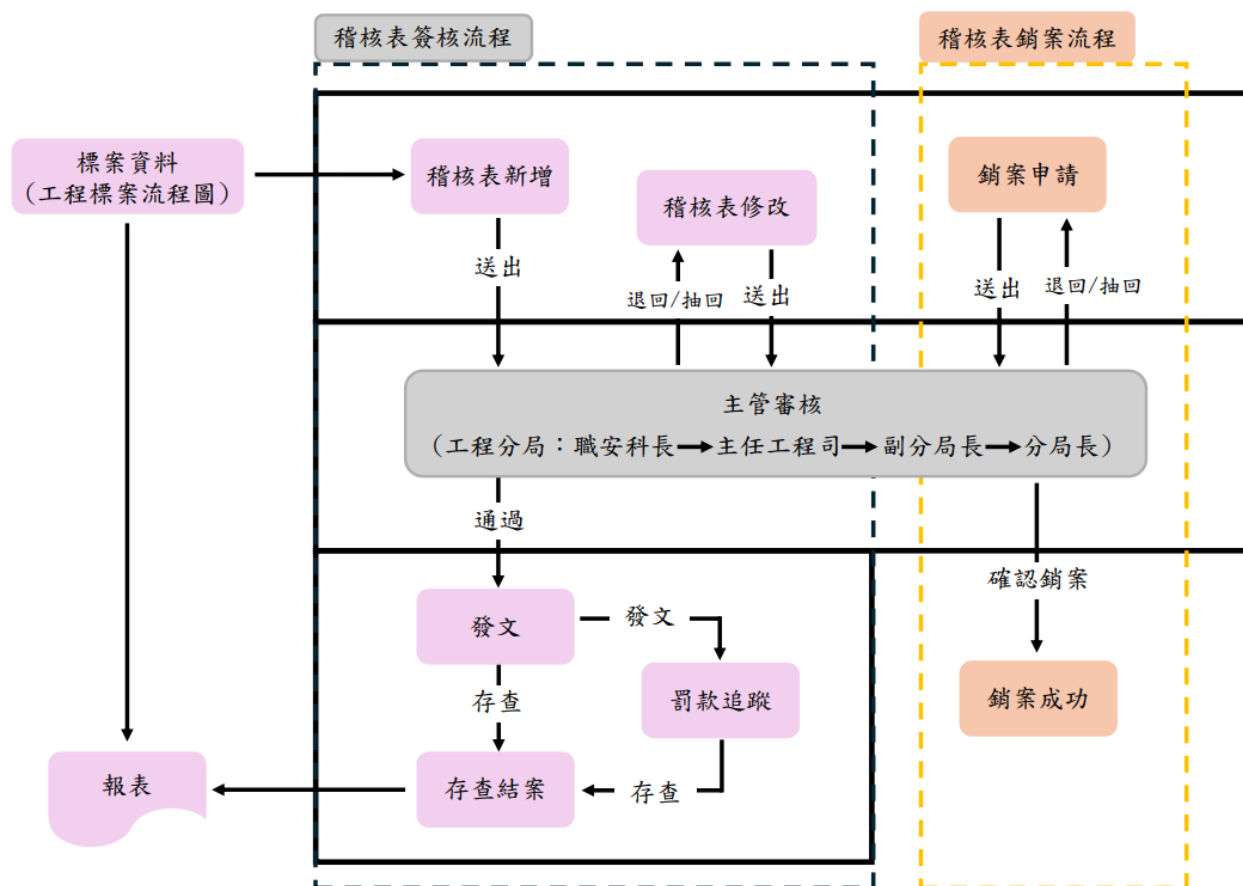
比較項目	傳統工法箍筋	自動化螺旋箍筋
品質	焊點品質不一，容易產生焊蝕。	焊道品質一致，間距佳。 
人力	人工焊接。	成型機自動焊接。 
時間	人工焊接，時間長工率低且有健康危害。	自動化生產，工率高，品質穩定，施作人員無曝露於有害氣體中。 
工作環境	需長時間曝曬，增加熱危害風險。	無日曬問題，可兼顧勞工健康。 
材料	每圈箍筋都需搭接，須增加額外材料。	可節省搭接材料約 547 噸，降低材料成本，落實節能減碳。 
成本	可機動設置，無廠房成本。 	設廠成本高。

	
單圓箍筋	螺旋箍筋

附件 10、職業安全衛生稽核作業流程圖

[返回主頁](#)



附件 11、職安稽核表簽核流程圖 [返回主頁](#)

公路局北區公路新建工程分局職安稽核表簽核流程圖

附件 12、本分局 111 年至 113 年採購案件公開辦理情形表 [返回主頁](#)

項目	111 年	112 年	113 年
工程採購件數	14	12	17
財物採購件數	0	3	3
勞務採購件數	13	17	7
總計	27	32	27
公開程序辦理件數	12	12	11
公開程序辦理比例	44.4%	37.5%	40.74%

附件 13、主管人員職期調任、出納人員輪調作業情形 [返回主頁](#)

113年交通部公路局北區公路新建工程分局主管人員職期清冊						
113.10						
單位	職稱	姓名	到任現職年月日	屆滿年數	機關首長意見	連任原因
用地科	科長		107.2.13	6年11個月	正在規劃，與動遷專審業務，尚未完成，擬暫緩調任。	正副督辦「台65線平交路口高架化改善工程、東西向快速公路台65線新建工程、台61線（第4、5標）第5段中交路口改善工程用地取得及通止大橋橋樑管理中心土地取得；專案辦、修編專案業務，是擬請准此交通部公路局暨所屬各機關（構）主管人員職期調任作業原則第4點第1款規定暫緩調任，以利完成修編專案工程。
第一工務段	正工程司兼段長		110.5.31	3年8個月	職期屆滿1年（3年），擬連任1次（3年）。	督辦「台15線及台4線配合桃園國際機場擴建辦理改建工程」。
第三工務段	段長		113.3.15	10個月	職期未屆滿1年，依職期屆滿再予核對。	交通部公路局113.2.21路人力字第1130041291A號令調派。
設計科	正工程司兼科長		113.5.1	8個月	職期未屆滿1年，依職期屆滿再予核對。	交通部公路局113.4.17路人力字第1130041291A號令調派。
第四工務段	段長		113.5.1	8個月	職期未屆滿1年，依職期屆滿再予核對。	交通部公路局113.4.17路人力字第1130041292號令調派。
第五工務段	段長		113.5.1	8個月	職期未屆滿1年，依職期屆滿再予核對。	交通部公路局113.4.17路人力字第1130041292號令調派。
第七工務段	段長		113.5.1	8個月	職期未屆滿1年，依職期屆滿再予核對。	交通部公路局113.4.17路人力字第1130041291B號令調派。
秘書室	主任		113.6.17	7個月	職期未屆滿1年，依職期屆滿再予核對。	交通部公路局113.6.11路人力字第1130060682號令調派。

檔 號： 112 / F501 / 0001 / / /
保存年限： 10

簽 112年12月21日
於 秘書室

連別：普通件
密等及解密條件或保密期限：
附件：（出納管理手冊）

主旨：有關本分局（第二辦公室）本室毛，僱用辦事員自107年1月15日起擔任出納管理人員職務將於113年1月15日屆滿6年，擬依規定工作調整案，簽請核示。

說明：
一、查依出納管理手冊第一章第4點規定「出納管理人員每6年至少職務或工作輪調一次，並貫徹職務代理職務」。（請詳附件）。
二、爰為符規定，擬自113年1月15日起由本室蔡助理員擔任出納管理人員，毛員辦理協辦第二辦公室出納相關文書業務。
擬辦：本案奉核後，依「出納管理手冊」第5條及第6條規定，辦理出納管理業務交代作業，文存查。

第一層決行
會辦單位：主計室

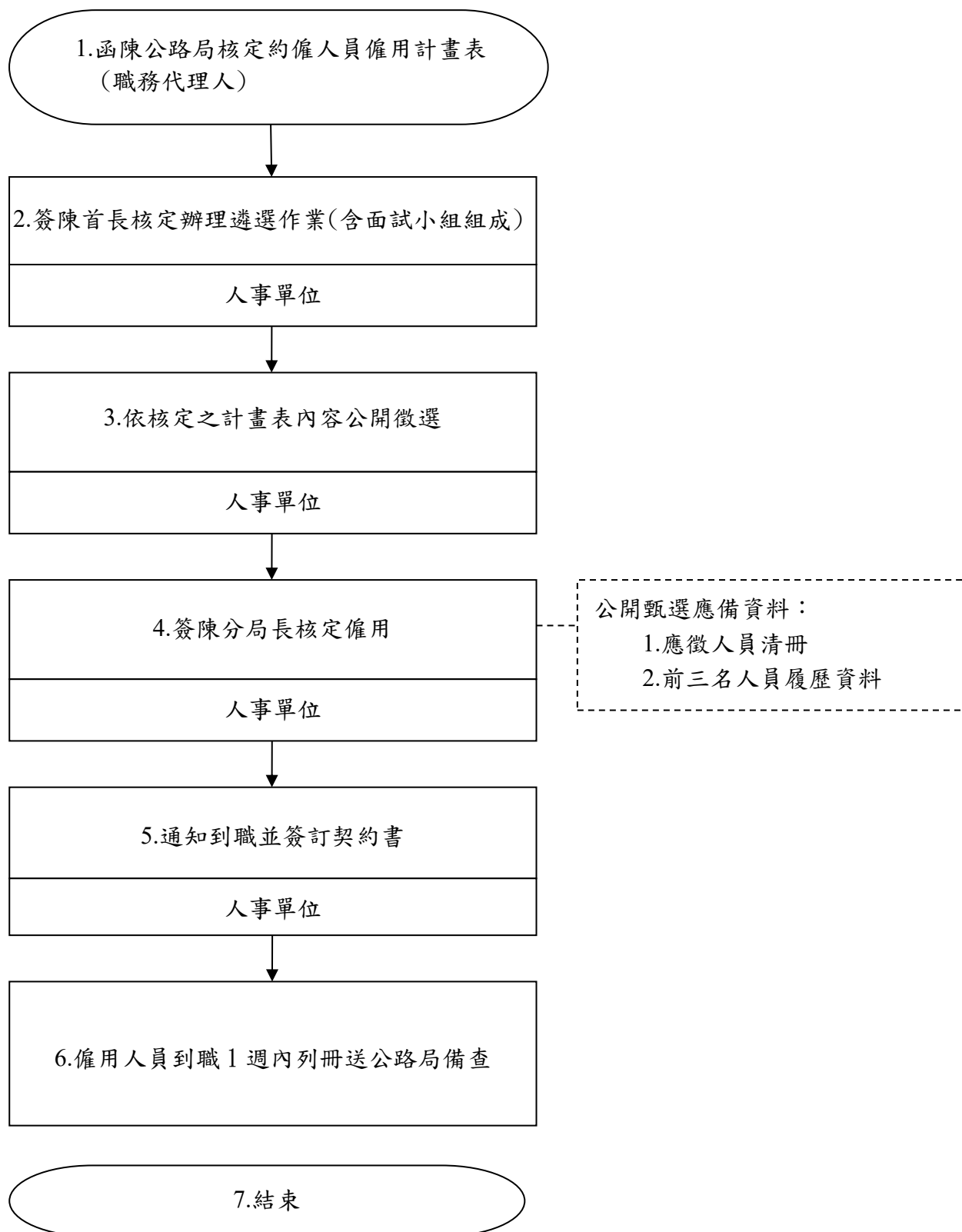
單位	職稱	姓名	到任現職年月日	屆滿年數	機關首長意見	連任原因	備註
工程科	正工程司兼科長		113.9.5	4個月	職期未屆滿1年，依職期屆滿再予核對。		交通部公路局113.8.28路人力字第1130089602B號令調派。
職安科	科長		113.9.5	4個月	職期未屆滿1年，依職期屆滿再予核對。		交通部公路局113.8.28路人力字第1130089602A號令調派。
第二工務段	正工程司兼段長		113.9.5	4個月	職期未屆滿1年，依職期屆滿再予核對。		交通部公路局113.8.28路人力字第1130089602A號令調派。
第六工務段	正工程司兼段長		113.10.11	3個月	職期未屆滿1年，依職期屆滿再予核對。		1.交通部公路局112.9.25路人力字第1130095772B號函(免)兼工務處 2.公路局正工程師兼辦
		計12員					

職期計算至113年12月31日止

秘書室 112/1221
1120056289

附件 14、約僱職務代理人遴選作業程序表 [返回主頁](#)

交通部公路局北區公路新建工程分局約僱職務代理人作業程序



附件 15、113 年設計科約僱職務代理人第 6 次遴選作業及徵才公告 [返回主頁](#)檔 號： 113 / H114 / 0001 / /
保存年限： 10

簽

113年6月19日
於 人事室

連別：普通件

密等及解密條件或保密期限：

附件：如說明(附件1-局核定函、附件2-職代第5次遴選簽、附件3-公告資料)

主旨：有關辦理本分局設計科土木工程職系助理工程員職務(1名)
之職務代理人(約僱人員)第6次遴選作業一案，簽請核示。

說明：

一、依據交通部公路局(以下簡稱「公路局」)113年1月12日路
人力字第1130005822號函(詳如附件1)辦理。二、查本分局113年約僱人員僱用計畫表(職務代理人)業奉公
路局上函核定，爰本室已依規定程序洽請設計科提列約僱
職務代理人資格條件及工作項目等資料，並逕至行政院人
事行政總處「事求人」網頁登載徵才資訊(詳如附件2至附
件3)，惟至報名截止日(113年6月14日)止，均無人報名
應徵，謹予陳明。三、案經審酌，為符法制並因應設計科業務推展之需，謹陳請
同意辦理該科土木工程職系助理工程員職務(1名)之職務
代理人(約僱人員)第6次遴選作業，謹併予陳明。

擬辦：依說明三事項辦理，並知會設計科，文陳閱後存查。

第一層決行

會辦單位：設計科

機關基本資料

職缺編號	1130604249
徵才機關	交通部公路局北區公路新建工程分局
機關地址	臺中市西區三民路1段187號
填寫人姓名	蔡穎沂
填寫人電話	04-22230085-123 分機
填寫人Email	yytsai@thb.gov.tw

機關徵才資料

人員區分	約僱人員
職務列等	
職稱	約僱職務代理人
職系	無
正取	1
備取	
性別	<input type="radio"/> 男 <input type="radio"/> 女 <input checked="" type="radio"/> 不拘
工作地	42-臺中市
上網有效期間	113/06/24~113/07/08

一、資格條件：(學經歷、考試及格類科等資料說明。惟不宜限制應徵者年齡。)

- 1、高中(職)以上畢業(土木工程相關科系尤佳)。
- 2、具電腦文書處理能力。
- 3、無公務人員任用法第26條迴避任用及第28條各款情事、臺灣地區與大陸地區人民關係條例第21條第1項不得任用、公務員服務法有關兼職、經營商業等情事。

二、工作項目：(主要工作項目等資料說明。)

- 1、協助辦理土木工程規畫工作行政業務。
- 2、其他臨時交辦事項。

三、工作地址：(工作地點所處位置、地址等資料說明。)(若說明太多時，請地址務必放在最後。)

403027臺中市西區三民路一段187號

四、聯絡方式：(須提供聯絡人、連絡電話等資料說明。)

- 1、報名請檢附下列文件：
 - (1)公務人員簡式履歷表(各欄位請詳填，簡要自述敘明相關工作經歷及專長，填表人欄親自簽名)。
 - (2)最高學歷畢業證書影本。
 - (3)國民身分證正反面影本(註明僅供查驗身分用)。
 - (4)工作經驗證明或專業證照等影本(無則免附)。
 - (5)男性請附退伍令或免服兵役證明影本。
- 2、應徵文件請於113年7月8日前郵寄至公路局北區公路新建工程分局人事室收(地址：403027臺中市西區三民路1段187號)，並於信封註明「應徵約僱職務代理人」，郵戳為憑，逾期不予受理，應徵資料恕不退還。
- 3、初審合格擇優通知面試，本次甄選正取1名，得擇優備取1至2名，備取候補期間為甄結果確定之翌日起3個月內，期滿如未經通知遞補，自動喪失候補資格，另如應徵者均無適當人選，得予從缺。不符資格者及未獲錄取者，恕不另行通知。
- 4、待遇依據「約僱人員報酬標準表」250薪點支薪，月支報酬為新台幣33,750元(另須負擔勞、健保及勞退金等自付費用)，本職缺不適用勞動基準法。
- 5、僱用期限：自報到日起至113年公務人員普通考試錄取人員分發報到前1日止。僱用期間如代理原因消失或期限屆滿，受僱人員應無條件解僱，不得以任何理由，要求留用或救助。
- 6、報名人員所附之履歷資料及文件影本，如有偽造、變造、假借、冒用等情事，一經查明，已錄取者，撤銷錄取資格，已僱用者，予以解僱。
- 7、聯絡電話04-22230085分機122蔡小姐。

附件 16、113 年機關內部稽核結果報告 [返回主頁](#)

交通部公路局北區公路新建工程分局

113 年度內部稽核結果

項次	稽核項目	稽核問題	稽核發現/結論	改善措施/興革建議
一	空氣污染 防制費繳 款作業(跨 職能業務)	1. 工程預算書空污費編列金額及費率是否正確	編列金額及費率正確(詳彰化縣營建工程空氣污染防制費申報表及繳款書)	無。
		2. 該標工程預算是否足以容納	工程施工預算書編列足以容納(詳工程施工預算書)	無。
		3. 空污費開工申報書及完工申報書內容填列是否正確	空污費開工申報書及完工申報書內容填列正確(詳開工申報書及完工申報書)	無。
		4. 是否確實審核空污費繳款單據之正確性	確實審核空污費繳款單據之正確性(詳開工申報書及完工申報書)	無
		5. 空污費完工申報補繳作業如因廠商因素造成是否依契約相關規定辦理扣繳	空污費完工申報補繳作業依相關規定辦理扣繳(詳完工申報書)	無
		6. 空污費完工申報溢繳空污費縣(市)政府應退款部分,是否辦理收回	空污費完工申報溢繳空污費縣(市)政府應退款部分,已辦理收回(詳收據)	無
		7. 是否確實審核預算足以容納	經查證本案工程結算書,所編列之預算金額確實足以容納(詳附件 1-工程結算書)	無

		8. 是否確實審核空污費繳款單據正確性	經查證本案空污費付款憑單,主計室確實審核開工前及竣工後之交款單據正確性(詳附件 2、3-付款憑單)。	無
		9. 對收回之溢繳空污費是否作合宜帳務處理	經查證末期空污費繳納作業及補繳、溢繳之付款憑單及收入傳票皆符合規定。(詳附件 4、5)	無
		10. 開工前是否已填列營建工程空污費申報表送分局業管單位審查並辦理申報作業	經檢視附件本案於 109.11.30 開工。七段於 11.02 報職安科審查完畢後,並於 11.09 繳款彰化縣環境保護局完畢。(詳附件 7)	無
		11. 是否於規定期限內繳納空污費並依繳款日期於該年度核銷	本案開工繳款期限為 109.11.30,經查收據本分局於規定期限內 11.12 繳款完畢(詳附件 7)	無
		12. 是否於工程驗收結算後填列營建工程空污費完工申報表送分局業管單位審查辦理申報	本案於 113.1.28 竣工,並於 113.07.22 填列空污費完工申報。依規定七段於 07.26 報職安科辦理審查及繳款作業。(詳附件 6)	無
		二 人事資料作業系統及資料文件檔案之使用管理	1. 個人電腦自我安全檢查	無

4

		2. 人事資料作業系統 (一)經正式授權存取電腦設備上之個人資料時,帳號必須為唯一,避免共用帳號 (二)傳輸個人資料檔案是否予以加密	經檢視附件 2,人事資料做系統無共用帳號,且使用者異動或離職即停止權限,傳輸個人資料時均予以加密。	無
		3. 文件檔案 (一)個人資料文件檔案不需使用時是否置放於上鎖之安全儲櫃或其他安全場所內 (二)交換紙本個人資料時,是否採取密封方式 (三)使用影印機、印表機、傳真機後,含有個人資料之文件是否立即取走 (四)本人申請提供資料是否提出書面並經管理權責主管核准 (五)相關單位要求提供人事資料是否有公文書或書面?取得資料後是否妥善使用並保密	經檢視附件 3,文件檔案權均予以上鎖且置放於安全櫃內,交換個人資料採取密封方式,含有個人資料之文件紙張未再回收利用,餘經檢視佐證資料均符合規定。	無
		三 個人資料檔案盤點及風險控管	1. 本年度是否已進行個人資料檔案盤點及風險評估作業。 (1)是否依發起個資盤點作業 (2)盤點時程規劃 (3)評估是否修改、更新盤點表	無

5

		2. 個人資料檔案是否皆控制風險於中風險以內。個資保管是否專人保管	透過詢問方式,各資料(用地個人資料)保管由專人保管,並檢閱相關資料,均依規定辦理。	無
		3. 列為高風險之個人資料檔案是否提出風險改善計畫。	透過詢問方式,並檢閱相關資料,均依規定辦理。	無
		4. 風險改善計畫是否經單位主管核決並知會資訊室。個資風險如屬資安風險則由「資訊安全管理系 (ISMS)」流程管控	透過詢問方式,並檢閱相關資料,均依規定辦理。	無
		5. 風險改善計畫是否如期執行完成。	透過詢問方式,並檢閱各項表單,均依規定辦理。	無
		6. 本分局個人資料風險是否控制在中風險以內。	透過詢問方式,並檢閱相關資料,均依規定辦理。	無
		四 媒體輿情與回應	1. 作業流程有效性 (1)作業程序說明表及作業流程圖之製作是否與規定相符。 (2)內部控制制度是否有有效設計及執行。 經實地查驗各項表單及資料,均依規定辦理,並與自評結果相符。 (1) 本作業項目依抽核結果符合內部控制制度規定,作業控制重點已被有效遵循。 (2) 承辦人員確實掌握控制重點,並能遵循作業流程,符合規定。	無

6

	<p>2.新聞蒐集處理作業流程 (1)進入公路局e化中心→行政管理→媒體新聞事件查詢(檢視次數做成紀錄)暨各報(本分局訂閱自由時報、中國時報)、網路電子新聞,檢閱有關本分局新聞(各媒體報導同事件之新聞,均需剪輯)。</p> <p>(2)填製新聞剪輯資料表(含日期、報別、編號、科室、摘要-如表格式),陳送秘書室主任核閱→副分局長室→相關業務單位簽收處理。</p>	<p>實地審核並親詢承辦人林素伶有關本項業務之作業流程及辦理情形,符合規定。又經查閱抽核相關文件,承辦人依規定編制相關工作,符合規定。</p>	<p>媒體剪輯資料表格稽核委員建議</p> <p>1.「涉及」及「承辦單位」欄位應調整為分局內組織。</p> <p>2.決行層級僅列副分局長,無主任工程司,稽核委員建議調整。秘書室已依內控稽核委員建議調整媒體剪輯資料表格。</p>
--	---	---	---

附件 17、113 年機關高風險項目彙總表 [返回主頁](#)

單位名稱	高風險代號	高風險項目	控制作業項目代號
設計科	A1	公路先期規劃資料	*
	A2	一億元以上工程之設計審查	AA01
	A3	資訊業務資訊系統及作業環境安全管理	*
	A4	資訊業務-機房管理作業	*
	A5	資訊業務-網站管理作業	*
工程科	B1	合理預算管控	*
	B2	預算需求編列與審核	*
	B3	履約爭議處理	*
	B4	履約管理	BB01
	B5	驗收	*
	B6	災情及預警訊息通報機制	BB02
職安科	C1	勞工安全業務	CC01
	C2	空氣污染防治費繳款作業	ZZ01
用地科	D1	公共用土地管理、維護及利用-國有公用被占用不動產(非宿舍部分)之管控及處理作業	*
	D2	產業管理-國有公務用不動產被占用之管控及處理作業	*
	D3	用地取得-徵收私有土地作業	DD01

	D4	個人資料檔盤點及風險管控	DD02
秘書室	E1	媒體輿情回應	EE01
	E2	委員託辦案件、協調會及質詢議題之回覆與應用	*
	E3	文書處理作業	*
	E4	現金及支票收支作業	EE02
	E5	機關人員及重要物資、器材、車輛維修、辦公廳舍等維護	*
	E6	年度施政計畫分級管制選項作業	*
	E7	人民陳情案件	*
	E8	賠償事件之協助處理	*
	E9	車械材料及油料(附屬油)請領作業	*
	E10	機料委外加工作業	ZZ02
人事室	F1	主管職期檢討	*
	F2	基層工程人員輪調	*
	F3	陞遷考核	*
	F4	請假作業	*
	F5	因公出國案件	*
	F6	平時考核處理作業	*
	F7	員工心理諮商輔導作業	*
	F8	辦理退休作業及不適任人員資遣作業	*
	F9	各類文康活動	*
	F10	人事資料作業系統及資料文件檔案之使用、管理	FF01
	F11	薪給作業	ZZ03
主計室	G1	單位分概(預)算籌編及審議作業	*
	G2	單位決算分決算籌編作業	*
	G3	預算執行控管	*
政風室	H1	公務員廉政倫理事件	HH01
	H2	採購監辦	*

附件 18、高風險項目辨識及影響程度分析 [返回主頁](#)

影響程度	風險分布		
最嚴重(3)			
嚴重(2)	A5 B1,B5, D2,E2,E5,E7,E8 F5,G1,G3, H2,	A2, B4, B6 D3,D4 E1,E4,F10 H1	
一般(1)	A1,B2 C2 E3 , E6 E9,E10,F1 F2,F3,F4,F6 F7,F8,F9, F11,G2	A3,A4,B3,D1.	
	幾乎不可能(1)	可能(2)	幾乎確定(3)
	發生機率		

註：灰色區域為本分局風險容忍範圍，得不列入內部控制制度。

附件 19、淡江大橋廉政平臺歷次定期聯繫會議討論議題 [返回主頁](#)

會議名稱	機關團體	討論議題
108年10月1日 第1次定期聯繫會議	士林地檢署、新北市調查處	成立資訊、陳情、司法等專業分組，揭露工程資訊及現地勘查
109年5月20日 第2次定期聯繫會議	士林地檢署、廉政署、新北市調查處	公開土石標售行政流程，避免工程海砂流出
109年12月17日 第3次定期聯繫會議	士林地檢署、廉政署、新北市調查處	現勘土資場，公開棄土流程
110年5月11日 第4次定期聯繫會議	士林地檢署、廉政署、新北市調查處	現勘環境監測點位，呈現生態調查現況
111年1月14日 第5次定期聯繫會議	士林地檢署、工程會、廉政署、新北市調查處、職安署、國	現勘P130基樁工程進度、討論「淡江大橋影攝服務工作」履約爭

	際透明組織認證委員	議事項
111年6月8日 第6次定期聯繫會議	士林地檢署、工程會、廉政署、新北市調查處、職安署、台灣透明組織	「主橋塔圍堰滲漏淘刷說明」專題報告、「爭議處理小組契約效力、法律效力與行政程序」議題討論
112年1月12日 第7次定期聯繫會議	士林地檢署、工程會、廉政署、新北市調查處、職安署、大地工程技師、工信工程董事長	工區現場進行「P130主橋塔基礎巨積混凝土澆置情形」專題報告、「P130主橋塔圍堰滲漏淘刷處理認定歧異」報告、「承商訴請停止扣減本外勞人力成本價金差額案」議題討論
112年6月13日 第8次定期聯繫會議	士林地檢署、工程會、廉政署、新北市調查處、職安署、淡江大學土木系、國際透明組織認證委員	「淡江大橋主橋段鋼構施工說明」專題報告、工程會提示「工程契約執行注意事項」、「因疫情影響影響工程進度探討」議題討論
113年1月18日 第9次定期聯繫會議	士林地檢署、工程會、廉政署、新北市調查處、職安署、工信工程公司、中興工程顧問公司	「淡江大橋主橋塔施工說明」專題報告、「工程預算執行困難原因分析」議題討論
113年9月11日 第10次定期聯繫會議	士林地檢署、工程會、廉政署、新北市調查處、職安署、工信工程公司副總經理、中興工程顧問公司	「P130主橋塔施工安全維護執行作業」專題報告、「鋼梁海上運輸及懸吊作業影響分析」議題報告

附件 20、機關採納政風預警作為 [返回主頁](#)

簽

113年12月20日
於 秘書室

速別：普通件

密等及解密條件或保密期限：

附件：(附件1-第二次開標紀錄、附件2-前案供參、附件3-採購法第50條)

主旨：本分局「114年度公路局新工北分局 廳舍環境清潔維護工作」採購開標案，簽請核示。

說明：

一、本標案業於113年12月13日開標並決標在案(詳附件1-第二次開標紀錄)。

二、經會政風室表示意見如下(詳附件2-前案供參)：

(一)本案投標廠商「 科技有限公司」(得標廠商)、「 事業有限公司(次低標廠商)使用之投標標價清單，與本分局上網公告之標價清單不同，建請確認本案有無政府採購法第50條情形，並請依政府採購法及相關規定辦理後續事宜。

(二) 公司負責人前因違反政府採購法案件判決有罪確定在案(最高法院 判決)，另投標廠商「 實業有限公司」聯絡電話與 公司投標本分局「新工北分局第 工務段辦公室清潔維護工作」採購案之聯絡電話相同，疑似為關聯廠商。

(三)投標廠商「 」與「 」之公司地址及聯絡人相同，應屬關聯廠商，惟 前因涉及違反政府採購法案件，該聯絡人經判決有罪確定在案(臺灣士林地方法院 判決)。

(四)本案投標廠商 公司、 公司及 企業社之關聯廠商均曾涉及違反政府採購法案件，建請加強審標機制及履約管理，政風室亦規劃辦理強化採購風險意識之廉政講習課程。

秘書室 113/12/25

第 1 頁 共 2 頁



1135004804

三、本案建議擬依政風室意見及採購法第50條規定辦理撤銷決標(詳附件3-採購法50條)。

四、本案係屬採購案件監辦之建議事項辦理，依分層負責明細表由鈞(分局)長核定。

擬辦：

一、奉核後爰即另案辦理清潔勞務採購事宜。

二、文存。

第一層決行

會辦單位：政風室、工程科

附件 21、廉政規範告知書 [返回主頁](#)

交通部公路局契約廠商廉政相關規定告知書

行政院為使所屬公務員執行職務，廉潔自持、公正無私及依法行政，掃除貪腐，杜絕官商勾結、利益輸送，特於 97 年 6 月訂定「公務員廉政倫理規範」，禁止公務員接受請託關說、餽贈財物、飲宴應酬及不當接觸等，並於 100 年 7 月 1 日增訂貪污治罪條例第 11 條第 2 項「不違背職務行賄罪」，明訂「對於公務員關於不違背職務之行為，行求、期約或交付賄賂或其他不正利益者，處三年以下有期徒刑、拘役或科或併科新臺幣五十萬元以下罰金」。

各企業(廠商)承攬本局及所屬機關之採購案，不得對本局或所屬機關員工有違反公務員廉政倫理規範或不法之行為，尤應確實遵守下列事項：

- 一、不得餽贈財物或不正利益輸送（如招待旅遊、打高爾夫球、看表演、唱歌等各式招待及私人優惠交易等）。
- 二、不得設宴邀飲(除因公務禮儀或民俗節慶確有必要)或涉足不妥當之場所(如色情場所、職業賭場)。
- 三、不得與本部同仁為不當接觸（如打牌、共同出遊等行為，造成外界質疑聯想）。
- 四、不得有違反法令規章之請託關說不法行為。
- 五、本廠商對於揭弊者願給予適當之保護。

以上廉政相關規定事項，本人已確實明瞭，並將轉告所屬員工，允諾共同確實遵守，如有違反，願接受本契約相關罰則之處分。

廠商名稱（加蓋公司章）：

負責人簽名蓋章：

中華民國 112 年 11 月 29 日

交通部公路局契約廠商廉政相關規定告知書

行政院為使所屬公務員執行職務，廉潔自持、公正無私及依法行政，掃除貪腐，杜絕官商勾結、利益輸送，特於 97 年 6 月訂定「公務員廉政倫理規範」，禁止公務員接受請託關說、餽贈財物、飲宴應酬及不當接觸等，並於 100 年 7 月 1 日增訂貪污治罪條例第 11 條第 2 項「不違背職務行賄罪」，明訂「對於公務員關於不違背職務之行為，行求、期約或交付賄賂或其他不正利益者，處三年以下有期徒刑、拘役或科或併科新臺幣五十萬元以下罰金」。

各企業(廠商)承攬本局及所屬機關之採購案，不得對本局或所屬機關員工有違反公務員廉政倫理規範或不法之行為，尤應確實遵守下列事項：

- 一、不得餽贈財物或不正利益輸送（如招待旅遊、打高爾夫球、看表演、唱歌等各式招待及私人優惠交易等）。
- 二、不得設宴邀飲(除因公務禮儀或民俗節慶確有必要)或涉足不妥當之場所(如色情場所、職業賭場)。
- 三、不得與本部同仁為不當接觸（如打牌、共同出遊等行為，造成外界質疑聯想）。
- 四、不得有違反法令規章之請託關說不法行為。
- 五、本廠商對於揭弊者願給予適當之保護。

以上廉政相關規定事項，本人已確實明瞭，並將轉告所屬員工，允諾共同確實遵守，如有違反，願接受本契約相關罰則之處分。

廠商名稱（加蓋公司章）：

負責人簽名蓋章：

中華民國 113 年 11 月 20 日

附件 22、113 年廉政倫理事件登錄表 [返回主頁](#)

受贈財物、款宴應酬、請託關說及其他廉政倫理事件登錄表

公務員	服務機關 (構)/單位 公路局北區公路新建 工程分局 第四工務段	職稱	段長	姓名	陳宗楷
相關人	服務機關 (構) 根基營造股份有限 公司	職稱	工地主任	姓名	
	通訊地址			聯絡 電話	
有無 職務上 利害關係	<input checked="" type="checkbox"/> 有 <input type="checkbox"/> 業務往來、指揮監督或費用補(獎)助等關係。 <input type="checkbox"/> 正在尋求、進行或已訂立承攬、買賣或其他契約關係。 <input type="checkbox"/> 其他因本機關(構)業務之決定、執行或不執行,將遭受有利或不利之影響。 <input type="checkbox"/> 無職務上利害關係				
事由	<input type="checkbox"/> 受贈財物 <input checked="" type="checkbox"/> 款宴應酬 <input type="checkbox"/> 請託關說 <input type="checkbox"/> 其他廉政倫理事件				
事件 內容大要	上列相關人承攬本分局台 61 線後龍觀海大橋及西湖溪橋改建工程,訂於 113 年 1 月 17 日星期三下午 6 時舉行該機工程民俗尾牙,為正當社交禮儀企業凝聚向心力之聚會,為增加雙方和諧,進而鼓舞士氣擬與會聚餐。陳段長及相關業務工程人員,(蒲洲明、陳柏任、林武鋒、林鴻鵬、徐昇平、周益國、徐其珍、賴岳登等)參加與會。				
處理情形 與建議					
備註					

受贈財物、款宴應酬、請託關說及其他廉政倫理事件登錄表

公務員	服務機關 (構)/單位 北區公路新建工程 分局	職稱	副工程司	姓名	楊秀隆
相關人	服務機關 (構) 建山機械	職稱	協理	姓名	
	通訊地址			聯絡 電話	
有無 職務上 利害關係	<input checked="" type="checkbox"/> 有 <input type="checkbox"/> 業務往來、指揮監督或費用補(獎)助等關係。 <input checked="" type="checkbox"/> 正在尋求、進行或已訂立承攬、買賣或其他契約關係。 <input type="checkbox"/> 其他因本機關(構)業務之決定、執行或不執行,將遭受有利或不利之影響。 <input type="checkbox"/> 無職務上利害關係				
事由	<input checked="" type="checkbox"/> 受贈財物 <input type="checkbox"/> 款宴應酬 <input type="checkbox"/> 請託關說 <input type="checkbox"/> 其他廉政倫理事件				
事件 內容大要	1、本分局於 113 年 9 月 12 日接獲贈中秋月餅禮盒 4 盒,包裹內容物為月餅,市價約新臺幣 1,600 元(附件 1)。 2、職已於 113 年 9 月 12 日 15 時電洽建山機械協理,告知退還受贈物品,建山機械公司張協理並於同日約 18 時 20 分至本分局領回。				
處理情形 與建議	<input type="checkbox"/> 已當面婉拒退還贈者。 <input type="checkbox"/> 當面婉拒未果,送交政風室協助退還事宜。 <input checked="" type="checkbox"/> 其他:退還相關物品並依廉政倫理事件登錄備查。 1、建山機械公司與本分局有職務上利害關係,致贈物品金額已逾新臺幣 500 元,依公務員廉政倫理事件登錄第 4 條,不得受贈之。 2、建山機械公司業派員於 113 年 9 月 12 日 18 時 20 分將領回物品並簽收(附件 2)。				
備註	本案屬廉政倫理事件登錄案,陳核分局長核定。				

受贈財物、款宴應酬、請託關說及其他廉政倫理事件登錄表

公務員	服務機關 (構)/單位 新工北	職稱	副分局長	姓名	陳永傑
相關人	服務機關 (構) 恆希創意行銷公司	職稱	經理	姓名	
	通訊地址			聯絡 電話	
有無 職務上 利害關係	<input checked="" type="checkbox"/> 有/前有關之關係之執行已完成,未來該公司可能會尋求其他契約關係。 <input type="checkbox"/> 業務往來、指揮監督或費用補(獎)助等關係。 <input checked="" type="checkbox"/> 正在尋求、進行或已訂立承攬、買賣或其他契約關係。 <input type="checkbox"/> 其他因本機關(構)業務之決定、執行或不執行,將遭受有利或不利之影響。 <input type="checkbox"/> 無職務上利害關係				
事由	<input type="checkbox"/> 受贈財物 <input checked="" type="checkbox"/> 款宴應酬 <input type="checkbox"/> 請託關說 <input type="checkbox"/> 其他廉政倫理事件				
事件 內容大要	參加該公司於 113.03.01 之春酒宴,屬民俗節慶公開舉辦活動,且邀請一般人參加。				
處理情形 與建議	林佩君 林佩君 2021/9/6				
備註					

受贈財物、款宴應酬、請託關說及其他廉政倫理事件登錄表

公務員	服務機關 (構)/單位 北區公路新建工程 分局	職稱	工務士	姓名	林久臣
相關人	服務機關 (構) 亞東保全股份有限 公司	職稱	保全員	姓名	
	通訊地址			聯絡 電話	
有無 職務上 利害關係	<input checked="" type="checkbox"/> 有 <input type="checkbox"/> 業務往來、指揮監督或費用補(獎)助等關係。 <input checked="" type="checkbox"/> 正在尋求、進行或已訂立承攬、買賣或其他契約關係。 <input type="checkbox"/> 其他因本機關(構)業務之決定、執行或不執行,將遭受有利或不利之影響。 <input type="checkbox"/> 無職務上利害關係				
事由	<input checked="" type="checkbox"/> 受贈財物 <input type="checkbox"/> 款宴應酬 <input type="checkbox"/> 請託關說 <input type="checkbox"/> 其他廉政倫理事件				
事件 內容大要	1、113 年 9 月 12 日上午亞東保全股份有限公司贈中秋節 SWEET WAY 禮盒 1 份,上網查價值 1534 元左右。 				
處理情形 與建議	<input type="checkbox"/> 已當面婉拒退還贈者。 <input type="checkbox"/> 當面婉拒未果,送交政風室協助退還事宜。 <input checked="" type="checkbox"/> 其他:退還相關物品並依廉政倫理事件登錄備查。 1、亞東保全股份有限公司與本分局有職務上利害關係,致贈物品金額已逾新臺幣 500 元,依公務員廉政倫理事件登錄第 4 條,不得受贈之。 2、本人於 113 年 9 月 12 日上午退還受贈 SWEET WAY 禮盒,並由亞東保全股份有限公司派駐本分局警衛黃培智先生簽收領回(附件)。				
備註	本案屬廉政倫理事件登錄案,陳核分局長核定。				

附件 23、113 年第 3 季三級勞安稽核會議紀錄 [返回主頁](#)113 年度第 3 季安全衛生聯合稽核暨三級勞安管理作業稽核
會議紀錄

一、工程名稱：台 66 線 6K+500-9K+100 段平交路口高架化改善工程

二、時間：113 年 9 月 16 日（星期一）上午 10 時 00 分

三、地點：遠揚營造股份有限公司台 66 工務所會議室

四、主持人：李正道主任工程司 紀錄：甘鎮嘉

五、出(列)席單位及人員：（詳簽名單）

六、稽核結果詳三級勞安稽核評分表：（詳後附評分表）

七、政風室宣導(稽核)事項：工區內型鋼護欄欄杆警示燈（包含圍籬上方），有部分掉落情形，請再加強固定避免掉落。

八、結論：

1. 本次稽核發現無論一、二、三級之檢查頻率及次數均過少，請本分局職安科研議修訂本分局有關三級勞安作業規定，律定一、二、三級之檢查頻率及次數（含必檢項目）。
2. 請再加強工區人員、車輛及機械入場管制。
3. 三級勞安管理簡報大綱本分局已有律定項目，請本分局職安科提供相關簡報範本，以利各標遵循，並請監造單位及廠商依規定項目補強內容。
4. 每日勤前教育及每月協議組織會議應針對高風險作業進行教育及宣導；協議組織會議程序及內容，請依公路局 106.2.22 路新勞字第 1060022059B 號函辦理；另北職中心至工地檢查後請填寫檢查成果報職安科，以上請第二工務段督導。
5. 請監造單位及廠商依本分局 112 年 11 月修正之「安全衛生聯合稽核暨三級勞安管理作業規定」（已再次傳送各段），確實進行職安衛檢查之頻率及次數，檢查重點請以高風險作業為優先檢查項目，請第二工務段督導。
6. 請依本次稽核紀錄(含政風室、委員意見及結論)於本分局統一律定之立即危險及一般缺失改善期限完成，本次值星委員為陳紹瑀委員，廠商於 113 年 9 月 22 日改善完成後(已於 113 年 9 月 16 日當日告知)，於 113 年

9 月 23 日可由分局職安科考工及工務段等人員會同值星委員辦理複查。

附件 24、政風採購預警建議文件 [返回主頁](#)

交通部公路局北區公路新建工程分局政風室 函

受文者：如正副本
 發文日期：中華民國113年8月22日
 發文字號：北新工單政字第113001460號
 類別：普通件
 密等及解密條件或保密期限：
 附件：如說明(附件1-陳報扣款單、附件2-1130529會議紀錄、附件3-1130619通報勞工局)

地址：40345台中市西區三民路3段187號
 承辦人：林佩君
 聯絡電話：04-22210085 分機313
 傳真：04-22217587
 電子信箱：p245645@tshb.gov.tw

主旨：有關本室辦理「本分局第七工務段辦公室清潔維護工作廠商未依規為派駐清潔人員投保勞健保」之預警成果，詳如說明，請鑒核。

說明：

- 一、依據本分局113年度廉政工作計畫辦理。
- 二、案據本分局第七工務段辦理「新工北分局第七工務段辦公室清潔維護工作」採購案估驗時，發現承攬廠商事業有限公司於113年3月1日更換派駐清潔人員為李君，但未為其投保勞健保。經廠商說明因李君已自行向職業工會投保，故未另行加保。並於113年4月24日完成加保。惟此舉違反勞動法令及契約規定，第七工務段爰發請扣除本案估驗款新臺幣（下同）3,680元整。
- 三、案經會辦本室，本室發現第七工務段發請扣除估驗款3,680元，僅含廠商應負擔之113年3月1日至113年4月23日普通保險費及113年3月健保費，與契約規定有別，爰於會辦公文時2次提出建議如下（附件1）：

(一)113年5月1日第1次會辦意見：

- 1、本案廠商未依契約為清潔人員李君投保勞健保。依說明二內容係因李君業於其他單位投保，請確認廠商有無違反相關勞動法規或預計罰違約金之情形。並請依契約規定辦理。

- 2、說明二所列扣款項目為勞保（含就業保險）及健保保費，至職業災害保險費、墊償基金、雇主提繳勞工退休金及扣款項目之營業稅是否須一併扣除，建議再予釐清。

(二)113年5月7日第2次會辦意見：

- 1、按契約第8條第16款第3目規定，機關發現廠商違反相關勞動法令、性別工作平等法等情事時，檢附具體事證，主動通知當地勞工主管機關或勞工保險局依法查處。同條款第5目規定，機關發現廠商未依約履行保障勞工權益之義務，...依本目約定計算違約金。
- 2、承上，本案廠商倘已違反勞工保險條例，請依上開契約規定，秉權責專處。
- 3、本案估驗扣款時，請一併扣除扣款項目之營業稅。
- 四、案經時任詹前分局長益祥裁示，依李主任工程司正道意見，請第七工務段邀集相關單位研商後綜簽，該段於113年5月29日召開協商會議，會議決議略以（附件2）：
- (一)因廠商違反勞動法令，另函勞工保險局通知廠商違規內容。
- (二)廠商未投保勞健保部分，扣除估驗款6,319元（含雇主負擔之勞保普通保險費【含就業保險】、職業災害保險費、墊償基金、提繳勞工退休金、健保保險費及扣款項目之營業稅），並扣罰1點500元，合計6,819元。
- 五、承上，該段業以113年6月19日北新工單七字第1130025544號函通報勞動部勞工保險局，並於4月份估驗款中扣除上開項目在案（附件3）。
- 六、綜上所述，本室於會辦公文時，發現營管單位計罰廠商違約扣款方式與契約規定有別，適時提出相關建議，依規扣罰廠商6,819元，有效發揮政風預警功能。

附件 25、廠商深度訪查表 [返回主頁](#)

交通部公路局北區公路新建工程分局 深度訪查紀錄表			
受訪對象 (廠商名稱或受訪者姓名)		職 稱	電 話
三昌組長			
時 間	113年 9 月 3 日	受訪地點 (或可聯絡住址)	番 家(無則免)
訪 談	11 時 40 分	八里二橋身係舊橋	
訪查內容			
一、請問貴公司是否有承攬或參與本機關之採購案件或有業務往來? (例：標案名稱、採購金額、監理驗收、契約變更、驗收或辦理進度等。) 答：無☑；有☐ (請簡述) 溪江大橋改建工程(1000~2400年新工程)			
二、請問貴公司所參與投標之案件或往來業務，有無不合時宜、影響廠商權益等情形? (例：機關預算控制採購?或價訂定或變更等採購價格偏低、難以維持品質，以及品質、驗收、驗收或監理業務管理造成延誤等。) 答：無☑；有☐ (請簡述)			
三、請問有無發覺或聽聞機關承辦(採購)人員執行業務藉故刁難者? (例：查標單時因公司名稱、地址驗收過期、難以加印日期、或要求辦理驗收等。) 答：無☑；有☐ (請簡述)			
四、請問有無發覺或聽聞機關承辦(採購)人員生活豪奢情形? (例：進入高層級以豪華代步、經常出入不潔場所等。) 答：無☑；有☐ (請簡述)			
五、請問有無發覺或聽聞機關承辦(採購)人員偏袒或圖利特定廠商? (例：設計特定規格標單、驗收或變更等時對特定廠商(業者)特別寬鬆等。) 答：無☑；有☐ (請簡述)			
六、請問有無發覺或聽聞機關承辦(採購)人員有與廠商過從甚密? (例：向廠商索取、收受或打聽、保護等。) 答：無☑；有☐ (請簡述)			

七、請問有無發覺或聽聞機關承辦(採購)人員有接受其他廠商招待、餽贈等? (例：常與廠商歡宴應酬、接受餽贈、請託關說等。) 答：無☑；有☐ (請簡述)	
八、請問有無發覺或聽聞機關員工不依法令辦理業務者? (例：拖延承辦公文、估驗計價、契約變更、驗收或辦理進度等。) 答：無☑；有☐ (請簡述)	
九、請問有無發覺或聽聞其他廠商不法行為? (例：圖標、偷工減料、運輸業者違規未檢獲、檢驗員車輛檢驗不實、考驗員考驗放水、代辦業者與承辦人私下勾串放水車輛檢驗等。) 答：無☑；有☐ (請簡述)	
十、其他建議事項： 答：無☑；有☐ (請簡述)	
*政風單位已進行相關廉政宣導並提供參考資料。 有☑(有者請打勾)	
處理意見	
擬辦：	
敬會單位：	
訪 查 人	核 閱
政風單位： 林公群	林公峻

交通部公路局北區公路新建工程分局 深度訪查紀錄表			
受訪對象 (廠商名稱或受訪者姓名)		職 稱	電 話
遠發		工地主任	
時 間	113年 11 月 12	受訪地點 (或可聯絡住址)	番 家(無則免)
訪 談	11 時 53 分	台66工務所	
訪查內容			
一、請問貴公司是否有承攬或參與本機關之採購案件或有業務往來? (例：標案名稱、採購金額、監理驗收、契約變更、驗收或辦理進度等。) 答：無☑；有☐ (請簡述) 台66線6K+500~9K+100段狹窄路段改善工程			
二、請問貴公司所參與投標之案件或往來業務，有無不合時宜、影響廠商權益等情形? (例：機關預算控制採購?或價訂定或變更等採購價格偏低、難以維持品質，以及品質、驗收、驗收或監理業務管理造成延誤等。) 答：無☑；有☐ (請簡述)			
三、請問有無發覺或聽聞機關承辦(採購)人員執行業務藉故刁難者? (例：查標單時因公司名稱、地址驗收過期、難以加印日期、或要求辦理驗收等。) 答：無☑；有☐ (請簡述)			
四、請問有無發覺或聽聞機關承辦(採購)人員生活豪奢情形? (例：進入高層級以豪華代步、經常出入不潔場所等。) 答：無☑；有☐ (請簡述)			
五、請問有無發覺或聽聞機關承辦(採購)人員偏袒或圖利特定廠商? (例：設計特定規格標單、驗收或變更等時對特定廠商(業者)特別寬鬆等。) 答：無☑；有☐ (請簡述)			
六、請問有無發覺或聽聞機關承辦(採購)人員有與廠商過從甚密? (例：向廠商索取、收受或打聽、保護等。) 答：無☑；有☐ (請簡述)			

七、請問有無發覺或聽聞機關承辦(採購)人員有接受其他廠商招待、餽贈等? (例：常與廠商歡宴應酬、接受餽贈、請託關說等。) 答：無☑；有☐ (請簡述)	
八、請問有無發覺或聽聞機關員工不依法令辦理業務者? (例：拖延承辦公文、估驗計價、契約變更、驗收或辦理進度等。) 答：無☑；有☐ (請簡述)	
九、請問有無發覺或聽聞其他廠商不法行為? (例：圖標、偷工減料、運輸業者違規未檢獲、檢驗員車輛檢驗不實、考驗員考驗放水、代辦業者與承辦人私下勾串放水車輛檢驗等。) 答：無☑；有☐ (請簡述)	
十、其他建議事項： 答：無☑；有☐ (請簡述)	
*政風單位已進行相關廉政宣導並提供參考資料。 有☑(有者請打勾)	
處理意見	
擬辦：	
敬會單位：	
訪 查 人	核 閱
政風單位： 專員呂凱庭	巡林峻

交通部公路局北區公路新建工程分局 深度訪查紀錄表			
受訪對象 (廠商名稱或受訪者姓名)		職 稱	電 話
		品管人員	
時 間	112年10月12日	受訪地點(或可聯絡住址)	簽 章(無則免)
09時35分		北區公路新建工程分局	
訪查內容			
一、請問貴公司是否有承攬或參與本機關之採購案件或有業務往來? (例：標案名稱、採購金額、監理檢驗、駕訓業務一等。) 答：無 <input type="checkbox"/> 有 <input checked="" type="checkbox"/> (請簡述) 台61線新橋及海大橋及西湖路改善工程			
二、請問貴公司所參與投標之案件或往來業務，有無不合時宜、影響廠商權益等情形? (例：機關經常從限制招標?底價訂定未確實訪價導致價格偏低，難以維持品質，以及有圍、綁標、運輸或監理業務管理查核流於形式等。) 答：無 <input checked="" type="checkbox"/> 有 <input type="checkbox"/> (請簡述)			
三、請問有無發覺或聽聞機關承辦(採購)人員執行業務藉故刁難者? (例：費標準詢問公司名稱、拖延驗收過程、屢以細節刁難、或要求贈送禮物金錢等。) 答：無 <input checked="" type="checkbox"/> 有 <input type="checkbox"/> (請簡述)			
四、請問有無發覺或聽聞機關承辦(採購)人員生活豪奢情形? (例：收入不高卻以名車代步、經常出入不正當場所等。) 答：無 <input checked="" type="checkbox"/> 有 <input type="checkbox"/> (請簡述)			
五、請問有無發覺或聽聞機關承辦(採購)人員偏袒或圖利特定廠商? (例：設計特定規格標、驗收或督導查核時對某廠商(業者)特別寬鬆等。) 答：無 <input checked="" type="checkbox"/> 有 <input type="checkbox"/> (請簡述)			
六、請問有無發覺或聽聞機關承辦(採購)人員有與廠商過從甚密? (例：向廠商借款、借車或打牌、旅遊等。) 答：無 <input checked="" type="checkbox"/> 有 <input type="checkbox"/> (請簡述)			

七、請問有無發覺或聽聞機關承辦(採購)人員有接受其他廠商招待、餽贈等? (例：常與廠商、運輸業、代檢廠、駕訓班或代辦業者等歡宴應酬、接受餽贈、請託關說等。) 答：無 <input checked="" type="checkbox"/> 有 <input type="checkbox"/> (請簡述)	
八、請問有無發覺或聽聞機關員工不依法令辦理業務者? (例：拖延承辦公文、估驗計價、契約變更、驗收或歸還履約保證金等。) 答：無 <input checked="" type="checkbox"/> 有 <input type="checkbox"/> (請簡述)	
九、請問有無發覺或聽聞其他廠商不法行為? (例：圍標、偷工減料、運輸業者違規未收罰、檢驗員車輛檢驗不實、考驗員考驗放水、代辦業者與承辦人私下勾串放水車輛檢驗等。) 答：無 <input checked="" type="checkbox"/> 有 <input type="checkbox"/> (請簡述)	
十、其他建議事項： 答：無 <input checked="" type="checkbox"/> 有 <input type="checkbox"/> (請簡述)	
處理意見	
擬辦：尚查無不法情事	
敬會單位：	
訪 查 人	核 閱
政風單位： 科員陳俊豪	代為決行 政風室林峻嶺

交通部公路總局西部濱海公路北區臨時工程處 深度訪查紀錄表			
受訪對象 (廠商名稱或受訪者姓名)		職 稱	電 話
新豐建設		品管組長	
時 間	111年11月15日	受訪地點(或可聯絡住址)	簽 章(無則免)
9時30分		台中處本部4樓會議室	
訪查內容			
一、請問貴公司是否有承攬或參與本機關之採購案件或有業務往來? (例：標案名稱、採購金額、監理檢驗、駕訓業務...等。) 答：無 <input type="checkbox"/> 有 <input checked="" type="checkbox"/> (請簡述) 3k+700~11k+585.5 建至西庄路 東西向快速公路476線 11k+585~16k+607 西庄至西湖路新建工程 16k+607~20k+789 西湖至環湖路			
二、請問貴公司所參與投標之案件或往來業務，有無不合時宜、影響廠商權益等情形? (例：機關經常從限制招標?底價訂定未確實訪價導致價格偏低，難以維持品質，以及有圍、綁標、運輸或監理業務管理查核流於形式等。) 答：無 <input checked="" type="checkbox"/> 有 <input type="checkbox"/> (請簡述)			
三、請問有無發覺或聽聞機關承辦(採購)人員執行業務藉故刁難者? (例：費標準詢問公司名稱、拖延驗收過程、屢以細節刁難、或要求贈送禮物金錢等。) 答：無 <input checked="" type="checkbox"/> 有 <input type="checkbox"/> (請簡述)			
四、請問有無發覺或聽聞機關承辦(採購)人員生活豪奢情形? (例：收入不高卻以名車代步、經常出入不正當場所等。) 答：無 <input checked="" type="checkbox"/> 有 <input type="checkbox"/> (請簡述)			
五、請問有無發覺或聽聞機關承辦(採購)人員偏袒或圖利特定廠商? (例：設計特定規格標、驗收或督導查核時對某廠商(業者)特別寬鬆等。) 答：無 <input checked="" type="checkbox"/> 有 <input type="checkbox"/> (請簡述)			
六、請問有無發覺或聽聞機關承辦(採購)人員有與廠商過從甚密? (例：向廠商借款、借車或打牌、旅遊等。) 答：無 <input checked="" type="checkbox"/> 有 <input type="checkbox"/> (請簡述)			

七、請問有無發覺或聽聞機關承辦(採購)人員有接受其他廠商招待、餽贈等? (例：常與廠商、運輸業、代檢廠、駕訓班或代辦業者等歡宴應酬、接受餽贈、請託關說等。) 答：無 <input checked="" type="checkbox"/> 有 <input type="checkbox"/> (請簡述)	
八、請問有無發覺或聽聞機關員工不依法令辦理業務者? (例：拖延承辦公文、估驗計價、契約變更、驗收或歸還履約保證金等。) 答：無 <input checked="" type="checkbox"/> 有 <input type="checkbox"/> (請簡述)	
九、請問有無發覺或聽聞其他廠商不法行為? (例：圍標、偷工減料、運輸業者違規未收罰、檢驗員車輛檢驗不實、考驗員考驗放水、代辦業者與承辦人私下勾串放水車輛檢驗等。) 答：無 <input checked="" type="checkbox"/> 有 <input type="checkbox"/> (請簡述)	
十、其他建議事項： 答：無 <input checked="" type="checkbox"/> 有 <input type="checkbox"/> (請簡述)	
處理意見	
擬辦：尚查無不法情事	
敬會單位：	
訪 查 人	核 閱
政風單位： 科員陳俊豪	代為決行 政風室楊芳雯

附件 26、新聞媒體正面報導 [返回主頁](#)

媒體名稱	報導日期	報導內容
中時 新聞網	107 年 1 月 31 日	設計淡江大橋 札哈·哈蒂建築事務所採用 3DEXPERIENCE 平台 https://www.chinatimes.com/realtimenews/20180131001911-260505?chdtv
大紀元	111 年 8 月 5 日	印太青年國際廉政交流 淡江大橋廉政平台參訪 https://www.epochtimes.com/b5/22/8/5/n13796235.htm
Yahoo 新聞	111 年 6 月 8 日	淡江大橋廉政交流平臺 跨域合作共同監督 https://reurl.cc/knLbNL
中華 新聞雲	112 年 6 月 14 日	淡江大橋廉政平台召開第八次定期聯繫會議 主橋段工程進度已達 44.88% https://www.cdns.com.tw/articles/817658
台灣 新生報	112 年 1 月 13 日	淡江大橋廉政平臺第 7 次聯繫會議施工、監造廠商現身說法尋求共識  
聯合報	113 年 9 月 11 日	淡江大橋廉政交流平台 公路局今舉辦第 10 次定期聯繫會議 https://udn.com/news/story/7323/8222011
中央 通訊社	113 年 12 月 11 日	淡江大橋施工團隊多元文化，日本技師直呼像聯合國 https://www.cna.com.tw/news/firstnews/202412110314.aspx

中央 通訊社	113 年 12 月 11 日	淡江大橋將成台灣景點地標 完成 6 個不可能任務 https://www.cna.com.tw/news/ahel/202412110242.aspx
聯合報	113 年 12 月 12 日	歷 7 次流標、施工創 6 大不可能，淡江大橋估明年底完工 https://udn.com/news/story/7323/8419916
聯合報	113 年 12 月 12 日	特殊設計讓工程傷透腦筋，他曝淡江大橋創下 6 個不可能 https://udn.com/news/story/7266/8418623?from=udn-referralnews_ch2artbottom
知新聞	113 年 12 月 11 日	造淡江大橋破 6 大不可能，施工廠商：基建狂魔都想來看 https://www.knews.com.tw/news/98524BA15BC069A5364E19851B596E24
東森 ETtoday 新聞雲	113 年 12 月 11 日	工程英雄築起淡江大橋世界級地標，日籍技師驚嘆「從頭難到尾」 https://www.ettoday.net/news/20241211/2871992.htm
東森 ETtoday 新聞雲	113 年 12 月 11 日	淡江大橋後年通車「橋塔可放跨年煙火」，陳世凱：世界亮點 https://www.ettoday.net/news/20241211/2871652.htm

附件 27、公路局提報文件 [返回主頁](#)

台 76-4 標獲公路局提報為 PMIS 示範觀摩標案

交通部公路總局 函

地址：108234 臺北市萬華區東園街65號
承辦人：洪宗亨
電話：02-23070123分機5321
傳真：02-23070121
電子信箱：gamest@thb.gov.tw

受文者：交通部公路總局西部濱海公路北區臨時工程處

發文日期：中華民國112年8月8日
發文字號：路工管字第1120100886A號
速別：普通件
密等及解密條件或保密期限：
附件：

主旨：檢陳鈞部112年7月20日召開「公共工程施工專案管理資訊系統(PMIS)運用研討第4次會議」，請本局提報2標案試辦 PMIS作為執行效益觀摩工程案，請鑒核。

說明：

- 一、依據鈞部112年8月1日交重字第1125010880號函辦理。
- 二、本局提報標案如下：
 - (一)東西向快速公路台76線(16K+607~20K+890)西湖至瓦磘路段新建工程。
 - (二)台9線293K+740~301K+280(玉里至東里)道路拓寬工程。

正本：交通部

副本：本局西部濱海公路北區臨時工程處、蘇花公路改善工程處

2023/08/08
14:04:14

局長 陳文瑞

附件 28、工程會修正採購契約範本 [返回主頁](#)

<p>第 22 條 爭議處理</p> <p>(一)機關與廠商因履約而生爭議者，應依法令及契約規定，考量公共利益及公平合理，本誠信和諧，盡力協調解決之。其未能達成協議者，得以下列方式處理之：</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. 提起民事訴訟，並以 <input type="checkbox"/> 機關；<input type="checkbox"/> 本工程（由機關於招標時勾選；未勾選者，為機關）所在地之地方法院為第一審管轄法院。 2. 依採購法第 85 條之 1 規定向採購申訴審議委員會申請調解。工程採購經採購申訴審議委員會提出調解建議或調解方案，因機關不同意致調解不成立者，廠商提付仲裁，機關不得拒絕。 3. 經契約雙方同意並訂立仲裁協議後，依本 	<p>第 22 條 爭議處理</p> <p>(一)機關與廠商因履約而生爭議者，應依法令及契約規定，考量公共利益及公平合理，本誠信和諧，盡力協調解決之。其未能達成協議者，得以下列方式處理之：</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. 提起民事訴訟，並以 <input type="checkbox"/> 機關；<input type="checkbox"/> 本工程（由機關於招標時勾選；未勾選者，為機關）所在地之地方法院為第一審管轄法院。 2. 依採購法第 85 條之 1 規定向採購申訴審議委員會申請調解。工程採購經採購申訴審議委員會提出調解建議或調解方案，因機關不同意致調解不成立者，廠商提付仲裁，機關不得拒絕。 3. 經契約雙方同意並訂立仲裁協議後，依本 	<ol style="list-style-type: none"> 1. 本會於 107 年 7 月 24 日增訂爭議處理小組機制，期能利用該機制快速解決履約爭議。個案契約雖已納入此機制，惟尚無政府採購案件合意成立爭議處理小組之案例。據本會瞭解其主要原因係機關對爭議處理小組委員之產生方式存有疑慮，因而未採用；又本會參與個案廉政平台會議經驗，包括 NGO 團體、政風、廉政、調查、檢察機關人員，對爭議處理小組機制亦多持保留態度。爰修正本機
<p>4. 爭議處理小組會議：</p> <ol style="list-style-type: none"> (1)召集委員應於收受協調請求之次日起 30 日內召開會議，並擔任主席。委員應親自出席會議，獨立、公正處理爭議，並保守秘密。 (2)會議應通知當事人到場陳述意見，並得視需要邀請專家、學者、機關主(會)計 	<p>5. 爭議處理小組會議：</p> <ol style="list-style-type: none"> (1)召集委員應於收受協調請求之次日起 30 日內召開會議，並擔任主席。委員應親自出席會議，獨立、公正處理爭議，並保守秘密。 (2)會議應通知當事人到場陳述意見，並得視需要邀請專家、學者或其他必要人員列 	<ol style="list-style-type: none"> 9. 原第 3 款第 5 目移列為第 4 目；第 4 目之(1)、(3)未修正。 10. 第 3 款第 4 目之(2)，參考本會 111 年 10 月 26 日「研商工程採
<p>修正內容</p> <p><u>及政風單位</u>或其他必要人員列席，會議之過程應作成書面紀錄。</p> <p>(3)小組應於收受協調請求之次日起 90 日內作成合理之決議，並以書面通知雙方。</p> <p>5. 爭議處理小組外聘委員應迴避之事由，參照採購申訴審議委員會組織準則第 13 條規定。委員因迴避或其他事由出缺者，依第 2 目辦理。</p>	<p>現行內容</p> <p>席，會議之過程應作成書面紀錄。</p> <p>(3)小組應於收受協調請求之次日起 90 日內作成合理之決議，並以書面通知雙方。</p> <p>6. 爭議處理小組委員應迴避之事由，參照採購申訴審議委員會組織準則第 13 條規定。委員因迴避或其他事由出缺者，依第 2 目、第 3 目辦理。</p>	<p>說明</p> <p>購契約範本爭議處理小組機制」會議機關發言意見，載明得邀請主(會)計及政風單位人員列席爭議處理小組會議。</p> <p>11. 原第 3 款第 6 目移列為第 5 目，因部分委員為機關內部人員，無迴避之需要，爰載明屬機關外聘之委員應迴避之事由，參照採購申訴審議委員會</p>

111 年 12 月 22 日修正

附件 29、自行研究訪談紀錄 [返回主頁](#)

1. 您在推動機關採購廉政平臺或平臺在運作上，是否曾經遭遇到困難或阻礙，如何解決？

答：目前臺北港土方收容管制廉政平台的各項作為與措施，均依照既定計畫進行運作，尚無窒礙難行之處。至於可能潛藏的困難和阻礙，如前所述，均已針對現行已發現的問題及未來可能產生的窒礙難行之處，提出預擬解決之方案；譬如以往土方交換作業申請流程，繁瑣且不透明，每日皆有各出土機關、監造、承商、出土業者等單位不斷詢問土方交換流程及現階段辦理情形，本公司遂於 110 年 4 月 6 日成立「土方交換作業平台」線上系統，各出土機關可於線上清楚看見辦理流程所需資料及階段，達到申辦自動化、過程透明化、執行優質化等行政透明作為。

2. 您對於機關採購廉政平臺的辦理及運作流程是否熟悉，是否需要廉政平臺相關的標準作業流程(SOP)供參考？

答：坦誠而言，本本人對於機關採購廉政平臺的辦理及運作流程，之前並不熟悉，但因這次有機會能夠承辦臺北港土方收容管制廉政平台案，為順利運行，確實也參考了相關機關辦理的廉政平台，包括運作模式與流程等。這次我們主要是參考交通部淡江大橋工程採購廉政平臺，並參考其架構內容等修正本案平台的具體執行作業流程。我認為有必要建立廉政平台相關標準的作業流程(SOP)，並提供予各機關參用，且應就不同採購類型的案件，製作不同的 SOP 流程(譬如工程類，還有類似台北港土方收容管制的這種勞務委託案件的執行 SOP，相信對未來相關單位辦理廉政平台，可以提供莫大的助益。